

房建工程中的施工现场管理与效率提升

王存科

宁夏鸿源凯瑞市政工程集团有限公司, 宁夏 固原 756000

摘要： 本文详述了房屋建筑施工管理的要点与策略。先是概述了现场管理的职责、原则及其与安全生产标准化的关系。之后, 列举了安全生产的具体措施, 如责任制、教育培训、安全巡查和事故应急处理。紧接着, 提出了提升施工效率的方法, 如优化设计、技术应用、信息化和绿色施工。文章还指出了当前管理面临的挑战, 并提出了完善法规、增强安全意识、提升管理水平和增加安全投入等对策。

关键词： 房建工程; 施工现场管理; 效率提升; 安全生产责任制

Construction Site Management And Efficiency Improvement In Housing Construction Projects

Wang Cunke

Ningxia Hongyuan Kairui Municipal Engineering Group Co., Ltd., Guyuan, Ningxia 756000

Abstract : This article elaborates on the key points and strategies of building construction management. Firstly, the responsibilities, principles, and relationship with safety production standardization of on-site management were outlined. Afterwards, specific measures for safety production were listed, such as accountability system, education and training, safety inspections, and emergency response to accidents. Subsequently, methods to improve construction efficiency were proposed, such as optimizing design, applying technology, informatization, and green construction. The article also points out the challenges facing current management and proposes countermeasures such as improving regulations, enhancing safety awareness, improving management level, and increasing safety investment.

Keywords : building construction project; construction site management; efficiency improvement; safety production responsibility system

引言

随着城市化进程的加快和建筑行业的蓬勃发展, 房建工程在国民经济中的地位日益显著。然而, 施工现场作为房建工程的重要组成部分, 其管理水平和效率直接关系到工程项目的质量、进度、成本和安全生产。近年来, 施工现场管理问题频发, 不仅影响了工程建设的顺利进行, 也对施工人员的生命财产安全构成了威胁。因此, 如何提高施工现场的管理水平, 确保建筑工程安全生产标准化, 已成为业界关注的焦点。

一、房建工程施工现场管理概述

房建工程作为城市基础设施的重要组成部分, 是国家经济发展的重要支柱。为了保证每一项房建工程都能达到高质量、高效率的标准, 应加强对施工技术和现场施工管理的深入分析。施工技术是房建工程的基石, 而现场管理则是确保工程顺利进行、达到预期施工质量效果的指南针^[1]。

(一) 施工现场管理的主要内容

施工现场管理涵盖了从工地规划、资源配置到施工过程控制的一系列复杂活动。其主要内容包括: 施工现场的平面布置与规划, 确保施工场地合理利用, 材料设备的有序存放; 施工进度

监控与调整, 确保工程按计划推进; 质量控制, 保障施工质量满足设计要求; 成本控制, 合理分配资源, 降低浪费; 安全生产管理, 预防事故发生, 保障人员安全; 环境保护, 减少施工对环境的影响; 以及与施工相关的各方协调, 确保信息畅通, 决策高效。

(二) 施工现场管理的基本原则

有效的施工现场管理, 其基石在于遵循一系列核心原则。首当其冲的是科学合理, 这意味着每项管理决策都应建立在坚实的科学基础之上, 与工程实际情况相吻合。紧接着是标准化原则, 它要求我们严格遵循国家及行业制定的一系列规范和标准, 确保管理的规范性。再来是预防为主方针, 这强调的是在管理

工作中，应当将重心放在事前的控制和预防上，而非事后的亡羊补牢。最终，持续改进的理念不可或缺，它鼓励我们不断从实践中汲取教训，对管理流程进行优化，从而不断提高我们的管理水平。

（三）施工现场管理与安全生产标准化的关系

施工现场管理是安全生产标准化的具体体现和实施载体。安全生产标准化为施工现场管理提供了明确的指导和规范，确保了施工现场的各项活动能够在安全的前提下进行^[2]。反过来，施工现场管理的有效实施又能促进安全生产标准化的落实，两者相辅相成，共同构成了房建工程施工安全的重要保障。在实际操作中，施工现场管理必须紧密结合安全生产标准化要求，通过制度建设、教育培训、现场监控等手段，确保安全生产标准化的贯彻执行。

二、施工现场安全生产管理措施

安全生产是施工现场管理的重中之重，它直接关系到每一位施工人员的安全和企业的生存发展。

（一）安全生产责任制落实

安全生产责任制的精髓在于清晰界定每位管理人员和施工人员在安全生产中的职责，确保“责任到人，各司其职”。企业需先构建一个完善的安全生产责任网络，将安全生产的目标细致分配至每个岗位，并将其与绩效评估紧密相连。接着，项目经理作为现场管理的首要责任人，应当亲自指挥安全生产工作，确保各项安全措施得以切实执行。

（二）安全生产教育与培训

培养安全意识和掌握安全技能是预防事故的核心。企业应当定期举办安全生产的培训和教育，课程内容应涵盖安全相关的法律法规、岗位特定的安全操作技巧，以及事故案例的深入分析等^[3]。培训应注重实际效果，采取多样化的教学方式，如现场操作示范、模拟应急演练、互动交流等，旨在提升员工的安全意识和应对突发情况的能力。

（三）施工现场安全检查与隐患排查

定期的安全检查和隐患排查是确保施工现场安全的重要手段。企业应制定详细的安全检查计划，对施工现场进行全方位、无死角地检查。对于发现的安全隐患，要立即下发整改通知，限时整改，并跟踪复查，确保整改到位。

（四）事故应急预案与处置

事故应急预案是应对突发安全事故的必要准备。企业应根据工程特点和潜在风险，制定科学、实用的事故应急预案，并定期组织应急演练，检验预案的可行性和有效性。一旦发生事故，应立即启动应急预案，迅速、有效地进行处置，最大限度地减少事故损失^[4]。事后，应认真开展事故调查，总结教训，防止类似事故再次发生。

三、施工现场效率提升策略

在竞争日益激烈的市场环境中，提升施工现场的效率不仅是

提高企业竞争力的关键，也是推动建筑行业可持续发展的必要条件。

（一）优化施工组织设计

优化施工组织设计是提高施工现场效率的基础。企业需根据工程的具体情况和施工条件，精心规划施工流程，剔除多余的施工步骤，保障施工进度的流畅。之后，应合理分配人力资源，推行专业化的工作分工，以提升施工人员的操作技巧和熟练度。同时，还需对物料供应和仓储管理进行优化，确保材料设备的及时到位，减少不必要的等待和搬运时间。

（二）采用先进施工技术与工艺

采用尖端的施工技术和工艺是提升施工效率的关键路径。企业应主动接纳和推广新颖的技术与工艺，比如装配式建筑、建筑信息模型（BIM）技术、智能化施工机械等^[5]。这些先进技术的运用，不仅能显著加快施工进度和提高工程质量，还能有效减轻工人的劳动强度。

（三）施工现场信息化管理

信息化管理技术为施工现场带来了翻天覆地的变革。构建信息化的管理体系，使得施工数据的实时收集、分析与处理成为可能，极大地提升了决策的效率。例如，借助建筑信息模型（BIM）技术，我们可以在施工前进行模拟和碰撞检测，预见并解决潜在问题；同时，通过移动设备和云平台的运用，现场管理变得更加便捷，项目信息得以迅速传递和共享。

（四）绿色施工与节能减排

绿色施工不仅是顺应环保趋势的举措，也是提高施工现场效率的关键策略。企业应当积极推广节能减排的技术和措施，比如选用节能型建筑材料、优化施工中的能源使用结构、推动废物资源的循环再利用等。绿色施工能够有效减少资源的浪费和环境的污染，同时也能提升企业的社会声誉和经济效益。

四、我国房建工程施工现场管理与安全生产标准化存在的问题

尽管我国在房建工程施工现场管理与安全生产标准化方面取得了一定的进展，但在实际操作中仍存在诸多问题。

（一）政策法规与标准体系不完善

在我国房屋建筑领域，政策法规和标准体系尚存缺陷。一方面，一些现行的法律法规未能跟上行业发展的步伐，无法为当下的建筑施工管理提供有力的指导；另一方面，标准体系尚未健全，对于一些新兴的施工技术和方法，缺乏必要的标准支撑^[6]。

（二）企业安全生产意识薄弱

在众多企业中，安全生产意识的淡薄已成为一个普遍现象。一些企业过分追逐利润，将安全生产的重要性抛诸脑后，使得安全管理制度成为一纸空文。另外，还有企业在安全生产上的投入远远不够，缺少持续有效的安全管理机制，使得安全生产仅仅停留在表面，未能真正落到实处。

（三）施工现场管理不规范

在许多施工现场，管理的不规范现象屡见不鲜。管理体系的

漏洞显而易见,缺乏有效的监督和考核制度,导致管理的成效难以得到保障。施工人员的安全意识和操作技能存在较大差异,这使得保障施工安全变得尤为困难。现场环境的混乱不堪也是一大问题,材料随意堆放,安全隐患无处不在,如同潜伏的危机,随时可能触发灾难^[7]。这些管理上的疏漏和行为上的不规范,不仅对施工现场的安全构成了严重威胁,也大大拖慢了工程效率。

(四) 安全生产投入不足

资金在安全生产上的短缺,成为施工现场管理水平提升的一大障碍。部分企业为了节省开支,在安全设施、个人防护装备以及安全培训上的投入显得吝啬,这使得施工现场的安全防护措施难以落实。这种只看眼前利益的做法,不仅提高了事故发生的可能性,也与企业长远发展的目标背道而驰。要解决安全生产投入不足的问题,必须从企业文化和经营理念上进行深刻的反思和根本性地改变。

五、对策与建议

针对我国房建工程施工现场管理与安全生产标准化存在的问题,将提出一系列具有针对性的对策与建议^[8]。从完善法规标准体系,到提升企业安全生产意识,再到提高施工现场管理水平以及加大安全生产投入,旨在为行业的健康发展提供切实可行的解决方案。

(一) 完善相关政策法规与标准体系

为了进一步规范房屋建筑工地的管理,首要任务是完善相关的法规政策和标准体系。政府部门应当定期对法律法规进行审视和更新,以保证其与建筑行业的进步步伐保持一致。同时,必须加大对新兴施工技术和方法的标准化研究力度,及时推出技术规范和操作指南^[9]。此外,还应激励行业协会和企业共同参与到标准的制定中来,共同构建一个更加科学、实用的标准框架。

(二) 加强企业安全生产意识

提升企业的安全生产意识,是保障施工现场安全的核心所

在。企业必须确立“安全至上”的信念,将安全生产的理念深植于企业文化与核心价值观之中。通过持续的安全教育和训练,员工的安全意识将得到显著增强。同时,企业的高层管理者应当身体力行,对安全生产的每一个细节给予高度重视,并确保安全管理制度能够得到切实有效地执行。

(三) 提高施工现场管理水平

提高施工现场的管理水平,需采取综合措施。企业需构建一个全面的施工现场管理体系,涵盖施工组织规划、现场协调、质量监管、安全巡视等关键环节。同时,应推广先进的管理手段,例如应用建筑信息模型(BIM)技术、实施信息化管理,以此提升施工现场的透明度和作业效率。此外,还需加大对施工现场的监管力度,确保每一项管理措施都能切实执行,不流于形式。

(四) 加大安全生产投入

安全生产的投入,是守护施工现场安全的根本。企业需明智地规划预算,确保用于安全生产的资金充足。这涵盖了安全设施的采购与保养、个人防护装备的配备,以及安全教育的提供^[10]。增加这些投入,企业不仅能有效降低事故发生风险,还能提升施工的品质与效率,为企业的持续发展奠定坚实基础。同时,政府亦应扮演推动者的角色,通过减免税负、提供财政补助等手段,激励企业加大对安全生产的投入力度。

结束语

安全是建筑行业的生命线,效率是企业发展的动力源。只有将安全生产和效率提升有机结合起来,才能确保工程项目的顺利实施,保障施工人员的生命安全,实现企业的长远发展。未来,我们仍需不断探索和实践,创新管理方法,提升技术水平,以期在施工现场管理与安全生产标准化方面取得更加显著的成效。让我们携手努力,为构建更加安全、高效、环保的建筑工程施工环境而不懈奋斗。

参考文献

- [1] 赵东洋. 房建工程施工技术与现场施工管理的分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2024,(06):116-118.
- [2] 郭红钰. 施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用[J]. 大众标准化, 2024,(04):25-27.
- [3] 范协永. 建筑房建工程施工现场安全管理研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024,(04):44-46.DOI:10.19569/j.cnki.cn119313/tu.202404014.
- [4] 周丽梅. 房建工程质量控制中施工现场管理[J]. 石材, 2024,(02):76-78.DOI:10.14030/j.cnki.scaa.2024.0073.
- [5] 党婷婷. 房建工程施工技术及现场施工管理分析[J]. 中国住宅设施, 2023,(04):109-111.
- [6] 康长青. 房建工程施工现场安全生产文明施工管理现状及对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022,(32):76-78.
- [7] 王长辉. 房建工程施工阶段的质量控制[J]. 中国建筑装饰装修, 2022,(18):145-147.
- [8] 吴楠. 关于房建施工现场管理的要点分析[J]. 建筑与预算, 2022,(08):4-6.DOI:10.13993/j.cnki.jzyys.2022.08.002.
- [9] 田茂盛. 试析房建工程质量控制中的施工现场管理[J]. 居舍, 2022,(20):148-151+155.
- [10] 邱亮. 房建工程施工现场管理的问题与解决措施研究[J]. 陶瓷, 2022,(05):172-174.DOI:10.19397/j.cnki.ceramics.2022.05.030.