

探讨如何加强市政工程施工管理提高市政工程质量

蔡军

上饶市安畅物流有限公司, 江西 上饶 334000

摘要：在现代城市化的快速推进过程中，市政工程作为城市基础设施的重要组成部分，其质量和效率直接影响到城市的运行效能和居民的生活质量。本文将详细探讨市政工程施工管理中存在的主要问题，包括施工人员素质不高、施工材料质量问题，以及工程管理制度的不完善，并提出相应的改进措施。通过提高施工人员素质、加强施工材料的质量控制，以及健全完善施工管理制度，为提高市政工程的整体质量提供系统的解决方案。

关键词：市政工程；施工管理；质量提升；资源配置

Exploring How To Strengthen The Management Of Municipal Engineering Construction And Improve The Quality Of Municipal Engineering

Cai Jun

Shangrao Anchang Logistics Co., Ltd., Jiangxi, Shangrao 334000

Abstract : In the rapid process of modern urbanization, municipal engineering, as an important component of urban infrastructure, directly affects the operational efficiency of the city and the quality of life of residents in terms of its quality and efficiency. This article will explore in detail the main problems in municipal engineering construction management, including low quality of construction personnel, quality issues of construction materials, and imperfect engineering management systems, and propose corresponding improvement measures. By improving the quality of construction personnel, strengthening the quality control of construction materials, and improving the construction management system, a systematic solution is provided to enhance the overall quality of municipal engineering.

Keywords : municipal engineering; construction management; quality improvement; resource allocation

引言

随着城市化快速推进，市政工程施工管理的重要性日益凸显，特别是在保障城市基础设施建设的质量与效率方面。然而，施工管理中存在的问题如施工人员素质不高、材料质量不过关，以及管理制度不完善等，都严重影响了工程的安全性、耐久性和功能性^[1]。这些问题的存在增加了工程风险，也加大了管理难度，影响了市政工程的整体质量和社会信誉。因此加强市政工程施工管理提高市政工程质量，已成为当前亟待解决的问题。

一、市政工程施工管理存在的问题

(一) 施工人员素质不高

在市政工程施工管理领域，施工人员的素质直接影响到工程的质量和安全，是决定工程成功与否的关键因素之一。尽管施工技术不断进步，材料品质日益提升，但施工人员素质问题仍是制约市政工程质量的主要瓶颈^[2]。施工人员的专业素养不高，通常表现为对施工技术掌握不足、安全规范认知不全面，以及对工程质量标准的忽视，这些问题的存在极大地增加了工程风险和管理难度。

许多施工人员缺乏必要的技术培训和专业教育。这不仅限于基础的操作技能，更包括对市政工程特有要求的理解和应对能力。例如，在进行复杂的地下管网施工时，不正确地操作技术不仅会导致质量问题，还可能引发安全事故。此外，施工现场的特殊环境要求施工人员必须具备高度的责任感和紧急情况下的应变能力，这些能力的缺失直接影响到工程进度和质量保证。

施工人员的职业素养问题也不容忽视。由于缺乏系统的职业道德教育和规范化的工作流程培训，部分人员在施工过程中可能出现违反操作规程的行为^[3]。这种情况在施工现场尤为常见，如未经许可私自更改施工方案、忽视安全警示标志等，这些行为严

重时可导致施工事故，轻则影响工程质量。施工人员的稳定性和职业发展前景同样是影响工程管理的关键因素。市政工程施工往往需要较长时间，人员流动性大会影响工程的连续性和稳定性^[4]。缺乏有效的职业晋升机制和激励措施，导致施工队伍难以吸引和保留有能力的人才，这影响了施工效率和施工质量。

（二）施工材料质量不过关

在市政工程施工中，材料质量问题常常成为影响工程安全、耐久性和功能性的关键因素。施工材料的质量不仅影响结构的稳固性，还关系到公众的安全和工程的长远绩效。因此，解决市政工程施工管理中的材料质量问题显得尤为重要。

材料质量问题的根源多种多样，从采购、检验到存储和使用，每一个环节都可能成为潜在的风险点。在采购过程中，由于成本和时间的压力，部分施工单位可能倾向于选择成本较低的材料供应商，这往往伴随着对材料质量的妥协^[5]。此外，即便是采购到的材料在理论上符合标准，由于缺乏严格的质量控制体系，这些材料未经过充分检验就进入施工现场，其实际性能可能无法达到设计要求。

材料的存储和管理也是影响其质量的关键因素。不当的存储条件如潮湿、温度过高或过低、直接日晒等，都可能导致材料性能下降。例如，混凝土加固材料在不适当的环境下存储会影响其固化性能，而钢材如果存放在潮湿环境中，则易生锈腐蚀，这些都直接关系到结构的安全性和耐用性。

施工现场的材料管理混乱也是一个常见问题。在忙碌的施工场地，未能恰当标识和区分不同材料可能导致使用错误，例如混淆了不同等级或型号的钢筋和水泥。此种情况下，即使高质量的材料被采购和送达，错误地使用也会削弱工程质量，甚至导致安全事故发生。在材料采购和使用过程中，缺乏一个完善的质量追溯系统是一个严重的漏洞^[6]。在当前的施工实践中，若材料在使用后出现问题，往往难以追踪到具体的供应批次和责任方，这增加了解决问题的难度，也影响了问题的及时纠正和未来风险的防控。

（三）工程管理制度尚不完善

市政工程的施工管理，是保证城市基础设施项目按照预定标准顺利完成的重要环节。然而，管理制度的不完善在许多情况下成为阻碍这些项目顺利进行的关键因素。随着城市化进程的加速，市政工程的复杂性和规模不断扩大，现有的工程管理制度显得越来越不适应新的挑战。

首要问题是我国市政工程管理制度的系统性和完善性不足。虽然近年来市政建设部门开始重视工程管理的角色，但是制度建设仍旧缓慢，许多管理细节没有与时俱进地调整和完善^[7]。这种滞后影响了管理效率，还可能导致法规与现实需求之间的脱节。例如，随着建设规模的扩大，原有的审批、监督和质量控制流程未能相应地调整，仍然沿用旧有模式，导致处理效率低下，难以适应快速发展的需求。

管理制度的不完善还体现在对工程质量监督的不足。市政工程通常涉及广泛的公共利益，需要政府部门进行严格的监管。然而，现实中，部分政府部门在批准和监管工程项目时，可能因为内部职责划分不明确或监管力度不够，未能有效执行工程质量的

监督管理责任。这种状况容易导致施工单位将重点放在追求经济利益上，忽视了工程质量与安全，最终影响整个项目的质量和持续性。在工程管理制度的实施层面，存在的问题还包括对施工过程中新出现问题的应对措施不足。随着技术的发展和工程环境的变化，新的施工技术、新材料的应用日益增多，现行管理制度往往未能及时更新，导致新情况下的管理措施不足。此外，施工单位和监管机构之间的信息沟通不畅也是常见问题，信息的滞后传递可能导致监管措施的执行不到位。

二、加强市政工程施工管理的措施

（一）提高施工人员素质

提高施工人员素质是确保市政工程质量和安全的基础，对加强施工管理至关重要。面对复杂多变的工程环境和日益增长的技术要求，传统的管理方法已无法完全满足现代市政工程施工的需求^[8]。因此，通过一系列切实可行的措施提升施工人员的专业技能和职业素养，已成为提高工程管理效率和质量的关键。

施工人员的专业培训是提高其工作效率和质量的首要步骤。这包括基础的操作技能培训，最新的工程技术、安全生产知识及环保法规等内容。例如，通过模拟施工现场的实际操作训练，使工人在理解理论的基础上，加深对施工操作的实际掌握，有效减少施工过程中的错误。同时，引入数字化工具和虚拟现实技术进行施工模拟，提升工人的技能，增强其对复杂工程问题的解决能力。

建立完善的职业发展路径，对提升施工人员的长期工作积极性和忠诚度极为重要。可以通过明确的职业晋升通道和公正的评价体系，激励施工人员不断提升自我，追求专业成长。例如，为施工人员设定定期的技能考核和职业资格认证，根据表现和技能提升调整薪资和职位，这样的激励机制能有效提高施工队伍的稳定性与职业荣誉感。加强现场管理同样是提升施工人员素质的关键。施工现场的监督管理应当更加严格和系统，确保所有操作按照既定规范执行。管理者可以通过引入现代监控技术，如使用摄像头监控施工现场，实时跟踪施工进度和人员表现，及时发现问题并进行调整。最后，实施精细化管理，如在施工现场设置明确的指示标志和安全警示，进行定期的安全教育和应急演练，降低施工风险，提升工程质量。

（二）加强施工材料的质量控制

在市政工程施工管理中，材料质量控制是确保项目成功和符合安全标准的关键环节。随着工程规模的扩大和技术的发展，对施工材料的质量要求也越来越高。因此，系统地加强施工材料的质量控制，关乎工程质量与安全性，还直接影响到工程的经济效益和社会信誉。

确保施工材料的高质量从供应链管理开始。选择合格的供应商是控制材料质量的第一步。可以通过建立严格的供应商评审机制，从源头上保障材料的质量。这一机制应包括对供应商的资质、生产能力、以往的工程表现和市场信誉进行全面评估^[9]。在供应商选择过程中，除了价格因素，更应重视供应商的质量控制

标准和持续供货能力。

进一步，建立一个全面的质量检验系统是确保材料符合工程要求的关键。每批进场的材料都应通过严格的质量检验，包括但不限于物理性能、化学性能和持久性等方面。这些测试应由具有资质的专业人员执行，并应使用先进的测试设备。对于关键材料，如混凝土、钢材等，应实施更为严格的检验程序和频率。此外，对检验过程中发现的不合格材料，必须立即进行隔离，并采取返工或退货等措施。材料的存储和使用管理同样重要。所有材料应在符合其特性要求的环境中妥善保存，避免由于环境因素如湿度、温度变化导致材料性能降低。例如，水泥应存放在干燥阴凉的环境中，避免受潮结块；钢材应远离腐蚀性强的环境，防止生锈。同时，施工现场应实施有效的材料管理策略，确保使用正确的材料和避免材料的浪费。通过实施这些措施，可以系统地提升市政工程施工中的材料质量控制水平，确保每一个项目都能使用到符合标准的高质量材料，减少施工过程中的安全风险，提高工程质量，延长工程寿命，最终提升公众对市政工程的信任和满意度。

（三）健全完善施工管理制度

在市政工程施工管理中，健全和完善的管理制度是确保项目顺利进行并符合预定标准的关键。随着技术进步和工程复杂性的增加，现有的管理体系常常显得不适应新的挑战，因此，对施工管理制度的不断优化和完善成为提高工程效率和质量的重要措施。

一个健全的施工管理制度首先需要确保制度本身与时俱进。这意味着所有管理流程和规章制度必须定期进行审查和更新，以匹配当前的工程实践和技术要求。制度的更新包括技术层面的改进，更应涵盖法规、安全标准、环保要求等方面。例如，随着环保法规的更新，市政工程施工中的废弃物处理和排放标准也需要

相应调整，确保所有施工活动遵守当前法律，促进环境的可持续性^[10]。

强化工程质量的监督机制是确保施工质量的核心。这需要建立一个全面的质量控制体系，包括但不限于材料检验、施工过程控制，以及成品检验等环节。同时，明确不同层级和部门的监督责任，确保从项目策划到施工完成的每一个阶段都有明确的质量监控措施。在实践中，可以采用现代信息技术，如实时数据监控系统，来跟踪工程进度和质量状况，及时发现问题并采取措施进行纠正。此外，建立有效的沟通和反馈机制对于提高施工管理效率至关重要。工程项目的多方参与性要求管理制度能够协调不同利益相关者的需求和期望。通过建立一个开放的信息平台，使得项目设计师、施工单位、监管机构及最终用户之间的沟通无障碍，不仅能够加快问题的解决速度，还可以增强各方的信任和合作。例如，实施定期的项目审查会议和使用专门的项目管理软件，可以帮助所有参与方实时更新和交换信息，确保项目按计划推进。

结束语

通过全面分析和讨论市政工程施工管理的现状，本文阐述了提升施工管理质量的多方面措施。从提高施工人员素质、加强材料质量控制到健全施工管理制度，每一项措施都是为了确保工程项目能够高效、安全、并符合环保标准地完成。实施这些策略需要所有相关方面的共同努力与协调，包括政府部门的严格监管、施工企业的自我完善以及社会各界的监督。未来，随着技术的进步和管理理念的更新，市政工程施工管理将持续优化，为城市建设提供坚实的质量保障，推动社会的持续发展和环境的和谐。

参考文献

- [1] 兰欣. 市政工程建设中加强施工质量管理的研究 [J]. 中文科技期刊数据库 (引文版) 工程技术, 2024年03期 089-092.
- [2] 杨勇. 加强市政工程施工管理提高市政工程质量的研究 [J]. 城市建筑与发展, 2022.
- [3] 潘波. 如何加强市政工程施工管理提高市政工程质量 [J]. 汽车博览, 2022(25):91-93.
- [4] 郑炜. 如何加强市政工程施工各阶段的技术管理 [J]. 城市建设理论研究 (电子版), 2022(16):105-107.
- [5] 邓贵平. 加强市政工程施工管理提高市政工程质量的探讨 [J]. 城市情报, 2022(17):0043-0045.
- [6] 冯照莹. 关于加强市政工程施工管理提高市政工程质量的探讨 [J]. 中华建设, 2022(6):22-24.
- [7] 张洋. 加强市政工程建设中施工质量管理的探讨 [J]. 门窗, 2023(19):187-189.
- [8] 莫良华. 关于加强市政工程施工现场管理措施探讨 [J]. 地产, 2023(11):0172-0174.
- [9] 陈刚. 加强市政道路工程施工质量管理的对策 [J]. 新丝路: 下旬, 2022(1):0209-0211.
- [10] 彭孝兵. 关于加强市政工程施工管理提高市政工程质量 [J]. 中文科技期刊数据库 (全文版) 工程技术, 2022(10):4.