

全过程造价管理模式下的工程造价控制策略探讨

刘镇宁¹, 郭建斌²

赣南医科大学, 江西 赣州 341000

摘 要 : 随着经济的迅速增长和城市化进程的不断推进, 建筑行业在我国得到了快速发展, 社会对于建筑工程项目的施工质量也有了进一步的要求。工程造价是控制施工项目资源投入的重要手段之一, 对于施工建设活动的总体质量具有深刻影响。目前许多建筑企业已经开始采用全过程的造价管理模式, 通过对工程造价的全过程控制实现精细化管理, 以此提高企业的工程造价控制水平。本文将结合全过程造价管理模式的基本要点, 分析目前在全过程造价管理模式下的工程造价控制中存在的问题, 并对具体策略进行了探讨, 希望可以为建筑企业的工程造价控制提供理论参考。

关 键 词 : 全过程造价; 管理模式; 工程造价; 控制策略

Discussion On Project Cost Control Strategy under the Whole Process Cost Management Mode

Liu Zhenning¹, Guo Jianbin²

Gannan Medical University, Ganzhou, Jiangxi 341000

Abstract : with the rapid economic growth and urbanization process, the construction industry has been rapidly developed in our country, the community for the construction quality of construction projects have further requirements. Project cost is one of the important means to control the resource input of construction project, which has a profound impact on the overall quality of construction activities. At present, many construction enterprises have begun to adopt the whole-process cost management model, through the whole-process control of project cost to achieve fine management, so as to improve the level of enterprise project cost control. Based on the basic points of the whole process cost management mode, this paper analyzes the problems existing in the project cost control under the whole process cost management mode, and probes into the concrete strategies, it is hoped that it can provide theoretical reference for construction enterprises to control project cost.

Keywords : whole process cost; management mode; project cost; control strategy

在竞争日益激烈的建筑行业当中, 工程造价控制的质量已经成为影响施工结果的重要因素, 传统的造价管理模式很难对工程造价活动进行科学合理的控制, 容易引用预算不足等问题, 对施工活动造成不利影响。在这种情况下, 全过程造价管理模式逐步得到各建筑施工企业的重视。全过程造价管理模式主要通过对施工项目各环节的成本投入情况进行全面管理、全面分析, 加强对工程项目整体情况的了解程度, 最终实现成本的优化管理^[1]。

一、全过程造价管理模式概述

(一) 全过程造价管理的基本概念

全过程造价管理指的是在工程造价控制过程中, 将企业的经济效益作为主要出发点, 致力于实现建筑施工企业的长期健康发展, 将工程项目中的决策、设计、投标、施工、竣工等各个环节进行全面的管控, 并结合各环节的成本需求进行系统分析, 构建出更加科学的造价管理体系, 以此提高项目预算的准确性^[2]。

(二) 全过程造价管理的基本原则

在全过程造价管理的进行过程中, 需要遵循专业性与宏观性

两大基本原则, 从而保障全过程造价管理的最终效益。专业性原则是全过程造价管理模式下的重要原则, 要求工程造价控制人员必须严格遵守^[3]。专业性原则要求在进行造价控制、审核、监督管理等相关工作时需要严格遵循标准化流程, 通过科学的管理体系、规范的工作流程以及严谨的工作环境保证工程造价控制工作的有序进行。同时, 相关工作人员应当不断提升自身的专业能力, 以高精度的工作方法, 充分发挥全过程造价管理的优势。在宏观性原则方面, 相关工作人员在进行工程造价管理活动时需要充分立足于工程项目的宏观状态, 保证造价控制的全面性。需要确保工程造价控制充分应用于施工项目的各个阶段, 保证全过程

造价管理工作的合理性。

（三）全过程造价管理的实现原理

为实现全过程造价管理，首先需要致力于对工程项目成本信息的全过程收集，只有全过程收集，才能对这些成本信息进行充分的分析，为随后的管理活动提供更加全面可靠的依据；其次是需要对工程项目中存在的成本风险进行全面评估，并设立起行之有效的风险应对机制，降低成本风险对于工程项目的影 响，保障工程项目的稳定性；第三，借助信息技术手段，实现工程项目当中成本数据的信息化处理，利用信息技术的优势提高工程造价管理的效率，为全过程造价管理提供重要助力^[4]；第四，需强调工程造价控制活动各参与主体之间的信息共享和交流合作，将各阶段的工程环节紧密联系在一起，使各专业进行协同合作，提高工程造价管理的整体效益；最后，需要对工程造价控制活动的流程进行持续优化，不断总结行业内的实践经验以及最新动向，以此提高工程造价管理水平。

二、全过程造价管理模式下的工程造价控制的基本要点

（一）项目决策阶段

项目的决策阶段是项目工程的最初阶段，也是工程项目具体投资方案的规划环节，对于项目工程的顺利开展具有重要作用。在这一阶段，造价管理工作的重点应当放在对项目整体情况的提前预判上。造价管理人员需要针对工程项目决策的合理性进行系统分析，保证项目决策过程中成本控制规划的全面性。同时，造价控制人员应当加强对投资方案的分析和管控，提高项目投资计划的科学性。在该阶段的造价管理工作中，需要将工程项目成本预算的计算工作作为重点内容，立足于全局视角，优化成本预算方案，并需要将成本计划方案在后期流程中进行落实，提高决策阶段的成本控制能力^[5]。相关人员应当对决策方案中不合理的部分进行优化调整，提高建筑项目决策的合理性。

（二）工程设计阶段

工程设计阶段是工程项目的奠基阶段，同时也是全过程造价管理中需要重点关注的阶段。在工程设计阶段，需要对已经设计完成的项目内容进行检查，通过工程造价控制的理念确认项目内容的合理性；同时也需要对正在设计过程中的项目内容进行设计干预，结合全过程工程造价管理的基本需求完善设计方案，提高工程设计阶段的成本控制能力和预算管理能 力。在施工设计阶段进行全过程造价管理的核心要点主要包括两个方面，一方面需要将工程造价的理念融入施工设计当中，从设计环节为日后的工程造价控制活动奠定基础^[6]。另一方面，需要建立起完善的沟通机制，以便于项目设计的各主体针对工程造价问题展开交流探讨，不断协调项目设计方案，保障工程造价与项目施工的协调性。

（三）项目招投标阶段

在项目的招投标阶段，造价管理的视角应当落在对造价成本的管控方面，需结合工程项目的实际需求以及工程量清单设立起科学的招标计划，从而明确招标材料的具体情况。在招标过程中，应当将公平、公正、公开作为招标活动的基本原则，将成本

因素纳入招标标准中进行综合考量，以此提高项目的成本控制能力，实现造价管理活动对于招投标环节的有效控制。同时，需要建立起系统的招标评价体系，确立起科学合理的招标评价标准，充分考虑到各方面因素对于工程造价的影响，从招标环节增加工程造价对于工程项目的控制力度^[7]。招标单位需要利用市场的自动调节机制展开招标活动，同时，政府也应当发挥自身的行政管理与行政监督职能，建立起完善的招投标沟通体系，避免招投标环节出现暗箱操作等行为。

（四）施工管理阶段

在施工管理阶段，工程造价管理工作的要点是加强对工程施工活动的全面监管，以此保证成本投入的合理性。在具体操作 上，应当加强对施工材料的监管，保障材料的合理利用。施工材料是工程项目成本投资的重要方向，因此在进行工程造价管理时，应当确保施工材料的规范化应用，避免发生材料浪费和不必要的材料损耗。对于施工材料的监管应当重点关注于材料的重复领取方面，需要采取强制措施，严厉打击重复领取施工材料的现象，避免施工成本向其他方向流失。除此之外，也应当加强对施工设备的监督和管理力度，通过定期检修、定期维护等方式加强对施工设备的管理，提高施工设备的使用寿命，降低设备损坏、磨损等情况对施工活动造成的影响，避免出现资源浪费的问题。

三、全过程造价管理模式下的工程造价控制的基本现状

（一）造价管理活动缺少标准的行业规范

全过程造价管理模式是一种新型的管理模式，在我国的应用时间较短。全过程造价管理的相关内容与传统工程造价管理具有许多差异。目前，我国并未形成完善的全过程造价管理行业规范，而传统的行业规范虽然可以对全过程造价管理活动提供一定的标准，但由于全过程造价管理模式差异的客观存在，也必然存在着部分条例和规则与实际情 况不适配的现象^[8]。行业规范的缺失将导致全过程造价管理活动缺乏有效的指导，进一步导致了造价预算的不准确，造成工程项目成本管理水平 的低下，对我国建筑行业的工程造价控制造成严重影响。

（二）工程造价管理专业人才相对匮乏

施工项目的工程造价工作相对较为复杂，需要大量专业知识和专业技能的支持，对于相关工作人员专业性的要求较高，需要专业化人才的支持。但在实际情况下，工程项目的人才储备存在着较大缺口，无法对造价管理活动提供应有的支撑。其中最主要的原因，是工程施工行业在工作性质与工作环境上较为艰辛，缺少对于专业人才的吸引力。另外，全过程工程造价管理对于人才的技能要求较为严格，需要相关工作人员掌握财务核算能力、造价预算能力、计算机技术等基本技能。专业人才的匮乏将严重影响全过程造价管理的最终成效，使全过程造价管理无法充分发挥其最佳效用。

（三）全过程造价管理的信息化水平较低

全过程造价管理涉及的信息量十分庞大，涵盖了工程项目从决策到施工的全部环境，对于计算分析、总结归纳以及数据处理

等方面的质量要求较为严格，单凭人力难以实现庞大数据的处理工作。因此，全过程造价管理需要信息技术的支持，从而实现对复杂数据的高效处理^[9]。然而，由于相关意识的缺失以及资金成本的限制，我国的建筑施工行业在全过程造价管理的信息技术投入严重不足，信息化水平总体较低，这无疑降低了全过程造价管理的工作效率，并进一步影响了全过程造价管理的最终质量。

四、全过程造价管理模式下的工程造价控制的策略探讨

（一）构建起完善的全过程造价管理规范

针对全过程造价管理活动缺少标准行业规范的问题，需要构建起完善的全过程造价管理规范，为造价管理活动提供正确的引导和约束。在构建全过程造价管理规范的过程中，可以将原有的传统工程造价管理规范的相关内容作为基础，并结合全过程造价管理的新内容和新需求，对现有的标准规范进行完善和修改，优化现有的条款内容，使现有的管理规范更加适合全过程造价管理的基本特点，提高现有管理规范的针对性^[10]。

（二）提高工程造价管理人员的专业水平

如前文所说，全过程工程造价管理对于相关工作人员专业水

平和综合素养具有较高要求，因此，需要积极采取相关措施，努力提高全过程工程造价管理人员的专业素养。为此，需要做到人才引进、人才培养以及人才管理的有机结合，提高造价管理团队的综合素质^[11]。

（三）建立完善的工程造价信息管理系统

为提高全过程工程造价管理的总体效率和最终质量，相关施工建筑企业需要加强对工程造价管理的信息化投入工作。建立完善的工程造价信息管理系统，实现对全过程造价管理的信息化建设，并通过定期对信息系统的完善，保证系统的稳定性^[12]。企业需要树立起工程造价管理的信息化建设意识，充分认识到信息技术对于全过程造价管理工作的重要作用，加大信息化建设方面的投入力度。

五、结束语

综上所述，全过程工程造价管理需要全面关注工程项目施工建设的完整流程，通过全面的造价分析与造价管理提高项目成本管理的精细化程度。全过程造价管理不仅可以实现对工程成本的科学控制，还能够通过优化资源配置的方式提高工程项目的施工质量，对于我国建筑领域的发展具有重要的推动作用。

参考文献

[1]单斌斌. 全过程造价管理模式下的工程造价控制分析探讨 [J]. 砖瓦世界, 2020(6):161.
[2]李娜. 全过程造价管理模式下的工程造价控制研究 [J]. 产业与科技论坛, 2024, 23(6):229-232.
[3]程诗媛. 全过程造价管理模式下的工程造价控制分析 [J]. 装饰装修天地, 2020(11):171.
[4]贺欣. 公路工程造价的全过程控制策略探讨 [J]. 价值工程, 2022, 41(28):11-13.
[5]官燕. 创新科技管理模式下的工程造价控制策略分析 [J]. 全体育, 2022(22):173-174.
[6]曹菁. EPC工程总承包模式下的工程造价管理策略探讨 [J]. 建材与装饰, 2024, 20(9):81-83.
[7]余春艳. 全过程造价管理模式下的工程造价控制探讨 [J]. 房地产导刊, 2020(29):182.
[8]李海涛. 工程量清单计价模式下的建设项目全过程造价管理策略探讨 [J]. 砖瓦世界, 2021(22):96-97.
[9]李晨静. 全过程造价管理模式下的工程造价控制研究 [J]. 中国厨卫, 2024, 23(6):218-219, 222.
[10]周洁. 基于全过程造价管理模式下的工程造价控制及分析 [J]. 百科论坛电子杂志, 2020(14):1539.
[11]朱艳. 基于 BIM 背景下工程量清单计价模式探讨工程造价全过程控制策略 [J]. 建设机械技术与管理, 2023, 36(6):114-115, 118.
[12]岳美丽. 基于全过程造价管理模式下的工程造价控制及分析 [J]. 建筑·建材·装饰, 2020(13):38-39.