

# 论建筑工程管理的现状分析及控制措施

刘凤玉

浙江科路核工程服务有限公司, 浙江 嘉兴 314000

**摘要：** 本文通过对建筑工程管理的现状进行分析, 旨在总结和探讨控制措施, 以提高建筑工程管理的效率和质量。通过文献研究和实证研究方法, 对目前建筑工程管理存在的问题进行了详细调查和分析。研究表明, 建筑工程管理中最常见的问题包括进度延误、成本超支和质量不符合标准。为了解决这些问题, 本文提出了一些有效的控制措施, 包括强化项目管理、优化资源配置和加强质量监管等。本研究对于提高建筑工程管理水平和成果具有一定的理论与实践指导意义。

**关键词：** 建筑工程管理; 现状分析; 控制措施

## Current Situation Analysis And Control Measures Of Construction Project Management

Liu Fengyu

Zhejiang Kelu Nuclear Engineering Service Co., LTD. Jiaxing, Zhejiang 314300

**Abstract：** Through the analysis of the current situation of construction management, this paper aims to summarize and discuss the control measures to improve the efficiency and quality of construction management. Through the method of literature research and empirical research, the existing problems of construction management are investigated and analyzed in detail. The results of the study show that the most common problems in construction project management include schedule delays, cost overruns and quality non-compliance. In order to solve these problems, this paper puts forward some effective control measures, including strengthening project management, optimizing resource allocation and strengthening quality supervision. This study has certain theoretical and practical significance for improving the level and results of construction management.

**Keywords：** construction engineering management; analysis of current situation; control measure

### 一、现状分析

#### (一) 建筑工程管理中存在的问题

##### 1. 资源管理：人力、物资的有效利用

在建筑工程项目中, 有效管理和利用人力资源和物资资源是一个至关重要的问题, 然而目前常常存在着一些困扰。首先, 人力资源问题导致有时人手不足或分配不合理, 这会降低工作效率并延误项目进度。其次, 物资资源管理方面, 由于采购和使用缺乏规范和监管, 往往会造成资源的浪费和成本的增加。为了解决这些问题, 我们需要加强人力资源招聘和培训工作, 以确保团队人员素质和配置的合理性<sup>[1]</sup>。

##### 2. 技术管理：创新技术的应用和推广

随着科技的不断进步, 建筑工程领域涌现出了许多创新技术, 这些技术具有巨大的潜力和应用前景。然而, 现行的技术管理却存在较大的滞后性和推广不力的问题, 这导致了创新技术无法得到广泛的应用, 从而限制了建筑工程的发展。为了解决这一问题, 首先需要加强对新技术的研究和开发, 促进技术的突破和创新。

##### 3. 项目控制：预算和进度的管理

在建筑工程项目中, 合理预算和精确进度控制是项目顺利进展的关键。然而, 在实际工程实践中, 常常会遇到预算超支和工期拖延等问题, 从而影响工程的顺利进行。预算不准确或事后费用控制不当往往会导致工程进度无法按时完成甚至需要额外的投资, 给业主和施工方带来巨大的经济压力。同时, 天气变化、材料供应问题和人员管理等各种不可预见因素也可能导致工程进度延迟。这些问题不仅会影响工程进度, 还会增加额外的费用, 并对工程的信誉造成不良影响。为了解决上述问题, 我们必须加强工程预算的制定和控制, 确保其真实反映工程的实际情况。在工程执行期间, 应实时监测和调整工程造价。

##### 4. 风险管理：对突发事件和不确定性的应对能力

建筑工程项目面临各种风险, 包括自然灾害、材料质量问题 and 人为疏忽等。当前的风险管理和应对措施相对薄弱, 难以应对突发事件和不确定性, 对项目安全和质量构成潜在威胁。面对自然灾害风险, 建筑工程必须符合相应的安全标准, 以提高结构的抗震和抗风能力, 确保人员和设施的安全。材料质量问题也是重要的风险, 应强化材料采购的质量监控, 确保符合标准, 并进行

\* 作者简介: 刘凤玉 (1996年出生), 女, 汉族, 黑龙江省齐齐哈尔市, 助理工程师, 本科学历, 主要从事工程管理方面研究。

必要的检测和验收。

#### 5. 沟通协调：项目各方之间的信息交流与协作能力

建筑工程项目涉及多个参与方，包括业主、设计师、施工方、监理方等。沟通和协调的不畅通，导致信息传递延迟和决策不准确，进而影响项目的进展和结果。为了解决这个问题，项目管理团队应该建立一个有效的沟通和协调机制。首先，可以通过定期召开会议、研讨会等形式，让参与者集思广益，讨论项目进度和遇到的问题，并及时进行修正。

## 二、控制措施

### （一）加强人力资源管理

#### 1. 人员培训与素质提升

通过组织培训和学习活动，提升员工的专业素质和技能水平是非常重要的。可以邀请专业机构或行业专家开展培训课程，通过系统的培训内容和实践案例，帮助员工了解行业最新的技术和趋势。同时，鼓励员工自主学习和研究，可以推动他们不断深化专业知识，并应用到实际工作中。

#### 2. 合理分配人力资源

根据项目的需求和员工的能力和特长，合理分配人员的工作任务和职责，是提高团队工作效率和质量的关键。通过分析每位员工的能力和工作经验，我们可以为他们提供最适合的工作岗位，使他们充分发挥优势。这样做不仅可以提高个人工作效率，还可以营造良好的工作环境，促进团队合作。合理分配工作任务可以有效防止个人负担过重和工作重复的情况，确保团队资源得到最大发挥。

#### 3. 提供适当的激励机制

根据员工的工作表现和贡献，建立相应的激励机制是激发员工积极性和创造力的有效途径。除了基本工资外，可以设立奖金和绩效考核制度，为员工提供额外的收入激励。此外，还可以为表现优异的员工提供晋升机会，给予更多的发展空间和责任。这样的激励机制可以激励员工不断努力，提高工作质量和效率。

### （二）推广创新技术

#### 1. 持续学习和研发

为了推动技术的不断进步和应用，可以建立定期的学习和研发机制，关注行业的前沿技术动态。通过监测和分析行业趋势，可以及时了解到新技术的发展和运用。此外，还可以与专业机构和行业专家建立合作关系，引进和研究新技术，以不断提升公司的技术实力。同时，要鼓励公司内部创新和研发活动。给予员工一定的时间和资源，供其专注于创新研发，提供支持和鼓励。引入创新激励机制，如奖励和荣誉，以激发员工的创造力和潜能。

#### 2. 积极应用先进的建筑工程技术

为推动创新技术在项目中的应用，建立示范项目是一种有效方法。通过将先进技术实践并进行实时监测和评估，可以验证其实际效果，为其他项目的推广提供可靠依据。同时，总结示范工程的经验与教训，进一步完善实施方式与程序，提高技术推广成

功率。此外，与科技提供商和科学机构的紧密合作也至关重要。建立长期的合作或联合研究可以获得最新的技术资料与资源，共同攻克技术难题，推进新技术的研发与应用。参与国际技术交流与协作，与国内外专家交流，促进技术交流和共享。通过示范工程与技术供应商、科研院所等进行联合攻关，可以有效推动科技成果的应用与推广。为企业提供创新解决方案，提高工程效率与品质，为企业创造更多合作机会和商业发展空间，增强企业在行业中的竞争优势<sup>[2]</sup>。

### 3. 促进技术交流和协作

为了进一步促进技术交流和共享，可以组织技术交流会议、学术研讨会以及行业展览等活动。这些活动提供了一个平台，供各方分享最新的技术成果和研究成果，探讨行业的热点问题和挑战。通过积极参与这些活动，公司可以获取新的技术思路与灵感，与同行业的专家和研究人员进行深入交流，共同推动技术的进步和创新。

### （三）强化项目控制

#### 1. 制定合理的项目计划和预算

在项目启动阶段，为确保项目成功实施，需要制定详细的项目计划和预算。项目计划应明确目标和里程碑，为项目提供清晰的方向和时间框架。同时，合理安排项目所需的时间和资源，确保项目顺利进行。制定项目计划和预算时要考虑项目的可行性和合理性。需评估任务和活动的执行难度、时间成本，以及人力资源的可用性，并做相应安排。

#### 2. 设立有效的监控机制

为了确保项目顺利进行，建立有效的项目监控机制至关重要。该机制包括设立关键绩效指标、实施项目跟踪、编制项目进度报告和质量评估等。首先，我们应使用关键绩效指标来衡量项目的进度和结果，如时间安排、资源利用、成本控制、质量标准等。通过这些指标，项目组能够及时了解工程进展情况，并发现问题和偏差，从而做出适当的调整。其次，采用项目追踪方法对项目进展进行持续监控。通过定期会议、进度报告和工作检讨，专案小组能够追踪各项工作的进展，并及时发现潜在的风险和问题，并作出相应的应对措施。通过项目追踪，加强了各个小组之间的沟通与合作，确保各个环节之间的顺畅衔接<sup>[3]</sup>。

#### 3. 及时采取措施纠正问题

在项目监控中，一旦发现项目存在偏差或问题，及时采取相应的纠正措施至关重要。为了确保项目能够按照预期目标顺利推进，可以采取一系列的应对措施。首先，可以调整资源分配。通过重新评估项目所需的资源，并进行合理分配和优化利用，可以解决资源短缺或不均衡的问题<sup>[4]</sup>。

### （四）加强风险管理与应对能力

#### 1. 预见潜在风险

在项目启动阶段和实施过程中，全面分析和评估可能出现的潜在风险至关重要。通过对项目各个环节进行风险评估，可以识别存在的风险点和隐患，并为后续的风险控制和防范提供依据。在项目启动阶段，应该对项目进行整体的风险评估，从项目目标、范围、资源、技术等方面进行综合考虑。这样可以明确项目

面临的主要风险和潜在问题，并制定相应的风险应对策略<sup>[5]</sup>。

## 2. 制定应急预案

建立灵活、全面的应急预案是至关重要的。预案包括对可能出现的突发事件和不确定性的处理策略和措施。明确的职责分工和制定相应的行动方案可以确保在危险发生时能够及时有效地作出反应。演习和训练是保证应急预案实施效果的关键步骤，也是提高队员应对突发事件能力和应变能力的重要手段。通过对突发事件进行仿真演练，队员们能够更清楚地了解应急方案的实施过程，从而能够有效地协调工作<sup>[6]</sup>。同时，本项目还将通过培训和知识共享等方式提高员工在突发事件中的认知水平，增强其应变能力。在突发事件发生过程中，及时获得相关信息对于及早处理可能出现的风险并采取相应的应对和应变措施非常必要。因此，及时获取相关信息，可以使项目组能够对风险进行及时有效地监控和预警，并做出相应的调整和应对。

## 3. 加强保险和责任分担机制

为了更好地应对项目中的各类风险，建立合理的保险机制是非常重要的。通过对可能出现的风险进行保险覆盖，可以有效降低风险发生时所带来的损失。制定保险计划时，需要仔细分析项目中可能面临的各类风险，并量化评估，确定适当的保险范围和保费。此外，还需要明确各方在项目中的责任和义务，并建立完善的责任分担机制。在项目合同中明确约定各方的权责关系和在风险发生时的责任承担方式<sup>[7]</sup>。

## （五）提升沟通协调能力

### 1. 建立良好的沟通机制

为了确保项目各方之间的有效沟通，建立明确的沟通渠道和机制至关重要。可以设立定期的会议，组织项目相关人员进行沟通和交流，通过面对面的交流来及时解决问题和反馈意见。在会议中，可以通过提出问题、分享经验和提出建议等方式，促进团

队间的互动和共享。除了面对面的会议，还可以利用现代化的沟通工具和技术来提高沟通的效率和及时性。电子邮件是一种常用的沟通工具，它可以方便快捷地传递信息和文件，让各方实时了解项目进展和沟通内容<sup>[8]</sup>。

### 2. 加强各方之间的沟通和协作

在项目实施过程中，各方之间密切的合作和协作是非常关键的。为了促进各方之间的沟通和协作，可以建立多方联络机制，确保信息的传递和交流。这可以包括定期的联络会议、项目进展报告等方式，让各方了解项目的最新动态和问题的进展情况。多方联络机制的建立有助于解决各方之间可能存在的矛盾和冲突。通过及时的沟通和协商，可以找到共同的利益点，并寻求解决问题的最佳途径<sup>[9]</sup>。

### 3. 提供透明的信息共享平台

为了确保项目各方都能够及时获取项目相关的信息和数据，建立信息共享平台是非常重要的。信息共享平台可以作为一个统一的平台，集中存放项目的相关数据和信息，使各方能够方便地查阅和获取所需信息。通过共享信息，可以减少信息不对称现象的发生。各方可以共同了解项目的进展和风险情况，从而更好地制定决策和行动计划<sup>[10]</sup>。

## 结语：

建筑工程管理中存在的问题主要包括资源管理、技术管理、项目控制、风险管理和沟通协调方面，通过加强人力资源管理、推广创新技术、强化项目控制、加强风险管理与应对能力以及提升沟通协调能力等措施的实施，可以有效解决这些问题，提高建筑工程管理的效果与效率。各方应共同努力，共同推动建筑工程管理行业的发展，为社会经济建设做出积极贡献。

## 参考文献：

- [1] 杨长福. 论建筑工程管理的现状分析及控制措施研究 [J]. 中文科技期刊数据库 (引文版) 工程技术, 2022, 43(11):431-432.
- [2] 曹楚杰. 基于建筑工程管理的现状分析及控制措施探讨 [J]. 产品可靠性报告, 2023, 22(11):43-45.
- [3] 沈通. 更新改造类建筑工程管理的现状分析及控制措施 [J]. 中文科技期刊数据库 (引文版) 工程技术, 2022, 22(21):4.
- [4] 刘彦. 浅谈建筑施工现场管理的现状分析及控制措施 [J]. 建材发展导向, 2022, 20(61):31-32.
- [5] 黄俊. 建筑工程管理的现状及控制措施 [J]. 造纸装备及材料, 2020.
- [6] 陈建立. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析 [J]. 建筑技术开发, 2021.
- [7] 惠亮. 论建筑工程管理的现状分析及控制措施 [J]. 现代物业 (中旬刊), 2020.
- [8] 赵崇杰. 浅谈建筑工程管理的制约因素及应对措施 [J]. 居舍, 2022.
- [9] 刘岗. 建筑工程中的施工技术及质量控制措施分析 [J]. 住宅与房地产, 2020.
- [10] 暴海兰. 建筑工程管理的现状及控制措施分析 [J]. 居业, 2020.