

落实“三抓三促”行动 增强作业区内生动力

彭希平

酒钢集团宏兴钢铁股份有限公司产成品服务分公司，甘肃 嘉峪关 735100

摘 要： 省委省政府决定在全省开展“三抓三促”行动，分公司隆重动员部署。“三抓三促”行动是解放思想、更新观念、强化本领、提振干事创业精气神、凝聚担当作为正能量的一次淬炼。我们将认真落实分公司“三抓三促”动员会精神，坚持学字在先、干字当头、落实为要，根据分公司安排，笔者结合后勤服务作业区工作实际，就后勤服务作业区开展好“三抓三促”行动做简要阐述，保证落实到位。

关 键 词： “三抓三促”行动；学习；执行；效能；队伍建设

Implement the “Three Grasp and Three Promote” Action to Strengthen the Endogenous Driving Force in the Operation Area

Peng Xiping

Jiugang Group Hongxing Steel Co., Ltd. Finished Product Service Branch, Jiayuguan, Gansu 735100

Abstract： Provincial Party committee and provincial government decided to carry out in the province “Three Grasp and Three Promote” action, branch grand mobilization deployment. The action of “Three Grasp and Three Promote” is to emancipate the mind, renew the idea, strengthen the ability, boost the spirit and spirit of the pioneering work. We will earnestly carry out the spirit of the mobilization meeting of “Three Grasp and Three Promote” of the branch office, adhere to the principle of learning first, taking the leading role as the leading role and carrying out the work as the main task. According to the arrangement of the branch office and in light of the actual work in the logistic service operation area, the author will briefly expound the action of “Three Grasp and Three Promote” in the logistic service operation area and ensure the implementation thereof.

Keywords： “Three Grasp and Three Promote” action; learning; execution; efficiency; team building

引言

2021年全国两会上指出，要坚持党的领导、加强党的建设，以高质量党建引领高质量发展。在当前公司所处的挑战与机遇并存的新环境下，作业区必须把握新机遇、应对新挑战，通过高质量党建推动高质量发展。今年以来，作业区党委始终坚持以党建为引领，积极推行“抓学习、抓落实、促发展”的主题活动，并根据党委的部署，以“三抓三促”为策略，激发作业区的内在活力，促进高质量发展的实现。“三抓三促”主题活动的实施不仅是对基层党建工作的重要支撑，也是一项持续推进的系统工程^[1]。

一、“三抓三促”行动的内涵与重要性分析

（一）“三抓三促”行动的内涵

“三抓三促”行动是指通过“抓学习促提升、抓执行促落实、抓效能促发展”三个方面的具体措施，推动各项工作的高效开展和落实。

1. 抓学习促提升

“抓学习”的核心在于建立一个持续学习的环境，鼓励员工不断更新知识和技能。组织可以通过定期举办培训课程、研讨会和工作坊来促进知识共享和技能提升。此外，领导者应该树立榜

样，积极参与学习活动，并将学习成果应用于实际工作中，以确保决策和执行的科学性和合理性^[2]。

2. 抓执行促落实

在制定了明确的目标和计划之后，关键在于确保这些计划能够有效执行并落地，需要建立一套有效的执行机制，包括明确的责任分配、定期的进度检查和及时的反馈机制。通过该措施，避免形式主义，以确保每一项任务都能够得到实际的执行和完成。

3. 抓效能促发展

提升工作效率和效果，促进整体业务的发展和进步。要求组织不仅要关注任务的完成，还要关注完成任务的方式和结果。通

过引入先进的管理工具和技术,如项目管理软件、数据分析工具等,以提高工作效率。同时,通过建立绩效评估体系,以确保工作效果与组织目标的一致性,从而推动高质量的发展^[3]。

（二）“三抓三促”行动的重要性

“三抓三促”行动是落实甘肃重要讲话精神的重要举措,符合中央和省委的总体部署要求,落实“三抓三促”行动有助于推动党中央重大决策部署和省委工作要求的落地生根。其次,通过“三抓三促”行动可以显著提升干部的思想素质、专业能力和工作效能,同时转变工作作风,增强服务意识和实干精神。第三,通过提高执行力和效能,推动交通运输、乡村振兴等多个领域的高质量发展,为全省经济社会现代化建设提供有力保障。最后,通过系统性的学习、严格的执行和高效的管理,能够激发各地区、各部门的内生动力,形成全员参与的良好局面,从而更好地应对复杂多变的环境和挑战^[4]。

二、当前“三抓三促”行动存在的问题

（一）制度机制不健全导致问题滋生

在单位和部门的实践中,后勤管理体制及运行机制僵化,增加了管理成本,降低了管理效率。现行人事管理制度有待完善,人才招聘、考核评价及绩效奖励政策体系需进一步规范。后勤队伍的年龄结构不合理,缺乏新鲜血液,不能保持队伍的生机和活力。

（二）落实责任不到位影响问题解决

工作主动性不够,责任意识不强,工作中偏重于看得见的重点工作和主要事情,有时认为“想到”就是“做到”,计划措施虽然周密,但一抓到底却不经常,存在追求形式、不重实效的问题。单位党组织履行整改主体责任还不够有力,层层压实整改责任、逐级传导工作压力还不够到位,整改工作还存在差不多、过得去的思想认识和前紧后松现象^[5]。

（三）外部环境变化带来新的问题挑战

新技术日新月异、新知识层出不穷,一些干部不能适应新环境、新任务的要求,“老办法不管用、新办法不会用”,面对难题束手无策。在实际运行中,甲乙双方职责混淆不清,责权利不对称,导致乙方发展受限制、甲方监管不到位等一系列问题出现。此外,还存在着运行经费有限的情况,一定程度上制约了后勤及物业服务标准化、规范化水平的提升。

三、落实“三抓三促”行动、增强作业区内生动力的具体措施

（一）坚持在抓学习促提升上下苦功

始终把学习作为一种习惯和追求,本着“干什么学什么、缺什么补什么”的态度,不断充实自己、完善自己,提高作业区管理人员的策划能力,组织能力,执行能力。一是广泛学习政治理论、党史国史、党章党规、法律法规以及各种有益于增长才干、增加涵养的知识。二是针对作业区业务性质和人员构成强化安全

教育,特别是道路交通安全教育,作业区以三年来职工交通违章、因身体原因导致的安全事故为学习教育案例,通过现身说法、说身边的事等方式对职工开展持续的交通、人身伤害安全教育。三是结合实际加强培训,针对目前缺少司机的现状,作业区挑选身体健康,有驾驶资质的保洁人员进行培训;针对项目建设现场管理人员能力不足,作业区邀请有经验的人员进行交流培训,学习相关标准,提高项目建设现场安全管理人员发现问题,解决问题的能力,确保项目建设安全进行,以及项目质量和进度的有效保证。四是立足本职岗位,保持技能水平,拓展作业区职工技能,持续组织职工技能培训,公司服务需要什么人才,排查发现,培训取证什么人才,最大限度发挥好后勤服务作业区人力资源“蓄水池”作用^[6]。

（二）坚持在抓执行促落实上铆足劲

一分部署、九分落实,崇尚实干、狠抓落实。作业区坚决在执行上下功夫,决不能“上有政策、下有对策”,决不能“有令不行、有禁不止”,决不能把说的当做了、把做了当做成了。要做好落实首先要合理安排,面对作业区职工身体、精神状况差等特性,要有合理的安排,确保这部分职工在自身不出问题的同时能够将分配的工作做完、做好。对保洁班、司机班、检修班的工作每日要有任务计划,有任务完成通报。其次结合党支部特色品牌打造,详细划分保洁区域,并包保到班组,落实到人,提高保洁服务质量。还有落实监督检查机制和措施,一是充分利用微信工作群,通过图片、视频在群内展示现场作业状况,工作质量,通报工作任务完成情况,达到作业区各班组、个人相互监督,相互促进。二是充分利用车载GPS和8号门现场监控,监督人员的工作状态、工作效率和质量。三是发挥厂容督查的作用,对现场巡视检查,对工作效率和质量不高,敷衍了事的情况及时通报整改^[7]。

（三）坚持在抓效能促发展上见真章

把效率贯穿各项工作始终,优化工作流程和工作方式,勠力提升效能。一是持续创新创效提高作业效率,结合“五小”活动,通过对现有的工器具的改造使其便于现场作业,通过拓展现有保洁车辆功能提高车辆的作业率等小改小革促进作业效率的提升。二是挖掘人力资源潜力,充分发挥人员技能。作业区大部分职工都是在一线岗位工作十年以上的老职工,他们都有相应的工作技能,如电工、钳工、电气焊、高技能都大有人在,作业区充分发挥他们的技能,加强检修班的技术力量为分公司的生产保驾护航。三是充分发挥效能督查机制作用,确保项目改造、项目建设廉洁高效开展^[8]。

（四）坚持在提升队伍建设中筑牢理想信念

以增强党员党性,提高素质修养为工作重点,用好组织生活、理论培训等机会,加强党员学习教育,提升后勤人员整体素质,同时,将与公司行政工作紧密、有机结合,真抓实干,齐心协力,全方位增强党组织的凝聚力,形成基层党建工作的长效机制,使党支部能够更好地发挥战斗堡垒作用。创新工作方法,提升服务水准。首先,后勤服务作业区从职工的餐饮需求出发,在增强他们的信任感和归属感方面下功夫。通过开放计量式自助

餐、减脂餐、小锅现炒等供餐方式，每日荤素营养搭配、不断丰富菜品种类，职工可以根据喜好自主选择菜品，多角度满足他们的需求。另外，通过持续开发熏酱卤味、烧烤、甜点等美食新品类，不仅满足了职工的胃，也温暖了他们的心。通过提供腊八粥、粽子、月饼等节日特色美食，不仅引领了色香味美的饮食生活，还弘扬了中华民族传统饮食文化。其次，拓展服务模式，保障就餐需求。饮食服务作业区坚持把开展党史学习与为职工办实事结合起来，整合食堂资源，延长供餐时间，保证全天候供餐，全力提供与职工需求相匹配的供餐服务。同时，在坚持为全体职工做好餐饮服务保障工作的基础上，积极响应企业部分高龄、空巢及就餐不便离退休教职工的用餐需求，主动关爱老年人，帮助他们解决用餐不便的问题。第三，狠抓队伍建设，提升服务能力。为不断满足职工日益提高的口味需求，饮食服务中心党支部着力培养带头服务、带动服务的干部队伍，充分发挥党员模范带头作用，带动群众学习钻研技术，鼓励和支持员工加强业务学习，选派员工在校内外进行技能培训。技能培训是深化员工队伍建设的重要举措，今后党支部还将继续组织员工进行更加全面、系统的业务技能培训，通过打造一支技术过硬的员工队伍，为广大职工提供更加优质的服务。为了加强服务型党组织的建设，党支部还全面落实食品安全管理员培训考试制度，定期开展消防安全知识培训等工作，全力保障职工的餐饮安全。第四，注入新鲜血液，强化组织建设。近年来，为保持基层党组织的生机与活力，党支部将吸纳积极分子和发展新党员作为一项重要工作来抓，注重在优秀青年和业务骨干中选拔积极分子，让他们参与到党支部的各项活动中来。同时，严把党员发展质量关，从入党积极分子的确定和培养，到发展对象的确定和考察，再到预备党员接收和转正等各个环节，都按照发展党员程序规范实施^[9]。

（五）营造良好氛围，做好宣传引导

为增强员工的主人翁意识，调动大家参与“三抓三促”主题活动的积极性，作业区坚持以“我的岗位我负责，我为企业做贡献”为主题，制作了《我是一名普通员工》专题宣传海报，在作业区各作业区张贴展示；组织职工签订“三抓三促”承诺书，提高职工的参与度。并通过微信公众号、宣传栏、黑板报等载体，大力宣传活动开展情况和取得的成效，营造浓厚氛围。利用好班前会、安全环保例会、党团活动等载体，向干部职工宣讲“三抓三促”活动开展情况和取得的成效；以党建带群建、群建促政建的方式，加强对基层工会和共青团组织的指导；积极发挥好工会会员监督岗、青年文明号、巾帼文明岗等工作载体作用，增强活动针对性和实效性。同时将“三抓三促”主题活动与“学党史、悟思想、办实事、开新局”主题教育紧密结合起来，组织党员干部深入基层一线开展调研走访，倾听职工呼声，了解职工诉求。并通过宣传教育、调查研究等方式找准问题症结，通过破解难题来促进工作开展。通过“三抓三促”主题活动的开展，进一步增强了员工的归属感和责任感，引导大家坚定信心决心、凝聚奋进力量。党员干部在攻坚克难中打头阵、在攻坚克难中当先锋、在攻坚克难中做表率。通过主题活动的开展，进一步提升了基层党组织和党员干部的责任意识、担当意识、服务意识和服务能力。同时，也有效解决了工作中存在的问题^[10]。

结束语

后勤服务作业区承担着酒钢冶金厂区道路、公共区域246万平方米的日常环境保洁、分公司范围内的检修任务和项目建设任务，在“三抓三促”活动中，作业区将以保障服务为出发点，增强内生动力，激发个体活力，展现后勤服务作业区的特有作用。

参考文献：

-
- [1] 韦德占，王虎，金奉乾等. 全力以赴干事业 一往无前促跨越 [N]. 甘肃日报，2023-02-14(001).
- [2] 唐宁，张靖. 以坚决态度严实作风把“三抓三促”行动抓紧抓实抓出成效 [N]. 陇南日报，2023-02-17(001).
- [3] 本报评论员. 以不懈怠的斗争精神推进“三抓三促”行动走深走实 [N]. 民族日报，2023-02-18(001).
- [4] 狄生奎. 学思践悟提效能凝心聚力促发展——“三抓三促”行动赋能兰州交通大学高质量发展 [J]. 发展，2023,(11):18-20.
- [5] 苏琳喜，何龙. 甘南：以“三抓三促”行动成果促林草工作提质增效 [N]. 甘南日报（汉文版），2023-10-26(002).DOI:10.28276/n.cnki.ngnrb.2023.000851.
- [6] 苏家英. 甘肃政法大学：以“三抓三促”行动推动高质量发展 [N]. 甘肃日报，2023-10-25(002).DOI:10.28286/n.cnki.ngsr.2023.004391.
- [7] 马进忠. 以“三抓三促”行动赋能高质量发展推动体育强州建设进程 [N]. 民族日报，2023-10-04(001).DOI:10.28576/n.cnki.nmzbr.2023.001390.
- [8] 杨唯伟. 深入开展“三抓三促”行动推动经济社会高质量发展追赶发展 [N]. 甘肃日报，2023-08-19(002).DOI:10.28286/n.cnki.ngsr.2023.003538.
- [9] 王煜宇. 笃行实干砥砺前行以“三抓三促”行动赋能高质量发展 [N]. 甘肃日报，2023-08-11(002).DOI:10.28286/n.cnki.ngsr.2023.003447.
- [10] 张建平. 新区以“三抓三促”行动赋能高质量发展 [N]. 兰州日报，2023-08-03(006).DOI:10.28556/n.cnki.nlzrb.2023.002030.