

建筑工程进度管理：问题与解决方案

王思涵

杭州市余杭区良渚街道公共服务中心，浙江 杭州 310000

摘要：随着我国经济的快速发展，建筑工程项目的进度管理成为建筑行业关注的焦点。本文针对建筑工程进度管理中存在的问题，分析了其原因，并提出了相应的解决方案。通过对建筑工程进度管理的基本概念进行梳理，分析了项目进度受影响的各种因素。本文从制度、技术、人员和管理等方面深入剖析了建筑工程进度管理的问题，并提出了完善我国建筑工程进度管理的对策建议。本文总结了建筑工程进度管理的重要性，并强调了实施有效进度管理对于提高工程质量和降低成本的关键作用。

关键词：建筑工程进度管理；问题分析；解决方案；制度建设；技术进步；人员培训；管理创新

Construction Project Progress Management: Problems and Solutions

Wang Sihan

Hangzhou, Yuhang, Liangzhu Public Service Center, Zhejiang, Hangzhou 310000

Abstract： With the rapid development of China's economy, the progress management of construction projects has become the focus of attention of the construction industry. This paper analyzes the problems in progress management of construction projects, analyzes their reasons and puts forward corresponding solutions. By sorting out the basic concepts of construction project progress management, it analyzes the various factors that affect the project progress. This paper analyzes the problems of construction project progress management in depth from the aspects of system, technology, personnel and management, and puts forward the countermeasure suggestions to improve the progress management of China's construction projects. This paper summarizes the importance of construction project progress management and emphasizes the key role of implementing effective progress management for improving project quality and reducing costs.

Key words： construction project progress management; problem analysis; solution; system construction; technical progress; personnel training; management innovation

引言

建筑工程进度管理是确保项目按时完成的关键环节。在建筑行业中，工程进度受到多种因素的影响，如设计变更、施工技术、天气条件等。因此，对建筑工程进度进行有效管理至关重要。近年来，随着我国经济的快速发展，建筑行业的需求不断增加，导致工程进度管理面临越来越大的挑战。

一、建筑工程进度管理概述

（一）建筑工程进度管理的定义和重要性

建筑工程进度管理是指在建筑工程项目中，通过计划、控制、协调和监督项目进度活动，以确保项目按时完成的过程。它涉及到对项目进度的计划、监控、调整、报告和控制，以及对项目进度的预测、风险评估和应对措施。建筑工程一般施工规模较大，施工周期较长，作业人员劳动强度较高。而且大多施工现场为露天高空作业，施工现场的施工环境情况较为复杂，在施工过程中经常会出现立体交叉作业的情况。如果在施工过程中缺乏安

全管理，那么就容易出现安全事故。^[1]

建筑工程进度管理的重要性在于：

1. 确保项目按时完成：建筑工程进度管理能够确保项目按时完成，避免项目延期，确保项目的交付时间和质量要求得到满足。
2. 提高项目效率：建筑工程进度管理能够通过对项目进度的监控和调整，提高项目的效率和效益，减少项目的成本和资源浪费。
3. 保证项目质量：建筑工程进度管理能够通过对项目进度的控制和调整，确保项目的各个环节得到协调和监督，从而保证项

目的质量得到满足。

4. 降低项目风险：建筑工程进度管理能够通过对项目进度的预测和风险评估，制定应对措施，降低项目的风险和不确定性。

5. 提高项目管理水平：建筑工程进度管理是一种科学的管理方法，通过对项目进度的计划、监控和调整，能够提高项目的管理水平和效率。

（二）建筑工程进度管理的组织和流程

建筑工程进度管理是指在建筑工程项目中，通过计划、监控、控制和协调等方式，确保项目进度符合计划和合同要求的管理活动。其目的是保证项目按时完成，减少延误和损失。^[2]

建筑工程进度管理的组织和流程可以分为以下几个方面：

1. 组织结构：建筑工程进度管理需要建立一个高效的组织结构，包括项目管理者、进度经理、项目工程师、技术专家等。项目管理者负责整个项目的进度管理，制定进度计划和控制进度；进度经理负责进度计划的具体实施和监控；项目工程师负责具体的进度控制和协调；技术专家负责技术和进度问题的解决。^[3]

2. 进度计划：在项目开始前，需要制定详细的进度计划，包括项目的开始、结束时间，各个阶段的开始和结束时间，以及里程碑任务。进度计划可以使用甘特图、网络图等工具进行制定。

3. 进度监控：在项目执行过程中，需要对进度进行监控，及时发现和解决进度问题。进度监控可以采用定期报告、现场巡查等方式进行。

4. 进度控制：进度控制是指通过采取各种措施，确保项目进度符合计划和合同要求。进度控制可以采用进度报告、进度偏差分析、调整进度计划等方式进行。

5. 进度协调：进度协调是指在项目中各个环节之间进行协调和沟通，确保项目进度顺利进行。进度协调可以采用进度计划评审、进度接口会议等方式进行。

6. 风险管理：建筑工程进度管理中存在很多风险，如自然灾害、设备故障、人员短缺等。需要对风险进行识别、评估和控制，以减少风险对项目进度的影响。

7. 沟通与协调：建筑工程进度管理需要与项目各相关方进行有效的沟通和协调，包括业主、设计方、施工方等。通过沟通和协调，可以减少误解和冲突，确保项目进度顺利进行。

二、建筑工程进度管理的问题

（一）进度计划不合理的问题

进度计划不合理在建筑工程管理中可能导致一系列连锁反应，影响项目的整体效率和成果。不合理的进度计划可能会导致项目交付时间延误，这不仅会降低客户的满意度，还可能损害项目的整体声誉。^[4]资源分配不当可能造成资源浪费，例如，在需要工人或设备的关键时期缺乏必要的资源，导致工作停滞，造成时间和金钱的浪费。

（二）进度执行不力的问题

进度执行不力在建筑工程中表现为项目实际进展未能遵循既定计划，导致项目延期和效率低下。这种情况可能由多种因素造

成，包括缺乏有效的进度计划、沟通不畅、任务分配不当、监督不足、缺乏灵活性、资源短缺、风险管理不到位以及变更管理不力。^[5]缺乏一个明确和合理的进度计划会导致团队成员对任务目标和截止日期缺乏清晰认识，进而影响工作效率和项目整体进度。其次，沟通障碍会妨碍信息的有效传递，导致误解和重复工作，进一步拖延项目进度。

（三）进度信息管理不准确的问题

进度数据的准确性是确保项目按计划推进的关键。如果施工进度、工期计划和资源分配的数据记录不准确，可能会导致项目延误、资源浪费和成本增加。这种不准确的数据可能会误导项目决策，导致管理上的失误。沟通不畅是导致进度信息不准确的一个常见原因。^[6]在复杂的建筑工程中，各个部门之间的协作和沟通至关重要。如果信息传递不畅通，可能会导致关键信息被误解或遗漏，从而影响整个项目的进度。

（四）项目干系人沟通不顺畅的问题

1. 不同的文化和语言：项目干系人可能来自不同的文化和语言背景，沟通方式和理解程度可能存在差异，从而导致沟通不畅。

2. 信息过载：在项目过程中，可能会出现大量信息的交流和传递，如果信息量过大或者传递速度过快，可能会导致接收方难以理解和处理。

3. 缺乏清晰的目标和计划：如果没有一个明确的目标和计划，项目干系人可能会在沟通中产生误解和歧义。

4. 时间和空间的差异：在跨国或跨地域的项目中，时区和空间的差异可能会导致沟通障碍。^[7]

5. 缺乏有效的沟通工具和渠道：如果没有使用适当的沟通工具和渠道，例如邮件、电话、视频会议等，可能会导致信息传递不及时或者不准确。

三、建筑工程进度管理的解决方案

（一）优化进度计划

1. 确定关键路径：通过分析项目网络图，确定哪些任务对于项目的总进度影响最大，这些任务就是关键路径。确定关键路径后，可以采取的措施来确保这些任务的进度得到有效控制。^[8]

2. 确定资源限制：在优化进度计划时，还需要考虑资源的限制。例如，某些任务可能需要使用特定的设备或人员，这些资源的可用性需要考虑在内。

3. 采用动态进度计划：在实际执行过程中，项目的进度可能会受到各种因素的影响，例如天气、交通拥堵等。因此，采用动态进度计划可以更好地适应这些变化，并及时调整计划。

4. 制定合理的任务分配：合理分配任务可以确保项目进度得到有效控制。应该根据任务的难度、重要性等因素来制定任务分配计划。

5. 采用风险管理：在优化进度计划时，还需要考虑潜在的风险。例如，某些任务可能会因为不可预见的问题而延迟，需要制定相应的风险管理计划来降低风险影响。

6. 加强沟通与协作：在建筑工程进度管理中，各个部门之间的沟通与协作非常重要。应该建立有效的沟通渠道，确保各个部门之间可以及时交流信息，协调工作。^[9]

7. 采用信息技术：采用信息技术可以更好地管理项目进度，例如使用项目管理软件、数据分析工具等。这些工具可以帮助项目经理更好地掌握项目的进度情况，及时发现并解决问题。

（二）加强进度执行管理

1. 制定详细的进度计划：制定详细的进度计划，包括每个阶段的开始和结束日期、里程碑和关键路径，确保所有工作都按时完成。

2. 建立有效的沟通机制：建立有效的沟通机制，包括定期召开进度会议、及时更新进度计划，确保所有相关方面都了解项目的进展情况。

3. 加强进度监测和控制：通过监测和控制进度，及时发现和解决问题，确保项目进度不会受到影响。

4. 建立奖惩制度：建立奖惩制度，对于按时完成工作的人员给予奖励，对于未能按时完成工作的人员给予惩罚，以激励和约束团队成员。

（三）提高进度信息管理的准确性

1. 采用现代技术：随着技术的发展，有很多现代技术可以帮助更好地管理建筑工程进度信息。例如，采用协同合作工具。

2. 制定明确的计划：制定明确的计划可以更好地管理进度信息。这包括制定详细的施工计划、进度计划和资源计划，确保所有参与方都清楚自己的责任和期限。

3. 进行有效的沟通：有效的沟通可以减少误解和延误。定期召开会议、进度报告会议和解决问题会议，确保所有参与方都了解项目的最新情况。

4. 进行实时监控：实时监控可以及时发现潜在的问题，并采取适当的措施。通过监测项目的进展情况，可以更好地了解项目的进度，并及时调整计划。

5. 进行风险管理：建筑工程进度管理中总会有风险，如天气、供应链问题等。进行风险管理可以更好地应对这些风险，减少对进度的影响。

6. 进行有效的变更管理：变更管理是指在项目进行过程中对

计划进行调整和修改的过程。有效的变更管理可以减少不必要的延误和成本，并更好地管理进度信息。^[10]

（四）加强项目干系人沟通

加强项目干系人沟通对于建筑工程进度管理至关重要。有效的沟通可以确保所有利益相关者都了解项目的状态和进展情况，有助于及时解决问题并避免不必要的延误。

以下是一些可以加强项目干系人沟通的方法：

1. 确定沟通目标和频率：在项目开始时，确定所有利益相关者的沟通目标和频率。这有助于确保每个人都清楚自己的沟通需求和期望，并可以及时得到更新。

2. 建立沟通渠道：建立一个有效的沟通渠道，例如定期会议、电话、电子邮件和即时消息等。这些渠道应该方便所有利益相关者随时交流信息，并确保信息能够及时传递和响应。

3. 确定信息传递格式：在沟通时，确定一种信息传递格式，例如统一使用特定的格式、术语和术语表。这有助于确保所有利益相关者都理解并能够正确理解信息。

4. 鼓励开放和透明的沟通：鼓励所有利益相关者之间进行开放和透明的沟通。这意味着，应该鼓励他们提出问题、提供反馈和改进建议，以便更好地管理项目进度。

结束语

在建筑工程进度管理中，问题与解决方案是密不可分的。通过识别和分析问题，我们可以找到有效的解决方案，从而提高工程进度管理的效率和质量。本文探讨了建筑工程进度管理中存在的问题，包括拖延、缺乏沟通、计划不周等，并提出了相应的解决方案，包括制定严格的进度计划、加强沟通、采用先进的进度管理工具等。通过本文的研究可以得出以下结论：建筑工程进度管理是一个复杂的过程，需要综合考虑各种因素，包括人员、材料、设备、时间等。只有通过科学的管理方法和合理的组织协调，才能确保工程进度管理的顺利进行。同时，本文提出的解决方案也为我们提供了一些思路和方法，可以更好地解决建筑工程进度管理中的问题，提高工程质量和进度，为建筑行业的发展做出贡献。

参考文献

- [1] 李颖. 建筑工程管理问题及解决方案分析 [J]. 建筑技术开发, 2021, 48(01): 68-69.
- [2] 张楠. 浅析人防建筑工程施工管理质量问题与解决方案 [J]. 广西城镇建设, 2019, (11): 128-130.
- [3] 邹德玉. 探讨建筑工程资料管理问题与解决方案 [J]. 四川水泥, 2019, (07): 153.
- [4] 田彬. 建筑工程管理中存在的问题及解决方案探讨 [J]. 建材与装饰, 2019, (13): 167-168.
- [5] 张伟. 建筑工程施工进度管理中面临的问题及解决对策研究 [J]. 四川水泥, 2019, (04): 187.
- [6] 张晓艳. 建筑工程质量监督问题及其解决方案 [J]. 门窗, 2019, (04): 102+104.
- [7] 袁宏杰. 建筑工程概预算管理中存在问题及解决方案 [J]. 居舍, 2018, (32): 13.
- [8] 梅其新. 建筑工程概预算管理中存在问题及解决方案 [J]. 城市建设理论研究 (电子版), 2018, (25): 33. DOI: 10.19569/j.cnki.cn119313/tu.201825028.
- [9] 张文策. 建筑工程管理存在的问题及解决方案 [J]. 现代物业 (中旬刊), 2018, (03): 127. DOI: 10.16141/j.cnki.1671-8089.2018.03.101.
- [10] 邓建新. 建筑工程管理中存在的问题及解决方案探讨 [J]. 江西建材, 2014, (17): 287.