

施工项目管理中的质量控制策略研究

兰天

中兴空港工程有限公司, 北京 101300

摘 要： 工程项目管理在企业的日常运营中扮演着至关重要的角色。它不仅涉及对工程进度的精确控制，确保项目按时完工，还包括了对成本的严格把控和对安全生产的持续关注。通过这样全方位的管理，企业能够在激烈的市场竞争中稳固自己的地位，同时为客户提供高质量的产品或服务。我国建筑工程的发展日新月异，但也暴露出了许多问题，如工程质量事故时有发生，而且质量事故发生率逐年上升。如何提高工程项目管理水平，提高工程项目的质量是建筑企业面临的一项重要任务。

关 键 词： 施工项目管理；质量控制；策略研究

Research On Quality Control Strategy In Construction Project Management

Lan Tian

Zhongxing Airport Engineering Co., LTD, Beijing 101300

Abstract： Engineering project management plays a vital role in the daily operation of enterprises. It involves not only the precise control of the project schedule to ensure that the project is completed on time, but also the strict control of costs and the continuous attention to safety. Through such a comprehensive management, enterprises can stabilize their position in the fierce market competition, while providing customers with high-quality products or services. The development of construction engineering in our country changes with each passing day, but it has exposed many problems, such as engineering quality accidents occur frequently, and the rate of quality accidents rises year by year. How to improve the management level of engineering projects and improve the quality of engineering projects is an important task faced by construction enterprises.

Keywords： construction project management; quality control; strategy research

引言

建筑工程项目管理中质量控制策略研究，主要是从建筑工程项目的施工特点出发，针对施工过程中可能出现的质量问题进行分析，并结合控制方法和控制措施，对建筑工程项目进行全过程的管理和控制。这就要求施工单位必须重视施工项目质量控制工作，明确质量管理要点，并在施工过程中采取有效措施进行控制。只有这样才能从根本上提高建筑工程的质量和水平，为建筑行业的发展奠定坚实基础。

一、施工项目管理中的质量控制的必要性

（一）确保工程项目的质量

在施工项目的管理工作中，确保工程质量始终是项目负责人所要密切关注的焦点。他们必须深入理解和严格控制每一个施工环节，以避免任何可能导致产品缺陷或安全隐患的问题发生，从而保证项目能够顺利完成并达到预期的高标准要求。由于建筑工程具有不同类型、不同规模和不同技术特征，因此，在实际施工的过程中，对于项目管理者而言，就必须提高自身的质量管理水

平，并采用科学的管理手段来确保项目的质量达到预期要求^[1]。

（二）为工程项目提供科学的决策依据

目前，我国的工程项目建设管理制度还不完善，对施工质量缺乏有效的控制，在实际工程建设中，由于种种原因而导致工程质量难以达标。因此，要重视施工项目的质量控制，建立和健全质量控制的相关体系，提高工程建设项目的经济效益和社会效益，使工程建设过程更加科学、规范、有序。在实际工作中，必须充分认识到施工项目管理工作对于整个工程的重要性，以其为基础进行全面的分析，并结合当前的建筑行业发展情况制定出合

理可行的管理策略，从而保证工程能够顺利开展。

（三）有效地避免项目管理风险

在我国社会经济蓬勃发展的大背景下，建筑业也随之迎来了质的飞跃。一座座高楼大厦拔地而起，不仅极大地满足了人们对美好居住环境的向往和追求，同时也推动着国民经济的增长。然而，在这一过程中，同样面临着不少挑战与问题。这些问题需要我们共同面对和解决，以确保行业的健康可持续发展，让建筑艺术和技术能够更好地服务于社会进步和人民生活的改善。如果不能很好地解决这些问题，将会给国家和人民带来巨大损失。在工程项目施工中，质量控制是项目管理工作的重要环节，有效的质量控制能够避免很多风险，减少不必要的损失。因此，施工企业必须加强对质量控制的管理，保证工程质量，才能获得更多的经济效益。

（四）保证工程建设目标的实现

建设工程的质量不仅仅是一项技术任务，它是一个涉及多个环节、受到多种复杂因素的综合系统。在实际的施工操作中，由于环境条件的变化、材料质量参差不齐、施工工艺的不当选择以及管理上的疏漏等因素，都可能导致工程质量出现问题，从而引发质量事故，给建筑安全和使用功能带来潜在风险。因此，确保建设工程质量的稳定与达标，需要从项目策划到施工再到后期维护的全过程严格把控，任何一个环节的疏忽都有可能影响最终的建筑成果。质量事故一旦发生，就会给业主、政府和社会造成巨大损失。因此，要加强施工项目质量控制，保证工程建设目标的实现。

（五）促进社会经济发展

在建筑行业中，施工项目的质量控制不仅是企业运营的核心要素，更是一项至关重要的管理策略。通过对施工过程的严格监控和质量把关，建筑企业能够确保项目按计划、高标准完成，这不仅能直接提升项目的经济效益，还能够间接促进社会的和谐发展，展现企业的社会责任感。因此，质量控制被视为一种双赢的举措，既符合经济利益又不忘社会责任。其主要体现在通过工程质量控制能够促进科学技术水平的提高，例如采用先进技术、新工艺、新材料和新设备等，这对于节约能源、降低消耗、减少环境污染都具有积极意义。并且通过加强项目施工质量控制也有利于优化社会资源配置，对推动社会经济发展有非常重大的作用。

二、施工项目管理中的质量控制存在的问题

（一）工程管理人员质量控制意识淡薄

当前，我国的建筑工程施工管理存在一定的不足，这在很大程度上影响了工程质量和施工效率。管理体系不够完善，缺乏系统性与规范性，导致施工管理工作难以达到预期的目标，从而制约了建筑行业的健康发展。由于受到传统施工管理观念的影响，目前存在很多不符合时代发展需要的质量管理方式，从而导致工程管理人员对质量管理的意识比较淡薄，质量管理体系不够完善，在实际工作中缺乏必要的质量控制意识。特别是一些新入职的管理人员，自身素质不高，专业技能不足，没有掌握相关知识

和技能，所以不能很好地完成自己的本职工作，使得质量控制工作无法正常开展^[2]。

（二）施工材料和设备质量控制存在问题

（1）施工材料质量控制不到位。施工单位在采购材料的时候，由于缺乏有效的质量检验机制，所以容易造成采购来的材料质量无法满足相关要求，特别是一些低价竞争市场上采购来的劣质产品，往往会出现使用之后引发工程质量问题的现象。另外，如果采购过程中，供应商为了能够降低成本而提供以次充好、偷工减料的材料，也会对工程质量产生严重影响。

（2）施工设备的质量控制存在问题。目前很多施工项目在施工的过程中都会应用到各种各样的机械设备，比如塔吊、挖掘机等，这些设备在运行过程中的工作状态直接决定了工程质量是否符合设计标准。但是从实际情况来看，很多施工企业没有专门的质量管理部门和人员，对施工现场的设备进行定期维护，导致设备运行状态变差，甚至因为操作不当引起事故，导致工程质量下降。

（3）施工技术方案控制存在问题。有些施工单位虽然制定了完整的施工技术方案，但是在具体执行的过程中却并未严格按照施工技术方案的内容实施，而是根据自身的经验或者习惯随意更改施工方案，这样就无法保证工程质量满足预期要求。

（三）施工工艺控制不到位

在施工过程中，工程项目的施工工艺是保障工程质量的重要条件。然而目前有很多施工单位为了节约成本、缩短工期，在实际的施工中，忽视了对施工工艺的控制，导致出现了大量的质量问题。例如在一些公路桥梁建设项目中，因为没有制定出科学合理的工艺标准，造成了混凝土强度不足、钢筋焊接不合格等一系列的质量问题，给后期的验收和使用留下了隐患。此外，还有一部分施工人员为了追求施工进度，常常采取“抢工”的方式来加快施工速度，而这就会使得施工质量无法得到有效的保证。因此，必须加强对施工工艺的重视程度，严格按照相关规范进行施工，切实提高工程质量。

（四）缺乏有效的监督和管理制度

在工程施工中，管理者不能只依靠人员的自我意识和自觉性进行管理工作。而应建立起一套完善的管理制度对工程的质量进行有效监督与控制，让每一个参与工程施工的人员都有自己明确的岗位职责，并将其落实到实际行动当中。若因缺乏有效的管理制度而导致工程质量出现问题，那么不仅会对施工方造成不良影响，还会严重影响整个建筑行业的形象。因此，企业应当建立健全相关的监督制度，以保证工程质量。

（五）项目管理人员综合素质有待提升

现阶段，我国建筑行业发展速度较快。建筑施工企业在进行项目管理时，应结合工程项目的实际情况，制定科学合理的质量控制措施。但是部分建筑施工单位没有建立完善的项目管理制度，对项目管理人员的综合素质要求不高，使得项目负责人、技术人员以及其他相关管理人员缺乏专业技能和工作经验，难以有效落实质量控制措施。因此，必须提升项目管理人员的综合素质，使其能够熟练掌握现代化管理理念和先进管理技术，从而提

高施工项目质量控制的水平。

三、施工项目管理中的质量控制的策略

（一）建立健全质量控制制度

在项目建设的过程中，施工单位必须严格遵循国家制定的各项法律法规以及行业内的技术规范，为确保工程质量，他们应当建立并执行一套全面的质量管理体系。这一制度应涵盖从材料选择到施工过程每一个细节的管理，以保证项目能够达到既定的技术标准和安全要求。施工单位需对此体系进行精心设计，并持之以恒地加以贯彻实施，以确保项目质量始终如一，符合高标准的要求。对于质量管理体系文件进行定期检查，保证其完整性、科学性以及有效性。另外，还应建立起一套完整的质量控制网络，对每一个施工环节都进行严密监督与控制，在最大限度内减少人为因素对工程质量带来影响。同时，还应通过有效地实施质量控制手段，使工程质量得到更好地提升，实现优质、高效的目标^[3]。

（二）加强人员培训，提高人员素质

项目管理者必须重视施工人员的培训工作，不断增强他们的质量管理意识和技能水平。在项目建设中，工程质量是第一位的，它直接关系到人们生命财产安全以及社会稳定，因此，要想实现建筑工程质量提升，就需要加强对施工人员的培训，使其明确自己的责任，增强他们的质量意识，以确保他们能够按照施工要求严格执行施工任务。

（三）加强施工材料的质量管理

施工材料是建筑工程施工的物质基础，是保证建筑质量和安全的基本条件。在实际的施工项目管理中，对于施工材料的质量应该给予充分重视，要对材料进行严格的质量检测，根据相关的标准来控制材料的性能、规格以及材质等方面，同时还要选择合格的供应商，以确保建筑材料的质量符合国家的規定要求。只有这样才能有效地保证建筑工程的质量，从而避免由于施工材料不合格而导致的建筑工程事故。另外，还可以采取一些措施来提高

施工材料的质量，例如可以使用新型的建筑材料来代替传统的建筑材料；也可以引入先进的管理技术，采用现代化的科学方法来处理建筑材料，从而使施工材料的质量得到很大的提升。

（四）提高机械设备的性能和管理水平

施工企业应不断提高管理人员和技术人员的综合素质，将机械性能的提升作为重点。要想提高机械设备的性能，首先就要从基础设施入手，为机械设备提供一个良好的工作环境，使其能在一个相对稳定的状态下进行运转。其次，还应该对机械的维修保养问题给予足够的重视，及时解决设备出现的问题，避免因设备故障而导致工程质量不达标。最后，还要建立健全机械管理制度，包括设备的采购、保管、使用等环节，将每一项工作落实到位，以此来确保机械设备的完好率和利用率，从而达到减少停工待料时间，节约生产成本的目的。

（五）运用计算机技术加强工程项目的管理

建筑工程质量管理过程中，可以利用计算机技术建立项目信息系统。该系统主要包括：技术信息数据库、项目资料数据库、施工设计与施工文档数据库等。该系统的建立是为了方便对工程项目进行动态的管理和监控，及时发现问题并采取相应措施解决问题。这就要求要保证数据的准确性，做到全面收集、分类整理、科学管理。同时还要注重更新信息系统中的信息内容，使其保持在一个较新的状态，以便为大家提供更加有效的服务。另外，还可以通过计算机软件来制定科学合理的质量标准，将质量标准具体化，使之成为整个企业员工共同遵守的行为准则，从而规范人们的工作行为，提高工作效率。

结语

随着我国经济的不断发展，建筑行业的发展也越来越快，建筑工程的数量也在逐年增加。为了保证建筑工程项目能够顺利进行，并且保证施工质量能够满足相关标准，施工单位必须加强施工项目管理中的质量控制。

参考文献

- [1]代简. 建筑工程项目管理及施工质量控制有效策略的探讨[J]. 粮食与食品工业, 2022, 29(05): 24-25.
- [2]梁西君. 建筑工程项目管理中施工质量控制策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018, (15): 46.
- [3]余道武. 电站施工安装项目管理与质量控制探索[J]. 工程建设与设计, 2024, (08): 222-224.
- [4]张蓓. 建筑装饰工程进度管理与时间控制策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024(17): 94-96.DOI: 10.19569/j.cnki.cn119313/tu.202417032.
- [5]张艳艳. 市政土木工程项目管理中控制措施研究[J]. 四川建材, 2024, 50(06): 201-203.
- [6]岑龙. 建筑施工现场质量控制及风险管理分析[J]. 中国住宅设施, 2024(05): 98-100.
- [7]翟鹏. 城市化背景下城市燃气工程项目建设风险管理[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2024, 44(10): 69-71.
- [8]张书余. 建筑施工管理问题及质量通病治理[J]. 新城建科技, 2024, 33(05): 172-174.
- [9]张亮. 公共建筑项目的工程管理策略[J]. 中国建筑金属结构, 2024, 23(04): 193-195.DOI: 10.20080/j.cnki.ISSN1671-3362.2024.04.064.
- [10]黄莉. 建筑工程施工现场安全管理工作探讨[J]. 建材发展导向, 2024, 22(08): 97-99.DOI: 10.16673/j.cnki.jcfzdx.2024.0083.