

制造业企业预算管理工作中的问题与对策

郭俏锟

广东申菱环境系统股份有限公司, 广东 佛山 528300

摘要 : 随着我国经济不断发展, 各个行业之间的竞争力逐渐增长, 尤其是制造企业不仅要面对各种新兴行业的竞争压力, 还要实现转型升级的任务, 因此, 在这样情景下企业要想不断进行发展, 就要对企业管理工作进行完善。在企业内部管理中, 预算管理是非常重要的, 能够有效提高制造业企业市场竞争力, 使企业获得最大经济效益。但是在目前预算工作中依旧存在一些问题, 进而影响企业整体管理水平。

关键词 : 制造业企业; 预算管理; 问题与对策; 预算编制; 合理性; 准确性

Problems and Countermeasures in The Budget Management of Manufacturing Enterprises

Guo Qiaokun

Guangdong Shenling Environmental Systems Co., Ltd., Foshan, Guangdong 528300

Abstract : With the continuous development of China's economy, the competitiveness between various industries has gradually grown, especially manufacturing enterprises not only have to face the competitive pressure of various emerging industries, but also to achieve the task of transformation and upgrading. In the internal management of enterprises, budget management is very important, which can effectively improve the market competitiveness of manufacturing enterprises and enable enterprises to obtain maximum economic benefits. However, there are still some problems in the current pre-management work, which affect the overall management level of the enterprise.

Key words : manufacturing enterprises; budget management; problems and solutions; budgeting; rationality; accuracy

引言

制造业企业预算管理是企业进行有效资源配置、实现战略目标的重要手段。然而, 在实际工作中, 许多制造业企业存在着预算管理方面的问题, 如预算编制不科学、执行不力、监控不到位等, 这些问题对企业的经营和发展产生了严重的负面影响。因此, 研究制造业企业预算工作中存在的问题及其对策, 对于提高企业的经营效益和实现可持续发展具有重要意义。

一、预算管理的定义与作用

预算管理是指组织或个人为了实现特定目标, 通过对收入和支出进行规划、控制和监督的过程, 其目的是保证财务资源的合理配置和有效利用, 提高组织的经营效率和盈利能力。

预算管理的作用:

促进资源配置的合理性: 预算管理通过对财务资源的规划, 可以确保组织在一定时期内的财务资源得到合理配置, 从而保证组织各项业务的正常开展。

提高经营效率: 预算管理通过对组织收入和支出的控制, 可以有效避免资源浪费和重复投入等问题, 从而提高组织的工作效率和经营效益。

促进组织目标的实现: 预算管理通过对财务资源的合理配置

和有效控制, 可以确保组织在一定时期内的各项目标得到实现, 从而提高组织的市场竞争力和社会声誉。

降低财务风险: 预算管理通过对财务资源的规划和管理, 可以有效避免组织财务状况恶化, 从而降低组织的财务风险。

促进组织内部控制: 预算管理通过对财务资源的控制和监督, 可以确保组织内部各项工作的合规性和有效性, 从而促进组织内部控制。

二、制造业企业预算管理的重要性

提高经营效率: 预算管理有助于企业对资源进行合理分配, 降低成本, 提高生产效率, 从而提高企业的整体运营效率。

促进战略目标的实现: 预算管理可以帮助企业制定明确的战

略目标，并通过有效的资源配置，确保企业能够在预期时间内实现这些目标。

风险控制：预算管理能够帮助企业识别和评估各种潜在风险，并制定相应的应对措施，从而降低企业的经营风险。

增强企业竞争力：通过有效的预算管理，企业可以提高资金使用效率，降低成本，提高产品质量，从而增强企业的竞争力。

提高决策水平：预算管理为企业提供了一个量化的分析工具，可以帮助企业更好地了解各项业务的实际状况，从而提高决策水平。

增强企业透明度：预算管理可以为企业提供一个清晰的财务状况，使企业领导人、投资者和其他利益相关者能够更好地了解企业的经营状况，从而增强企业的透明度。

三、制造业企业预算管理中存在的问题

企业预算管理推行这么多年，由于企业的重视不够或理论水平未达标，导致预算管理存在理论水平不高，预算管理组织架构不明确，企业预算管理文化落后，预算考核机制失效等问题，预算管理发挥不了应有的作用。

（一）预算编制不准确原因

缺乏全面的预算编制理论体系和方法。在我国，企业预算编制的理论体系和方法相对落后，很多企业仍然采用传统的收入预测法、支出法等方法，这些方法难以准确反映企业的财务状况和经营风险。

预算编制过程中信息沟通不畅。企业内部各部门之间、上下级之间缺乏有效的沟通，导致预算编制的信息不对称，影响了预算编制的准确性。

预算编制缺乏有效的激励机制。预算编制过程中，企业没有建立相应的奖惩机制，使得预算编制人员缺乏积极性和责任心，导致预算编制不准确。

预算编制时间安排不合理。预算编制时间过短，导致预算人员无法充分收集信息，影响预算编制的准确性；预算编制时间过长，导致预算编制难以及时响应市场变化。

（二）预算编制不准确的对策

建立全面的预算编制理论体系和方法。企业应引进先进的预算编制方法，如零基预算法、弹性预算法等，并结合企业实际情况进行调整，以提高预算编制的准确性。

加强预算编制过程中的信息沟通。企业应建立有效的信息沟通机制，确保预算编制人员能充分了解企业内外部情况，为预算编制提供准确的信息支持。

建立预算编制的激励机制。企业应设立预算编制奖金，对于预算编制准确、实现预算目标的企业给予一定的奖励，以提高预算编制人员的积极性和责任心。

合理安排预算编制时间。企业应根据实际情况，合理安排预算编制的时间，确保预算编制人员有足够的时间收集信息，提高预算编制的准确性。

（三）预算执行与监控不到位的原因

预算目标不明确：在制定预算时，企业没有明确预算目标，

导致预算执行过程中无法形成有效的指导。

预算编制方法不合理：企业在编制预算时，没有充分考虑实际情况，采用了一种不合理的预算编制方法。

预算执行与监控机制不健全：企业在预算执行与监控方面缺乏有效的制度保障，导致执行与监控不到位。

预算调整不及时：企业在预算执行过程中，未能根据实际情况及时调整预算，影响了预算的执行效果。

（四）预算执行与监控不到位的对策

明确预算目标：企业在制定预算时，应充分考虑企业战略目标和市场环境。

采用合理的预算编制方法：企业应采用合理的预算编制方法，确保预算编制的科学性和可行性。

健全预算执行与监控机制：企业应建立完善的预算执行与监控制度，确保预算执行与监控的有效性。

及时调整预算：企业在预算执行过程中，应根据实际情况及时调整预算，以适应不断变化的市场环境，提高预算执行效果。

（五）预算调整与修订不及时原因

缺乏预算调整与修订的意识和能力。在制造业企业的预算管理过程中，部分企业管理层和财务部门对预算调整与修订的重要性认识不足，缺乏相应的意识和能力。

预算编制方法不科学。预算编制方法不科学、不准确，可能导致预算与实际经营情况相差较大，从而使得预算调整与修订变得困难。

信息沟通不畅。预算调整与修订需要企业内部各部门之间以及与上级单位之间的信息沟通畅通，但在实际操作过程中，信息沟通不畅可能导致预算调整与修订不及时。

预算执行与监控不到位。预算执行与监控不到位，可能导致预算调整与修订的滞后，影响预算管理的有效性和实际效果。

（六）预算调整与修订不及时的对策

提高预算调整与修订的意识。企业应加强对预算调整与修订重要性的宣传和培训，提高企业管理层和财务部门对预算调整与修订的重视程度。

改进预算编制方法。企业应采用科学的预算编制方法，确保预算与实际经营情况相符，为预算调整与修订提供良好的基础。

加强信息沟通。企业应加强各部门之间的信息沟通，确保预算调整与修订所需的准确信息，提高预算调整与修订的效率。

加强预算执行与监控。企业应加强对预算执行与监控的力度，确保预算调整与修订的及时性和准确性，提高预算管理的有效性和实际效果。

（七）预算管理体系不完善原因

1. 预算管理体系不完善：企业内部预算管理制度不健全，缺乏有效的执行和监督机制，使得预算管理工作的效果难以发挥。从管理层角度看，缺乏对公司战略目标和业务规划等相关资料研究。从组织角度看，缺乏对预算工作部门

或人员的有效管理和控制，无法有效支持公司战略目标和业务规划。

2. 预算编制方法不科学：制造业企业在预算编制过程中，往

往采用较为简单和传统的编制方法，这种方法无法充分考虑市场环境、企业战略等因素，容易导致预算编制与实际经营情况相差较大，从而降低预算管理的有效性。

3. 预算执行与监控不到位：企业在预算执行过程中，缺乏有效的执行和监督机制。同时，预算监控指标不明确，导致企业难以对预算执行情况进行及时、有效的监控。

4. 预算结果分析与利用不足：预算分析与利用不足，使得企业无法从预算管理中获取有价值的信息，从而无法有效地指导企业战略决策和经营活动。

（八）预算管理体系不完善的对策

1. 完善预算管理体系：企业应设立预算管理委员会，负责预算管理工作的决策、协调、监督等工作。同时，企业还应加强内部预算管理体系的建设，确保预算管理工作的有序进行。

2. 采用科学合理的预算编制方法：企业在预算编制过程中，应采用科学合理的编制方法，如基于战略规划的预算编制方法。

3. 加强预算执行与监控：企业应建立预算执行报告制度，定期对预算执行情况进行跟踪、监控。同时，企业还应明确预算监控指标，确保预算执行情况的及时、有效监控。

4. 强化预算结果分析与利用：企业应建立预算分析报告制度，定期对预算分析结果进行汇报，以便企业能够及时了解预算管理工作的进展情况。同时，企业还应充分利用预算管理信息系统，为企业的战略决策和经营活动提供有力支持。

预算管理信息化水平不高原因

1. 预算管理意识薄弱：许多制造业企业对预算管理的重视程度不够，缺乏预算管理的专业人才，导致预算管理工作的开展受到限制。

2. 预算编制方法不科学：制造业企业在预算编制过程中，往往采用传统的编制方法，忽略了预算管理的灵活性和针对性，使得预算编制缺乏科学性和合理性。

3. 预算执行与监控不到位：制造业企业在预算执行过程中，缺乏有效的执行监控机制，导致预算执行与监控分离，影响了预算管理的效果。

4. 预算管理信息化水平不高：制造业企业在预算管理信息化方面投入不足，导致预算管理信息化水平不高，影响了预算管理的效率和效果。

（九）预算管理信息化水平不高的对策

1. 提高预算管理意识：制造业企业应加强预算管理意识的培养，将预算管理纳入企业战略规划，提高预算管理的重要性认识。

2. 采用科学合理的预算编制方法：制造业企业应采用科学合理的预算编制方法，结合企业发展战略和市场环境，制定具有针对性和可操作性的预算编制方案。

3. 加强预算执行与监控：制造业企业应加强预算执行与监控，建立预算执行监控机制，确保预算目标的实现。

4. 提高预算管理信息化水平：制造业企业应加大预算管理信息化建设的投入，提高预算管理信息化水平，利用信息技术手段，提高预算管理的效率和效果。

四、未来发展的建议

1. 建立和完善预算管理制度，确保预算管理工作的规范化、制度化。设立全面预算管理框架结构，并且设立详细办公室担负全面预算管理的职责，并需要制定预算编制、实行、报告、分析、鼓励等一系列有关制度。

2. 改进预算编制方法，提高预算编制的科学性和准确性。

3. 加强预算执行和监控，确保预算目标的实现。

4. 提高预算管理人员的素质，加强预算管理人员的培训和指导。

5. 引入现代信息技术，如大数据、云计算等，提高预算管理工作的效率和效果。

6. 建立预算管理效果评价体系，对预算管理工作进行定期评估，以期提供有效的改进依据。

7. 注重预算管理工作的研究和创新，跟踪国内外预算管理工作的最新发展动态，为企业提供有针对性的预算管理策略。

结束语

制造业企业预算管理工作的核心目标是实现对企业未来的财务规划和管理，预算管理作为企业现代化的管理工具，能够对企业的经营发展进行预测和规划，有助于提升企业的管理水平与市场竞争力，以达到提高企业竞争力和实现可持续发展战略的目的。然而，在实际工作中，预算管理往往面临着数据不准确、目标不明确、执行力度不够等问题。针对这些问题，提出了建立科学合理的预算管理体系、加强预算编制和执行的监督和控制、加强预算分析和调整等对策，以提高预算管理工作的效率和质量。除了以上提出的对策，制造业企业预算管理工作还应该注重对预算管理工作的创新和改革。随着市场经济的不断发展和变化，制造业企业预算管理工作需要不断适应新的环境和要求，创新预算管理模式和方法，以更好地满足企业的发展需求。

参考文献

- [1] 欧阳敏. 制造业企业预算管理的困境及对策探讨[J]. 财富生活, 2023(12):55-57.
- [2] 李悦. 制造业企业预算管理的困境及对策探讨[J]. 大众投资指南, 2022(08):89-91.
- [3] 黄松峰. 制造企业全面预算管理存在的问题与对策研究[J]. 中国市场, 2021(35):98-99.DOI:10.13939/j.cnki.zgsc.2021.35.098.
- [4] 赵悦. 制造业企业预算管理的困境及对策探讨[J]. 纳税, 2021,15(13):169-170.
- [5] 沈凤丹. 制造业企业全面预算管理问题探讨[J]. 商讯, 2021(11):105-106.
- [6] 熊建玲. 制造业企业预算管理的困境及对策探索[J]. 中国集体经济, 2021(09):48-49.
- [7] 傅建辉. 制造业企业预算管理的困境与对策[J]. 财经界, 2020(29):44-45.
- [8] 袁晓平. 制造业企业预算管理困境及对策探讨[J]. 行政事业资产与财务, 2020(14):29-30.
- [9] 任丽. 探讨制造业企业预算管理的困境及对策[J]. 财会学习, 2020(13):90-92.
- [10] 张霞. 加强制造业企业预算管理的思考[J]. 经营管理者, 2020(04):64-65.
- [11] 李普. 制造业企业预算管理的困境及对策探讨[J]. 现代商业, 2019(27):91-92. DOI:10.14097/j.cnki.5392/2019.27.041.
- [12] 张欣. 制造业企业预算管理的问题及对策探讨[J]. 中国集体经济, 2019(24):46-48.