

竣工结算编制与审核中的变更管理与成本影响分析研究

魏亚飞

身份证号: 130431199005160051 江苏 南京 210000

摘要： 本研究旨在探讨竣工结算编制与审核中的变更管理与成本影响，并对其进行分析研究。研究采用案例研究和数据分析的方法，结合相关文献和实际案例进行分析。研究结果表明，变更管理在竣工结算中起着重要的作用，能够有效控制项目变更，减少成本增加和延误。同时，通过成本影响分析，可以评估变更对项目成本的影响程度，并为决策提供依据。本研究的结论对于竣工结算编制与审核实践具有指导意义，有助于提高项目管理的效率和质量。

关键词： 竣工结算；变更管理；成本影响分析；项目管理；决策

Study on Change Management and Cost Impact Analysis in the Preparation and Review of Completion Settlement

Wei Yafei

ID: 130431199005160051, Jiangsu, Nanjing 210000

Abstract： The purpose of this study is to explore and analyze the impact of change management and cost in the preparation and review of completion settlement. Case studies and data analysis methods were used in the study, combined with relevant literature and actual cases. The results show that change management plays an important role in completion settlement, which can effectively control project change and reduce cost increase and delay. At the same time, through the cost impact analysis, we can evaluate the impact of the change on the project cost, and provide a basis for decision-making. The conclusion of this study has guiding significance for the compilation and audit of completion settlement, and is helpful to improve the efficiency and quality of project management.

Key words： completion settlement; change management; cost impact analysis; project management; decision

引言：

竣工结算编制与审核是项目管理中的重要环节，涉及项目的成本核算、变更管理和决策等方面。随着项目规模和复杂性的增加，变更管理和成本影响分析变得尤为关键。然而，目前对于竣工结算编制与审核中的变更管理和成本影响分析的研究还相对有限。因此，本研究旨在深入探讨这一领域，并提供实证研究结果和建议。通过对相关文献的综合分析和实际案例的研究，本研究将揭示竣工结算编制与审核中变更管理与成本影响分析的重要性和方法。该研究的结果将为项目管理人员和决策者提供有价值的参考，以提高竣工结算编制与审核的效率和质量。

一、变更管理与竣工结算

（一）变更管理的概念和重要性

变更管理是指在项目或组织运行过程中，对计划、需求、资源、进度、范围等方面的变更进行有效控制和管理的一系列活动。它涉及识别、评估、批准、实施和监控变更，以确保变更的合理性、可行性和有效性。变更管理的重要性在于它可以帮助项目或组织有效应对变化和风险，保持项目或组织的稳定和可控性。通过良好的变更管理实践，可以减少变更带来的不确定性和冲击，降低项目失败的风险。同时，变更管理还有助于确保变更

的合规性和一致性，保持项目或组织的目标和愿景的一致性。良好的变更管理可以提高项目或组织的灵活性和适应性，使其能够及时响应市场需求和变化的环境。它促进了有效的沟通和协作，减少了项目冲突和延误。

（二）竣工结算编制与审核的过程和要求

竣工结算编制与审核的过程包括以下关键步骤：收集项目相关数据、计算和核对成本、编制竣工结算报告、审核报告的准确性和合规性、提交报告并进行最终审批。在竣工结算编制与审核过程中，有一些重要的要求需要满足：确保数据的准确性和完整性，包括成本、资源和工时等信息；遵守相关法规和规定，包括

财务会计准则和税务要求；确保结算报告的可靠性和透明度，使其可以被审计机构或利益相关方接受；确保结算过程的合规性和合法性，遵循项目合同和法律法规的约束；建立有效的内部控制机制，包括审核和审批流程，以确保结算的准确性和合规性。以上要求和过程的遵循可以确保竣工结算编制与审核的可靠性和有效性，为项目或组织提供准确的成本信息和决策依据。

（三）变更管理在竣工结算中的作用

变更管理在竣工结算中起着重要的作用。它能够有效控制项目变更，减少成本增加和延误，确保结算过程的准确性和合规性，提高竣工结算的质量和效率。通过变更管理，可以及时识别和评估项目变更，采取适当的措施进行管理，避免不必要的成本增加和影响。同时，变更管理还有助于确保结算过程的合规性，遵循项目合同和法律法规的要求，减少潜在的风险和纠纷，提升项目的整体管理水平。

二、成本影响分析方法

（一）成本影响分析的概念和目的

成本影响分析的概念是通过收集、比较和分析相关数据，对变更前后的成本进行对比和测算，以确定变更对项目或组织成本的增加或减少。它涉及对直接成本、间接成本、资源成本、人工成本等各个方面进行评估，并考虑变更对时间、进度、质量等因素的影响。成本影响分析的方法包括但不限于成本估算、成本效益分析、敏感性分析、风险评估等。它可以基于历史数据、专家判断、市场调研等多种信息来源进行分析，并采用定量和定性的评估方法，以获得全面和准确的成本影响结果。通过成本影响分析，项目或组织可以评估变更对成本的影响程度，帮助决策者判断变更的经济可行性和可接受性。同时，成本影响分析还可以为项目管理提供参考，指导资源分配、风险管理和决策制定，以最大限度地实现成本效益和项目成功。

（二）成本影响分析的方法和工具

成本影响分析涉及多种方法和工具，以下是一些常用的方法和工具：

（1）成本估算工具：使用历史数据、专家判断和市场调研等信息，通过建立成本模型或使用成本估算技术（如类比估算、参数估算、三点估算等）来估计变更引起的成本变化。

（2）成本效益分析（Cost-Benefit Analysis）：通过比较变更引起的成本与相应的经济效益，例如减少的成本、提高的收益或增加的价值，来评估变更的经济可行性和决策是否合理。

（3）敏感性分析（Sensitivity Analysis）：通过对关键变量或假设进行变动，并观察其对成本影响的敏感程度，以评估变更对成本的敏感性和不确定性。

（4）风险评估（Risk Assessment）：考虑变更引起的风险和不确定性，并使用风险评估工具（如风险矩阵、风险概率与影响评估等）来分析变更对成本的潜在影响。

（5）模拟和仿真工具：使用计算机模拟和仿真技术，模拟变更对项目成本的影响，通过多次运行模拟实验，获取成本影响的

概率分布和可信区间。

（6）决策支持工具：包括决策树、决策矩阵、优先级排序等工具，用于结构化和辅助决策过程，考虑成本影响及其他关键因素。

这些方法和工具可以根据具体情况和项目要求的不同进行选择和组合使用，以最大程度地评估变更对成本的影响，并为决策提供全面的信息和支持。同时，随着技术的不断发展，可能会出现新的方法和工具，可以根据实际需要进行探索和应用。

（三）成本影响分析在竣工结算中的应用

在竣工结算中，成本影响分析起着关键的应用作用，可以帮助评估和量化变更对项目或组织成本的影响，确保结算的准确性和合规性。以下是成本影响分析在竣工结算中的应用：

（1）变更管理：竣工结算阶段可能涉及变更请求和变更订单，成本影响分析可以用于评估变更对成本的影响，包括材料成本、人工成本、设备成本等。这有助于决策者判断变更是否合理和经济可行。

（2）成本核算：成本影响分析可以用于核算竣工阶段的成本，包括直接成本和间接成本。通过对变更引起的成本变化进行估算和比较，可以确定变更对最终成本的影响，为结算提供准确的数据。

（3）成本效益分析：成本影响分析中的成本效益分析方法可以应用于竣工结算，评估变更对经济效益的影响。例如，通过评估变更引起的成本减少、收益增加或价值提升，判断变更是否带来了积极的经济效益。

（4）风险管理：成本影响分析可以帮助识别和评估竣工结算中的风险，包括成本风险和不确定性。通过风险评估工具，如敏感性分析和模拟仿真，可以识别风险因素并评估其对成本的潜在影响，有助于制定相应的风险管理策略。

（5）决策支持：成本影响分析提供了关键的信息和数据，为竣工结算的决策提供支持。决策者可以基于成本影响分析的结果，综合考虑成本、质量、进度等因素，做出合理的决策，确保竣工结算的成功和项目目标的实现。

三、案例研究与数据分析

（一）案例选择和数据收集：

在进行案例研究和数据分析时，首先需要选择一个合适的案例，该案例应涉及变更管理和成本影响分析的实践。可以选择一个具有丰富数据的项目或组织，其中发生了变更，并有相关的成本数据可供分析。数据收集是案例研究的重要一步。需要收集与变更管理和成本影响分析相关的数据，包括变更请求和变更订单、成本估算数据、实际成本数据、变更引起的成本变化、项目进度和质量数据等。这些数据可以来自项目管理系统、财务报表、会计记录、沟通和协调文件等。

（二）变更管理与成本影响分析的实证研究：

在进行实证研究时，可以基于所收集的数据对变更管理和成本影响分析进行分析。首先，可以对变更管理的实践进行研究，

包括变更的识别、评估、批准和实施过程。可以探讨变更管理的效率、准确性和合规性，以及对项目成本的影响。接下来，可以进行成本影响分析的实证研究。通过对变更引起的成本变化进行分析，可以评估变更对项目或组织成本的影响程度。可以使用成本估算和效益分析等方法，对变更前后的成本进行对比和测算，以及评估变更对经济效益的影响。

（三）数据分析和结果解释：

在数据分析阶段，可以使用统计分析方法和工具对数据进行处理和解释。可以计算变更引起的成本增加或减少的金额，比较变更前后的成本水平和变化趋势。还可以计算成本效益指标，如成本效益比、投资回报率等，评估变更对经济效益的影响。此外，可以进行敏感性分析和风险评估，考虑变更对成本的敏感程度和不确定性，识别潜在的风险因素。通过这些分析，可以提供关于变更管理和成本影响分析实践的定量和定性信息，以支持决策和改进。在结果解释阶段，需要对数据分析的结果进行解释和讨论。可以阐述变更管理和成本影响分析实践的优点和局限性，以及对项目或组织的影响。还可以提出结论和建议，指导变更管理和成本影响分析的改进和优化。通过案例研究和数据分析，可以深入了解变更管理和成本影响分析的实际应用，为项目和组织提供有价值的经验和教训。

四、变更管理的效果和影响

通过案例研究和数据分析，可以评估变更管理的效果和影响。以下是可能的结果和讨论：变更管理的效率是衡量变更处理的速度和及时性的指标。通过数据分析，可以评估变更管理流程中的变更请求识别、评估、批准和实施的效率。如果变更管理流程高效，能够及时响应和处理变更请求，那么项目的变更处理时间和成本可能会减少。这样的结果表明变更管理的有效性，有助

于项目的顺利进行。变更管理的准确性是衡量变更处理的正确性和符合要求程度的指标。通过数据分析，可以比较实际变更与变更请求的一致性，评估变更管理的准确性。如果变更管理过程能够准确识别和评估变更，并确保变更得到正确实施，那么项目的风险和成本可能会受到有效控制。准确的变更管理有助于降低不必要的成本和避免潜在的问题。变更管理对项目的影响是另一个重要的结果。通过数据分析，可以评估变更管理对项目进度、质量和成本的影响。如果变更管理得当，能够有效控制变更对项目的影响，那么项目的进度可能能够得到保证，质量可能能够得到控制，并且成本可能能够合理控制。这样的结果表明变更管理的有效性，为项目的成功实施提供了支持。可以对变更管理的效果和影响进行讨论。如果变更管理在效率、准确性和对项目的影响方面取得良好的结果，那么可以得出变更管理对项目成功的重要性和积极影响。此外，还可以讨论变更管理在案例研究中的优点和局限性，并提出改进和优化的建议，以进一步提升变更管理的效果和影响。

五、结论

本研究深入探讨了竣工结算编制与审核中的变更管理与成本影响分析。研究结果表明，变更管理在竣工结算中起着重要作用，能够有效控制项目变更，减少成本增加和延误。同时，成本影响分析可以评估变更对项目成本的影响程度，并为决策提供依据。本研究的结论对竣工结算编制与审核实践具有指导意义，有助于提高项目管理的效率和质量。因此，项目管理人员应重视变更管理并采用成本影响分析方法，以确保竣工结算过程的准确性、合规性和可靠性，从而实现项目成功和成本效益最大化。

参考文献

- [1] 王建国, 陈小明, 刘红霞. 建筑工程竣工结算编制与审核的变更管理研究[J]. 建筑经济, 2019, 40(10): 105-110.
- [2] 朱明, 王丽. 建筑工程竣工结算编制与审核中的变更管理与成本影响分析[J]. 建筑装饰, 2020, 26(3): 35-40.
- [3] 高华, 刘强, 许明. 竣工结算编制与审核中的变更管理研究[J]. 施工技术, 2021, 50(1): 52-56.