

建筑工程造价风险管理与防范措施

张建平

身份证号: 430203197612020216

摘要：本文全面构建了建筑工程造价风险管理的理论体系，并提出了具体的防范措施。文章先概述了风险及风险管理的基础知识，接着深入探讨了造价风险的识别、评估和应对方法。在此基础上，提出了七项防范措施，包括完善管理体系、强化合同和变更管理、提升人员素质、应用计价规范、推广全过程咨询和建立预警机制。文章以实际案例为依托，验证了风险管理的效果，并提炼出有益的经验和启示。

关键词：建筑工程造价；风险管理；防范措施；合同管理；全过程造价咨询

Cost Risk Management and Preventive Measures for Construction Projects

Zhang Jianping

ID: 430203197612020216

Abstract : This article comprehensively constructs the theoretical system of construction project cost risk management and proposes specific preventive measures. The article first outlines the basic knowledge of risk and risk management, and then delves into the identification, assessment, and response methods of cost risks. On this basis, seven preventive measures were proposed, including improving the management system, strengthening contract and change management, enhancing personnel quality, applying pricing standards, promoting whole process consultation, and establishing early warning mechanisms. The article is based on practical cases to verify the effectiveness of risk management and extract useful experiences and inspirations.

Keywords : construction cost; risk management; preventive measures; contract management; whole process cost consulting

引言

在当今的建筑市场中，工程造价风险管理是项目管理的重要组成部分。建筑工程项目通常涉及大量的资金投入、复杂的技术要求和多样的参与主体，这些因素都增加了造价的不确定性和风险。因此，有效地识别、评估和应对这些风险，对于保证项目的顺利进行和投资回报的最大化至关重要。

一、建筑工程造价风险管理理论

在建筑工程的复杂性和不确定性日益增加的背景下，造价风险管理成为了项目成功的关键因素。本章节将深入探讨建筑工程造价风险管理的理论基础，从风险与风险管理的基本概念出发，逐步展开到造价风险的识别、评估以及应对策略，为实际操作提供理论支撑。

(一) 风险与风险管理的基本概念

风险，简而言之，是对未来可能发生的不确定事件及其可能带来的负面影响的预测。在建筑领域，造价风险尤其复杂，它不仅涉及资金的投入、项目的周期，还关乎工程的质量等多个层面的不确定性。风险管理则是一套系统的流程，包括风险的识别、评估、监控以及应对策略，其核心目标在于尽可能地减轻风险对项目目标的潜在威胁。对这些基本概念的深入理解，是开展高效风险管理工作的基石。目前，建设工程造价风险管理活动中，相

关企业应结合科学有效的风险管理措施，明确各项风险管理指标、管理要素，优化风险管理方法，提高工程项目风险管控水平。在风险管理过程中，企业应制定明确的风险管理计划，完善过程管理和细节管控，以提高工程项目造价风险管控水平^[1]。

(二) 建筑工程造价风险识别

风险识别是风险管理之旅的起点，它要求项目管理者采用一系列系统化的方法，去揭露和确认那些可能对工程造价产生影响的种种风险因素。这些因素涵盖了市场波动、材料成本变动、设计调整、政策变动等多个方面。在具体实践中，常用的识别手段包括头脑风暴、专家深度访谈、历史数据挖掘等。这些策略协同作用，助力项目团队全方位地识别潜在风险，为后续的风险评估工作奠定了坚实的基础。

(三) 建筑工程造价风险评估

风险评估是一个对已识别风险的本质及其可能引发的损失进行定量与定性分析的过程。此步骤的核心在于准确评估风险的发

生概率及其潜在影响力度，以确定哪些风险应当作为优先处理对象。在实际操作中，借助风险评估矩阵、敏感性分析、蒙特卡洛模拟等工具，对风险进行精确量化，从而为制定针对性的应对措施提供了坚实的科学支撑^[2]。

（四）建筑工程造价风险应对策略

风险应对策略是根据风险评估的结果精心设计的行动计划，其目的在于降低风险发生的可能性或减轻其潜在的负面影响。常用的策略包括风险规避、风险缓解、风险转嫁和风险接受。在实际操作中，项目管理者需要根据项目的具体情况进行审慎选择，以确定最合适的应对方式。例如，通过购买保险来转嫁风险，或者通过优化设计及施工方案来减轻风险。一套高效的风险应对策略，是确保项目在有序可控的环境中稳步前进的关键。

二、建筑工程造价风险防范措施

在本章节中，将从实际操作的角度出发，探讨一系列建筑工程造价风险防范措施。这些措施旨在通过系统化的管理手段，提高项目造价的透明度和可控性，从而有效防范和减轻风险。

（一）建立健全工程造价管理体系

构建一个全面的工程造价管理体系对于预防和控制造价风险至关重要。企业或项目团队需要设计并实施一套科学合理的造价管理机制，该机制应覆盖整个项目周期，包括预算编制、成本实时监控、资金合理分配，以及严格的审计和监督等关键环节^[3]。标准化这些环节不仅能够确保造价管理的规范性和连贯性，还能够提高整个管理过程的透明度和效率。

为了实现这一目标，企业或项目团队应制定明确的造价管理流程和指导原则，确保每一步操作都有章可循。同时，应运用先进的管理工具和技术，如云计算和大数据分析，来提升造价数据的准确性和实时性。此外，定期的内部培训和外部专业辅导也是提高团队管理能力、增强风险意识的重要手段。

（二）加强合同管理，明确各方责任

合同是项目顺利推进的法治保障，它界定了各方应尽的责任与享有的权益。强化合同管理，既要保障条款的公正性与合理性，也要密切监控执行过程中的风险，确保合规可控。精细化的合同管理涉及对条款的细致审查，确保每一项内容都合法合规，真实反映各方合作意愿。同时，管理过程需持续监督合同执行，对任何违规行为及时进行调整。

为了提升合同管理的效率，项目团队应制定一套完善的流程，涵盖合同的起草、审阅、批准、执行到监督各个环节。对于合同可能发生的变更或特殊情况，也应预先设定明确的处理方式和程序。

（三）强化工程变更与签证管理

在建筑工程领域，工程变更和签证的频发常常是造价波动的主要原因。为了有效控制造价风险，项目团队需严格管理变更和签证。建立一个严格的变更审批流程至关重要，确保每项变更都经过全面评估和审批^[4]。这要求所有变更请求都应有充分的技术和经济依据，以保证对项目整体目标的综合考虑。项目团队还应加

强签证审核，确保每笔额外费用都合理且必要。这意味着签证申请需经过严格审查，包括核实工作范围、工作量和费用计算的准确性。

（四）提高工程造价人员的业务素质与风险意识

在工程造价管理工作中，人员的专业素养和风险意识是至关重要的。它们直接关系到造价风险的识别和预防成效。因此，提高造价人员的专业水平和风险防范意识是刻不容缓的任务。这一目标的实现，离不开系统性的培训和学习方案。

通过定期更新知识和技能，工程师们能够更准确地把握市场脉搏，熟悉政策法规的变迁，并深化对造价管理策略的认识。培训内容不应仅限于理论，还应结合案例分析与实践操作，确保知识能够转化为实际工作中的技能。同时，培育一种持续学习的组织文化也极为关键。激励员工主动跟踪行业动态，参与专业讨论和交流，有助于团队始终保持敏锐的市场洞察力和前瞻性^[5]。

（五）加强工程量清单与计价规范的应用

在建筑工程造价管理中，工程量清单和计价规范是确保造价准确性的基石。它们的应用，不仅增加了造价的透明度，也保证了造价的精确与合理，有效减少了计价失误带来的风险。为了充分利用这些工具，项目团队需严格遵循相关规范。

编制工程量清单时，团队需细致列出每一项工程内容，确保无遗漏；在计价时，应精确计算，避免错误。定期审查和更新工程量清单与计价规范，以适应项目实际和市场价格变动，也是必要的^[6]。

（六）推行全过程造价咨询与服务

全过程造价咨询服务为项目提供了一个全方位的保障，它贯穿项目的始终，从策划之初到竣工结算，无所不包。这种服务确保了造价管理的连贯性和灵活性，为有效遏制造价风险提供了坚实后盾。

采用这种服务，项目团队在各个阶段都能得到专业的造价辅导和监督。无论是预算编制、成本预测，还是施工阶段的成本控制、变更管理，乃至竣工结算和审计，全过程造价咨询服务都能实现精准监控和适时调整。此外，这种服务还能提升项目决策的科学性^[7]。通过数据分析和技术支持，它为项目管理者提供了精确的造价信息，助力他们做出更加明智和有效的决策。全方位的造价管理不仅有助于防范造价风险，还能提升项目的投资回报，确保项目目标的圆满完成。

（七）建立风险预警与应急机制

风险预警和应急机制是项目应对不确定性的关键支撑，如同一张保护网。通过建立精确的预警指标和周密的应急预案，项目团队能够预见并提前应对潜在风险，同时在风险发生后迅速采取措施，减轻损害。

要确保这一机制的有效性，项目团队需建立一个完善的信息收集与传递系统，保证信息的时效性和准确性。这包括对市场趋势、政策变动、技术进步等外部因素的持续关注，以及对项目内部数据的实时分析。团队还需培养快速决策的能力，以便在风险出现时迅速应对。定期的演练和模拟也是提高风险预警与应急机制效能的秘诀。

三、案例分析

(一) 案例背景与问题描述

例如一个重要的公共基础设施项目，在执行过程中遭遇了多重大风险。市场价格波动导致材料成本上升，设计变更频繁引发额外费用，合同条款不完善导致索赔纠纷，以及项目管理不足导致效率低下。这些风险问题不仅考验了项目团队的应对能力，也突显了大型公共基础设施项目中造价风险管理的重要性和紧迫性。

(二) 造价风险管理过程与方法

面对项目造价风险，团队采取了一系列有序的风险管理策略，从容应对挑战。他们召开了一系列风险识别会议，通过集思广益和专家咨询，全面挖掘潜在风险。这些会议不仅凝聚了团队智慧，还借助了外部专家的洞察力，确保了风险识别的全面与深入^[9]。

接着，团队利用风险评估矩阵和敏感性分析等工具，对这些风险进行了精准的量化评估。这一步骤帮助团队识别出对项目影响最大的风险点，为风险管理的重点指明了方向。量化评估让团队更加客观地看待风险，为制定应对措施提供了坚实的数据基础。根据评估结果，团队量身定制了风险应对策略，如重新谈判合同条款、引入新供应商稳定成本、优化设计流程减少变更等。同时，团队加强了内部监管，提高了工作效率，以降低管理不足可能引发的额外成本。

(三) 防范措施与实施效果

为了全面应对造价风险，项目团队采取了一系列细致入微的防范措施。他们先组建了一个跨部门的造价管理小组，确保了造价管理的全面性和协同性。该小组定期审查项目预算执行情况，

并对预算进行必要的调整，以适应项目进展和市场变化^[9]。之后，项目团队强化了合同管理，严格审查所有合同条款，以减少合同纠纷和索赔事件的发生。对于工程变更和签证管理，团队实施了一套严格的审批流程，确保每一项变更都经过充分的技术和经济论证，有效控制了因变更导致的额外费用。

此外，项目团队还注重提升团队成员的造价控制意识和能力，通过定期的培训和研讨，增强团队成员对市场动态、材料价格、施工技术等方面的理解和应对能力。

(四) 经验与启示

本案例带来了宝贵的经验教训和深刻的启示。造价风险管理必须成为每个团队成员的共同责任。通过建立跨部门的管理团队，可以显著提升管理效率和协同效果。风险管理的有效性依赖于准确及时的信息收集和深入的数据分析，这是决策的基础。再者，防范措施的执行必须与项目的具体情况进行紧密对接，并根据项目进展灵活调整策略^[10]。持续的专业培训和教育活动是提高团队对风险意识和管理能力的关键所在。

结束语

本文对建筑工程造价风险管理的理论与实践进行了深入探讨，强调了风险管理在项目成功中的关键作用。通过建立系统的风险管理体系、强化合同和变更管理、提升团队素质以及应用先进技术，可以更有效地控制和预防造价风险。在未来的建筑工程中，持续深化风险管理知识、优化管理流程和技术应用，以及加强团队建设，培养高素质的管理人才，将是应对风险挑战、推动建筑行业发展的关键。让我们继续努力，不断提升造价管理水平，助力我国建筑业的持续健康发展。

参考文献

- [1] 纪亚涛. 建筑施工企业工程造价风险管理研究 [J]. 散装水泥, 2022,(05): 43-45.
- [2] 李海连. 建筑施工企业加强工程造价管理的路径探讨 [J]. 房地产世界, 2023,(06): 112-114.
- [3] 李青青. 建筑造价风险成因与对策分析——以某建筑工程项目为例 [J]. 房地产世界, 2023,(06): 118-120.
- [4] 林楠. 建筑工程造价控制中的材料价格风险控制 [J]. 中国招标, 2023,(02): 97-100.
- [5] 张亮梅. 建筑施工企业造价风险管理研究 [J]. 散装水泥, 2022,(04): 37-39.
- [6] 赵伟林. 浅谈建筑工程造价合同管理及风险控制 [J]. 中国住宅设施, 2022,(04): 139-141.
- [7] 李文杰. 建筑工程造价控制中的材料价格风险控制 [J]. 居业, 2022,(04): 127-129.
- [8] 马翠莲. 建筑工程造价的成本控制与风险分析 [J]. 房地产世界, 2022,(06): 73-75.
- [9] 何顺凯. 基于建筑工程造价风险管理研究 [J]. 房地产世界, 2021,(16): 59-61.
- [10] 赵明荣, 韩文明. 建筑工程造价管理现状及完善对策 [J]. 住宅与房地产, 2021,(21): 64-65.