

基于城市改造背景下的市政园林绿化工程造价优化管理探析

颜培轩

招商局重庆交通科研设计院有限公司，重庆 400067

摘要：在当今城市化进程不断加速的背景下，城市改造已成为解决城市发展难题的重要途径之一。而在城市改造中，市政园林绿化工程作为提升城市环境品质、改善市民生活的重要手段，其管理与优化显得尤为关键。本文旨在深入探讨城市改造背景下市政园林绿化工程造价优化管理的策略与方法，以期为实现城市可持续发展提供有益参考。

关键词：城市改造；市政园林绿化工程造价；优化管理

Analysis On Cost Optimization Management Of Municipal Landscape Engineering Under The Background Of Urban Reconstruction

Yan Peixuan

China Merchants Chongqing Transportation Research and Design Institute Co., LTD. Chongqing 400067

Abstract : In the context of the accelerating urbanization process, urban reconstruction has become one of the important ways to solve the problems of urban development. As an important means to improve the quality of urban environment and the life of citizens, the management and optimization of municipal landscape greening project is particularly critical in urban transformation. The purpose of this paper is to deeply discuss the strategy and method of the cost optimization management of municipal landscape engineering under the background of urban reconstruction, in order to provide useful reference for the realization of urban sustainable development.

Key words : urban reconstruction; municipal landscape engineering cost; optimal management

引言

城市改造不仅涉及城市基础设施的更新改造，更重要的是对城市生态环境、人居环境的改善和提升。在城市改造中，市政园林绿化工程作为城市生态环境建设的重要组成部分，扮演着愈发重要的角色。市政园林绿化工程不仅可以美化城市环境，提升市民的生活品质，更能够改善城市的生态环境，增强城市的可持续发展能力。然而，随着城市规模的不断扩大和城市化进程的不断深化，市政园林绿化工程的造价管理面临着诸多挑战和问题。本文旨在对基于城市改造背景下的市政园林绿化工程造价优化管理进行深入探讨和分析，旨在为城市改造提供有效的经验和方法，推动城市绿化工程的健康发展，助力城市生态环境建设和可持续发展目标的实现。

一、城市改造的定义

城市改造是指针对城市现有的基础设施、人居环境、公共空间和生态环境等方面进行有计划、有组织地进行调整、更新和提升的过程，这一过程旨在改善城市的功能性、美观性和可持续性，以适应城市发展的需求和城市居民的生活方式变化^[1]。城市改造的范围广泛，涵盖了城市内部的空间布局、交通系统、建筑风貌、绿化环境等方面，旨在打造宜居宜业的城市环境，促进城市的经济、社会和生态可持续发展。

二、市政园林绿化工程造价管理的主要问题

(一) 成本控制不力

市政园林绿化工程造价管理中，成本控制不力是一个主要问题，主要表现在成本预算与实际支出之间存在较大的偏差，导致工程成本超支或预算不足的情况。造成这种情况的原因有多方面，包括设计阶段对成本估算不足、施工过程中的材料损耗和人力资源的不合理利用，以及市场价格波动等因素影响。此外，工程管理中对成本控制的监督和执行也常常不到位，缺乏有效的监

督机制和管理手段，导致成本控制效果不佳。因此，加强对成本控制的管理和监督，提高成本预算的准确性和实施的规范性，是解决市政园林绿化工程造价管理问题的关键之一。

（二）资源浪费

在工程实施过程中，常常存在着人力资源、材料资源和能源资源的浪费现象。一方面，施工过程中由于缺乏有效的规划和管理，导致人力资源的分配不合理，工作效率低下或出现人员闲置情况，造成了人力资源的浪费。另一方面，材料资源的管理不当也是造成资源浪费的重要原因。例如，材料采购时未能充分考虑工程实际需求和质量要求，导致采购过量或材料浪费；施工过程中由于材料的不合理使用或者损耗，也会导致资源的浪费。此外，能源资源的浪费也是一个不可忽视的问题，例如，在施工过程中未能合理利用能源，造成了能源的浪费。

（三）管理体系不完善

在实际操作中，缺乏有效的管理手段和监督机制，导致工程管理存在诸多漏洞和不足。首先，项目管理方面存在问题，缺乏全面、科学的项目计划和执行方案，导致项目进度管理不清晰、工期延误等情况频发。其次，质量管理方面存在隐患，监管机制不健全，导致施工质量无法得到有效保障，出现质量问题的风险增加。此外，成本管理方面也存在不足，成本核算不及时、不准确，导致成本控制失效，项目经费使用不透明等问题层出不穷。更进一步地，缺乏有效的沟通协调机制和合作配合机制，各参与方之间的协作效率低下，责任界定不明确，造成项目推进过程中的诸多困难和阻碍^[2]。因此，市政园林绿化工程造价管理的不完善管理体系，影响了工程的整体运作效率和质量保障水平，迫切需要加强管理体系的建设和完善，强化项目管理、质量管理、成本管理等方面的监督和执行，提高管理效率和工程运作的整体水平。

（四）技术创新不足

随着科技的不断发展，新技术、新材料在园林绿化工程中的应用已经成为提升工程效率和质量的重要手段。然而，在实际工程中，技术创新的应用还存在一定的滞后性。首先，由于行业内研发投入不足，导致新技术、新材料的研究和开发相对滞后，限制了其在工程中的应用。其次，部分从业人员技术水平相对滞后，缺乏对新技术的了解和掌握，导致新技术无法得到有效应用。另外，一些园林绿化工程项目管理者和业主对于技术创新的重要性认识不足，缺乏对技术创新的支持和推动，也是造成技术创新不足的原因之一。由于技术创新不足，导致园林绿化工程在设计、施工、管理等方面存在效率低下、质量不稳定等问题，影响了工程的整体效益和可持续发展能力。

三、基于城市改造背景下的市政园林绿化工程造价优化管理对策

（一）建立完善的成本控制体系

建立完善的成本控制体系是市政园林绿化工程造价优化管理的关键之一，这需要从项目立项阶段开始，制定详细的成本预算

和费用管理计划，以确保在工程实施过程中合理控制成本。例如，针对一个城市改造项目中的园林绿化工程，通过对人力、材料、设备等成本进行细致评估，并建立动态的成本预算模型，及时调整和优化预算。同时，建立成本核算和费用审查制度，加强对工程各阶段成本的监控和审查，发现并及时解决成本超支或预算不足的问题。例如，通过建立实时成本核算系统，对每个工程阶段的成本支出进行监测和分析，及时发现异常情况并采取措施加以调整，以确保工程成本控制在合理范围内。此外，还需要加强对成本变动因素的分析和管理，以应对市场价格波动、政策调整等因素对工程成本的影响^[3]。例如，对材料价格的变动进行跟踪和分析，及时调整采购计划和供应商选择，以获取最优价格和质量的材料，从而降低工程成本。同时，加强与相关部门的沟通和协调，及时了解和应对政策调整对工程成本的影响，确保工程的顺利推进和成本控制。

（二）加强对人力、材料、能源等资源的合理利用和管理

对于人力资源的合理利用，可以通过优化施工组织、合理分配劳动力资源，提高工作效率和施工质量。例如，在项目实施过程中，采用工程施工模式和技术，合理分配施工人员，确保人力资源的充分利用，避免因人手不足或人员闲置而导致的资源浪费。同时，加强对施工人员的技能培训和管理，提高其工作技能和素质水平，提高施工效率和质量。

对于材料资源的合理利用和管理，可以通过精细化的材料计划和采购管理，减少材料的浪费和损耗。例如，在材料采购过程中，根据工程实际需要和质量要求，选择合适的供应商和材料品种，避免因材料过量采购或材料质量不合格而造成的资源浪费。同时，在施工过程中，加强对材料的使用和管理，控制材料的消耗和损耗，确保材料资源的最大化利用。

对于能源资源的合理利用和管理，可以通过采用节能环保的施工技术和工艺，减少能源的消耗和排放。例如，在施工过程中采用节能型设备和工具，优化施工工艺和流程，减少能源的消耗，降低施工成本。同时，加强对能源的监测和管理，及时发现和解决能源浪费的问题，提高能源利用效率，降低工程成本。

（三）引入新技术、新材料和新工艺

新技术、新材料和新工艺的引入可以提高工程施工效率、节约资源、降低成本，并改善工程质量，从而实现对工程造价的优化管理。例如，在市政园林绿化工程中，引入节水灌溉技术和智能控制系统，可以有效减少水资源的消耗，并提高绿化效果。又如，采用新型环保材料和绿色施工工艺，可以降低工程对环境的影响，提高工程的可持续性。

同时，新技术的应用也可以提升工程的施工效率和质量。例如，引入建筑信息模型（BIM）技术，可以实现对工程施工过程的全面监控和管理，提高施工效率并减少施工错误。又如，采用无人机、激光扫描等先进技术，可以快速获取工程现场数据，为工程设计和施工提供精准的数据支持，提高工程施工精度和质量^[4]。

此外，新技术、新材料和新工艺的引入还可以降低工程的运营成本和维护成本。例如，使用具有自愈功能的自修复材料，可

以降低工程的维护成本。又如，采用智能监测系统，可以实现对工程设施运行状态的实时监测和预警，及时发现并解决问题，降低工程的运营成本。

（四）建立科学、规范的工程管理体系

在城市改造的大背景下，建立科学、规范的工程管理体系是市政园林绿化工程造价优化管理的关键举措之一，这一体系可以有效地提高工程管理的效率、质量和透明度，从而有效地控制工程造价，实现经济效益的最大化。例如，建立项目管理办公室（PMO），负责项目的整体规划、组织协调和资源调配，确保项目各项任务的有序推进。通过PMO的统一管理，可以避免因信息不畅、协作不力而导致的工程延误和成本增加。

此外，建立严格的质量管理体系也是至关重要的。例如，制定详细的施工质量标准和验收规范，明确各项工程任务的质量要求和验收标准，严格按照质量管理体系进行施工过程监督和质量检查，及时发现和解决施工质量问题，确保工程质量达到设计要求，避免因质量问题导致的工程返工和成本增加。

同时，建立健全的成本管理体系也是保障工程造价优化的重要保障。例如，建立细化的成本核算和费用预测机制，对工程各项费用进行全面、准确的核算和预测，及时掌握工程成本的动态变化，为工程决策提供准确的数据支持^[5]。通过成本管理体系的运作，可以有效地控制工程成本，避免因成本超支或预算不足而影响工程的正常推进。

（五）加强政府部门、设计单位、施工单位等各方之间的合作协调机制

政府部门、设计单位和施工单位是城市绿化工程实施的关键参与方，他们之间的合作协调关系直接影响着工程的顺利推进和成本控制。例如，政府部门负责项目立项和审批、资金拨付等事务，设计单位负责工程设计和方案制定，施工单位负责工程施工和现场管理，各方之间需要密切合作、协调配合，共同推动工程的进展。

为了加强合作协调，可以建立定期沟通和协调会议制度，由政府部门组织各方进行定期会议，交流工程进展情况、存在的问题和需求等，及时解决工程推进过程中的各类问题，确保工程进度和质量的顺利推进。例如，在市政园林绿化工程中，政府部门可以定期组织设计单位和施工单位召开工程进展会议，共同商讨工程的实施方案、技术难点和风险控制等问题，形成共识并制定

相应的应对措施，确保工程按时、按质完成。

此外，建立信息共享和协同办公平台也是加强合作协调的有效手段。政府部门可以建立工程信息平台，将工程的各类信息、资料和进度情况进行集中管理和共享，为设计单位和施工单位提供准确、及时的信息支持，提高各方的工作效率和协作效果。例如，政府部门可以建立工程信息管理系统，将工程的设计图纸、施工方案、进度计划等信息进行统一管理，实现信息的共享和实时更新，方便各方共同查阅和利用。

（六）建立健全的风险管理体系

风险管理体系旨在识别、评估、控制和应对工程实施过程中可能出现的各类风险，从而降低风险对工程造价的影响，保障工程的顺利推进和成本控制。例如，在市政园林绿化工程中，可能存在的风险包括自然灾害、施工安全事故、工程质量问题、合同纠纷等。

为了建立健全的风险管理体系，首先需要开展全面的风险识别和评估工作。政府部门、设计单位和施工单位可以共同组织专业团队，对工程实施过程中可能出现的各类风险进行全面、系统的识别和评估，明确各类风险的概率、影响程度和紧急程度。例如，在进行园林绿化工程规划设计时，可以考虑到可能遭受的自然灾害风险，并提前制定相应的应对方案，以降低灾害对工程造价的不利影响。

其次，需要制定详细的风险控制和管理计划。根据风险识别和评估结果，政府部门应组织相关方共同制定风险控制和管理计划，明确各方的责任和义务，制定相应的风险控制措施和应急预案，以应对各类风险的发生。例如，针对施工安全风险，可以制定安全生产手册和施工安全规范，加强对施工人员的安全教育和培训，提高施工安全意识，降低施工安全风险发生的可能性。

四、结论

在城市改造中，市政园林绿化工程造价优化管理至关重要。通过加强成本控制、资源合理利用、技术创新、管理体系完善和合作协调等对策，可有效降低成本、提高效率，实现工程的经济效益最大化，这些措施的综合应用将推动城市绿化工程的持续发展，为城市改造提供坚实支撑。

参考文献：

- [1] 梁鹏. 市政园林绿化工程造价管理策略分析 [J]. 营销界, 2023,(14):74–76.
- [2] 林静瑜. 浅谈城市市政园林绿化项目管理 [J]. 居业, 2022,(11):193–195.
- [3] 吴伟. 市政园林绿化的建设管理 [J]. 新农业, 2021,(20):79–80.
- [4] 杨一帆. 城市化背景下市政园林绿化工程造价优化管理案例分析 [J]. 花卉, 2020,(08):130–131.
- [5] 黎志军. 市政园林绿化工程造价优化管理的初探 [J]. 现代园艺, 2020,(04):170–171.