

电力企业物资采购风险管理

时秀芹

华电阜康发电有限公司, 新疆 阜康 831500

摘 要 : 电力企业在确保我国经济增长和能源安全方面发挥着至关重要的作用, 为众多企业的日常运营提供了根本保障。电力的稳定对经济发展至关重要, 因为它直接影响到工业生产效率, 关系到企业运营和学校教学活动的连续性, 是维持人们日常生活的基本条件。目前, 我国电力企业在物资采购方面面临诸多困难, 必须采取有效策略解决这些问题, 确保市场竞争的公平公正。基于此, 本文就电力企业物资采购风险管理展开研究分析。

关 键 词 : 电力企业; 物资采购; 风险管理

Power Enterprise Material Procurement Risk Management

Shi Xiuqin

HuadianFukang Power Generation Co. LTD, Xinjiang Fukang 831500

Abstract : Electric power enterprises play a crucial role in ensuring economic growth and energy security in China, providing fundamental guarantees for the daily operations of many enterprises. The stability of electricity is crucial for economic development, as it directly affects industrial production efficiency, relates to the continuity of enterprise operations and school teaching activities, and is a basic condition for maintaining people's daily lives. At present, China's power enterprises face many difficulties in material procurement and must adopt effective strategies to solve these problems, ensuring fair and just market competition. Based on this, this article conducts research and analysis on the risk management of material procurement in power enterprises.

Key words : electric power enterprises; material procurement; risk management

前言

全球经济格局的演变不断加剧着企业的竞争压力, 使许多企业深刻认识到风险管理的重要性。随着资源的逐渐枯竭, 企业的运营成本不断攀升, 物资采购也不再只是简单的买进卖出。在当前背景下, 企业需要准确把握经营风险, 并在此基础上做出明智的战略选择。特别是对于电力企业来说, 必须严格控制物资采购环节, 降低相关风险。通过优化电力企业物资采购过程中的风险控制, 可以帮助企业降低运营成本, 提高管理效率, 为企业的持续发展奠定坚实的基础。

一、电力企业物资采购风险类型

在电力企业的运营中, 物资采购起着至关重要的作用, 直接关系到电力系统的稳定和企业的经济效益。电力企业在进行物资采购时会遇到各种风险, 包括市场风险、质量风险、价格风险、合同风险等^[1]。市场风险主要来源于市场供求关系的变化、价格的波动、政策的调整等, 从而导致采购成本的增加或收益的减少。在电力设备采购过程中, 原材料价格的变化会直接影响设备成本, 导致企业采购成本发生变化。质量风险来源于材料质量不合格导致的设备故障、安全事故等一系列问题。在采购电力设备时, 如果设备质量不达标就会导致设备运行不稳定, 甚至引发安全事故。价格波动导致采购成本增加或收益减少的风险就是价格风险。在电力设备采购过程中, 如果价格大幅波动, 企业将面临采购成本上升的挑战, 进而影响企业的经济效益。合同风险的主

要来源于合同条款不明确、执行不力造成的纠纷或损失。如果合同中没有明确规定设备的技术参数和质量标准, 企业在采购过程中就会面临权益保护的难题。因此, 电力企业应准确识别和评估经营中的潜在风险, 并采取相应的管理策略确保电力供应的稳定性, 实现企业利益的最大化。

二、电力企业物资采购风险管理中存在的问题

(一) 供应商管理模式较为落后

当前的供应商管理方法存在诸多问题, 尤其是在选择供应商时, 这些弊端更为突出。受外部环境瞬息万变的影响, 企业在选择供应商时面临诸多挑战, 增加了供应商选择的不稳定性, 影响了采购产品质量的可靠性^[2]。其次, 在一些实行物资采购的电力企业中, 供应商结构存在明显缺陷。这些企业的供应商网络仍然保

持着以往分散采购模式特有的基础结构。这种结构不仅限制了企业物资采购优势的发挥，还造成了采购效率降低、成本增加，甚至供应链不稳定等问题。此外，在当前形势下，电力企业面临的一大难题是如何全面掌握供应商的履约情况。信息的不全面导致企业无法保证产品的交货质量，从而产生售后服务问题。这些问题不仅阻碍了企业的正常运营，还导致了企业的经济损失，逐渐加剧了企业与供应商之间的矛盾。

（二）物资采购规模较小

电力企业的经营规模直接影响其采购规模。大型电力企业经营范围广泛，项目众多，物资采购需求量巨大，所需设备物资种类复杂多样。与大型电力企业相比，小型电力企业的采购需求较低，物资采购规模较小。采购数量、复杂程度、专业性等方面的差异表现出多层次的规模差异^[3]。电力企业的经营规模通常导致物资采购量相对较小，由于各类物资需求量大，各类物资的采购规模相对较小，电力企业往往面临物资采购量少的难题。采购规模小难以实现规模效益，导致采购成本高，同时采购规模小会增加物资采购的风险。由于物资数量不多，一旦供应商出现问题，将对电力企业的生产经营产生重大影响。此外，物资采购规模小难以与供应商建立长期稳定的合作关系，进而破坏电力供应链的稳定性。

（三）物资采购质量风险

电力企业物资采购质量风险大的根本原因在于没有达到既定的物资供应质量标准 and 预期要求。这种情况的发生会给电力企业的生产经营带来一系列严重后果，甚至威胁到整个企业的稳定与安全。首先，在广阔的市场中，众多供应商的质量控制和生产标准各不相同。一些供应商为了追求短期利益不顾产品质量，使用劣质原材料，减少生产工序，导致物资采购质量下降。其次，物资本身的质量问题也是采购过程中的主要风险之一。不一致的技术规格或不完善的生产工艺会导致一些物资在设计 and 生产阶段出现缺陷。这些缺陷在短期内难以发现，但随着时间的推移会逐渐显现出来，并被继续使用给电力生产和运行带来巨大风险。此外，材料在运输和储存过程中的质量保证也不容忽视。在材料运输过程中，湿度、温度和振动等环境因素会导致材料质量发生变化。

（四）物资采购合同管理风险

物资采购合同管理风险在电力企业中尤为突出，其根源在于管理流程不规范、不完善等问题。在合同起草之初，如果合同条款未能明确双方的权责，或者双方对条款的理解存在偏差，就会在后续的执行过程中埋下纠纷的种子，增加物资采购合同管理的风险。更为严重的是，在合同执行过程中，供应商往往会因为生产延迟、质量缺陷等问题而导致交货延迟或违约。电力企业不仅要承担这些行为造成的直接经济损失，还要面临正常运营的中断，从而增加了运营风险。此外，外部环境的变化也是导致物资采购合同风险的重要因素之一。市场价格波动、政策变化或突发事件都可能导致已签订的合同无法按时执行。在这种情况下，修改合同条款就成了必要的手段。而对于电力企业来说，调整合同中的价格、数量、交货时间等核心条款往往会导致合同双方的沟

通成本增加，并带来不确定性风险。因此，对于电力企业来说，完善和规范物资采购合同的管理尤为重要。

三、电力企业物资采购风险管理的改进对策

（一）提高电力企业的供应商管理水平

优化电力供应商的管理水平是一项至关重要的任务。首先，电力企业必须明确制定供应商管理的目标，确保所提供的产品和服务符合电力企业的要求。这样才能优化供应链管理，相应降低企业运营成本^[4]。为了实现这一目标，有必要明确供应商管理的基本要素，包括核实供应商的资质和业绩、评估供应商的表现、采取措施处理供应商的不当行为等。这些步骤必须按照标准化流程严格执行，同时电力企业还必须详细了解供应商资质审核和绩效审核的具体内容、程序、周期、流程和结果。此外，电力企业应详细了解供应商的资质和绩效，以便准确选择最合适的合作伙伴。认真规划和制定绩效评估标准和具体条款，确定信息收集的周期和程序，规范评估流程，合理利用评估结果。这样，电力企业才能客观公正地评价供应商的绩效，从而提高物资采购的风险控制能力。

（二）扩大电力企业的采购范围

与政府采购相比，电力企业的物资采购机制尚不成熟，多个环节需要优化。为了保证企业的稳定发展，降低采购过程中的各种风险，电力企业必须慎重考虑物资采购的质量和数量，努力形成规模效益，提高采购效率^[5]。在准备采购的过程中，电力企业要认真组织和评估年度采购计划，不仅要预测各种物资需求，还要考虑市场价格波动、供应商稳定性、交货周期等因素。制定固定的采购定额有利于企业准确控制物资需求量，从而确保采购流程的无缝衔接。此外，电力企业必须严格按照采购预算进行采购，确保各项支出在可控范围内。企业应建立详细的采购日志，记录各种物资的采购明细，包括种类、数量、成本等，以便及时跟踪采购过程，分析采购成本，为今后的采购活动提供数据支持。企业通过建立详细的采购记录账簿，大大提高了物资采购的效率和控制水平。合理制定采购预算有助于提高采购人员对预算重要性的认识，从而在采购实践中更加谨慎细致，为下一步物资采购活动打下坚实基础。

（三）做好物资采购质量把控

电力企业在采购物资时，质量把控是保证企业正常运行和工程质量的关键环节。电力企业必须严格执行国家规定和行业标准，对供应商的产品进行严格的质量检验。电力企业的设备采购应遵循《电力设备产品质量监督管理办法》等规定，对绝缘、耐热、耐腐蚀等关键指标进行严格检测，确保设施设备的质量满足电力系统运行的要求。同时，引入第三方检测机构，提高检测结果的客观性和权威性。其次，电力企业在选择供应商的过程中也需要建立一套详细的供应商评价体系。该机制在对供应商进行评价时不仅需要深入分析供应商的产品性价比和供货实力，还需要将质量和技术能力作为核心评价标准。要对历史合作情况进行梳理，开展市场口碑调研和现场评价，形成多维度的评价方法，选

择合格的供应商。此外，在制定采购计划、开展市场调研、供应商审查、签订合同、验收货物等采购过程的每一个阶段都必须实施严格的质量控制。每个环节都应有明确的质量标准和控制措施。

（四）加强采购合同的规范管理

电力企业要保证经营的顺利进行就必须重视物资采购工作，而签订合同则是采购过程中保障双方权益的关键一步。合同作为双方合作的法律依据，具体明确了各参与方的合法权益和责任，并制定了违反协议的责任条款。首先确定双方的合法权益和责任至关重要，这不仅能确保合同的有效执行，还能为双方的合作指明方向。在签订材料采购合同时，双方必须明确各自的责任和期望，确保合作过程有序高效，顺利实现共同目标。其次，合同的合理制定是合同顺利履行的基础。经过充分的沟通和协商，一旦双方达成共识，签订的物资采购协议必须准确无误地反映所有关键条款。这涉及产品名称、型号、物流方式、质量标准、数量要求、付款金额等多个方面。在签订合同前，各方应深入了解并熟练运用相关法律法规，确保在合作过程中全面保障各方权益。最后，优化合同审查和监管机制是确保合同有效性和合理性的核

心。电力企业在决定签订供应商物资采购协议之前，必须按照行业规范和企业内部规定对合同条款进行严格审查。综合考虑合同条款的适用性和合规性，对供应商的信誉和资质进行审查。经过认真审查，签订的物资采购合同既要符合法律法规，又要切实维护公司利益。

四、结语

综上所述，随着社会的进步和时代的发展，现代企业在激烈的商业竞争中面临着前所未有的挑战。在这个过程中，采购环节在企业运营中的重要性日益凸显。优化物资采购管理不仅能够帮助企业在激烈的竞争中提高核心竞争力，而且也是企业在不断变化的市场环境中保持稳定发展的关键。为了实现这一目标，实施提高电力企业的供应商管理水平、扩大电力企业的采购范围 / 做好物资采购质量把控、加强采购合同的规范管理等一系列针对性的电力企业物资采购风险管理改进措施至关重要。这些措施将确保企业在发展过程中有效控制成本，提高经济效益，为未来的可持续发展奠定坚实的基础。

参考文献：

[1] 喻懿. 电力企业物资采购风险管理探析 [J]. 中国物流与采购, 2023, (20):85-86.
[2] 杨健伟. 电力企业物资采购风险管理探析 [J]. 中小企业管理与科技 (上旬刊), 2020, (11):15-16.
[3] 鲁颖. 浅谈电力后勤物资采购风险管理 [J]. 中小企业管理与科技 (上旬刊), 2020, (10):5-6.
[4] 潘晓亮. 浅析电力企业物资采购合同风险防范与管理措施 [J]. 知识经济, 2018, (22):93-94.
[5] 马路遥, 李滢, 魏俊奎, 金义, 宋永春, 吴周长. 电力物资招投标管理及创新实践探讨 [J]. 企业改革与管理, 2018, (14):9+11.