

浅谈监理在施工阶段的造价控制

王翔

西安通途项目管理咨询有限公司，陕西 西安 710100

摘要：随着中国经济的快速发展和城市化进程的加速，工程建设行业正经历着前所未有的繁荣。在这一背景下，监理作为工程建设中不可或缺的一环，其作用日益凸显。而在整个工程建设过程中，施工阶段的造价控制是监理的核心职责之一。有效的造价控制不仅能确保项目的经济效益，还能提高工程的质量和进度。本文基于此，分析了监理在施工阶段造价控制的策略，并探究了提高监理在造价控制中效能的策略，以期提升监理造价控制效能。

关键词：监理；施工阶段；造价控制；效能提升

Discussion on the Cost Control of Supervision in the Construction Stage

Wang Xiang

Xi'an Tongtu Project Management Consulting Co., Ltd, Shaanxi, Xi'an 710100

Abstract： With the rapid development of China's economy and the acceleration of urbanization, the engineering construction industry is experiencing unprecedented prosperity. Under this background, the role of supervision as an indispensable part of engineering construction is becoming more and more prominent. In the whole process of engineering construction, cost control in the construction stage is one of the core responsibilities of supervision. Effective cost control can not only ensure the economic benefits of the project, but also improve the quality and progress of the project. Based on this, this paper analyzes the strategy of cost control of supervision in the construction stage, and explores the strategy of improving the effectiveness of supervision in cost control, with a view to enhancing the effectiveness of supervision in cost control.

Key words： supervision; construction stage; cost control; efficiency enhancement

引言

随着建筑行业的快速发展，项目的规模和复杂性日益增大，造价控制成为确保项目经济效益的关键因素。监理作为保障工程建设顺利进行的重要角色，其在施工阶段的造价控制职能对于工程项目的成本控制至关重要。在施工阶段，监理不仅负责监控工程质量与进度，更要通过有效的管理手段，确保工程造价不超出预算，保障建设方的利益。然而，在实际工作中，监理在执行造价控制过程中遇到了多方面的挑战，如合同的履行、成本的变动、市场价格波动以及参建各方利益的协调等。因此，探究建立在施工阶段的造价控制是很有必要的。

一、施工阶段造价控制的重要性

（一）控制施工成本

施工阶段的造价控制首先表现在对施工成本的直接控制。通过对施工过程中的各项费用进行合理规划和管理，可以有效地减少不必要的浪费，从而降低整个项目的成本。这种成本控制不仅有助于提高企业的盈利能力，还能确保项目的经济效益。

（二）提升经济效益

通过对施工阶段的造价进行精细化管理和控制，能够提高项目的经济效益。合理的造价控制能够使企业在确保项目质量和进度的前提下，尽可能地减少资金的投入，从而实现经济效益的最

大化。

（三）维护项目质量与工期

合理的造价控制并不会以牺牲项目的质量或工期为代价。相反，通过合理的资源配置和资金管理，可以确保项目的质量和工期得到有效维护。在施工阶段进行严格的造价控制，可以避免因资金短缺或管理不善导致的质量问题或工期延误。

（四）优化资源配置

造价控制的核心是资源的合理配置。通过对人力、物力、财力等资源进行科学的规划和分配，可以确保项目的顺利进行。优化资源配置不仅可以提高资源的利用效率，还能降低不必要的浪费，进一步增强企业的经济效益和市场竞争能力。

二、监理在施工阶段造价控制的策略

（一）工程量清单的审核与控制

1.工程量清单的审核

工程量清单是施工阶段造价控制的基础，其准确性直接影响到整个项目的投资效益^[1]。因此，监理应严格对工程量清单进行审核。审核的内容应包括：工程量清单的完整性、准确性以及规范性。首先，监理应对照设计图纸、施工要求等相关资料，全面审核工程量清单中的项目特征、工作内容是否完整，确保无遗漏项，为后续的施工和结算奠定基础^[2]。其次，监理应通过实地勘察、测量以及查阅相关资料等方法，核实工程量清单中的工程量是否准确。对于存在疑问的部分，应要求编制单位进行复核和修正。此外，监理应审核工程量清单的编制是否符合国家相关法律法规、行业标准和规范的要求。例如，计量单位、项目编码、项目名称等是否规范，以确保工程量清单的可操作性。

2.工程量清单的控制

在施工阶段，监理应对工程量清单进行有效控制，以减少不必要的变更和损失。要加强与设计单位的沟通，尽量减少设计变更的数量^[3]。对于必要的变更，应按照规定程序进行审批，并对工程量清单进行调整，以确保其与实际情况的一致性。要强化对施工现场的管理，要求施工单位按照设计要求和工程量清单进行施工。对于违反规定的行为，应及时制止并要求整改，以防止出现不必要的损失。同时，在施工过程中，监理应根据实际情况对工程量清单进行动态调整，对于已完成的工程量，应及时核实并记录，以便在结算时进行准确地计算和处理。此外，应建立健全的签证制度，对施工过程中出现的额外工程量进行严格的核实和记录。同时，应规范签证程序，要求施工单位按照规定流程进行申报和处理^[4,5,6]。

（二）施工过程的成本审查

在施工阶段，造价控制是监理的重要职责之一。成本审查作为监理进行造价控制的重要手段之一，对于确保项目的投资效益和工程的顺利进行具有重要意义。

1.施工过程中成本审查的内容

表1：施工过程中成本审查的内容

成本审查内容	具体内容
人工成本审查	对施工过程中的人工费用进行审查，包括人工单价、工时记录、加班记录等，确保其合理性和准确性。同时，应审查施工人员的技能水平和生产效率，以提高人工成本的效益。
材料成本审查	对施工过程中使用的材料费用进行审查，包括材料采购、运输、保管等费用。应审查材料的采购计划、采购合同、进场检验等环节，确保材料的质量和数量的准确性。同时，应审查材料的消耗量和浪费情况，采取相应的措施进行控制。
机械成本审查	对施工过程中使用的机械设备费用进行审查，包括机械租赁、维护、保养等费用。应审查机械设备的台班记录、维修记录等，确保其使用效率和维修保养的及时性。
间接费用审查	对施工过程中发生的间接费用进行审查，包括管理费、水电费、税费等。应审查各项费用的开支合理性和真实性，防止出现浪费和虚假开支的情况。
变更和索赔审查	对施工过程中发生的变更和索赔事件进行审查，包括变更审批、索赔依据等。应审查变更和索赔的合理性和合法性，确保其不会对项目的投资效益造成不良影响。

2.施工过程成本审查的程序

在施工过程中进行成本审查时，首先要根据施工进度和实际情况，制定详细的成本审查计划，明确审查范围、时间、方法等。然后需收集相关的成本记录、账目、凭证等资料，并对其进行分析和整理。资料收集完成后要对施工现场进行实地调查，了解施工进度、质量等情况，并与相关人员进行沟通交流。然后，根据收集的资料和实地调查的情况，对施工过程中的成本进行审查和分析，找出问题点和优化空间。基于审查分析结果，出具详细的成本审查报告，提出改进意见和建议，为决策提供依据。最后，再对提出的问题和进行跟踪监督，确保整改措施的落实和执行^[7]。

（三）材料采购和使用的监督

在材料使用过程中，监理应推行限额领料制度，根据施工进度和实际情况，核定材料的领用量，并严格按照核定的数量进行发放。并做好材料发放记录的管理，防止出现浪费和盗窃的情况^[8]。其次，监理应对材料的使用进行监督，包括材料的保管、使用情况等方面。应确保施工单位按照施工规范 and 设计要求使用材料，防止出现浪费、不当使用、损坏或者丢失的情况。同时，监理应跟踪材料的消耗情况，及时发现异常消耗和浪费现象。并分析材料消耗的原因和规律，提出相应的改进措施和控制方法，以降低材料的消耗量，从而达到节约投资的目的。此外，定期的盘点清查也是有必要的，要确保实际库存与账目相符。通过清查发现的问题应及时处理，防止出现材料丢失或账目混乱的情况。

（四）加强施工进度的监管

在施工阶段，施工进度的监管与造价控制有着密切的关联。通过有效的施工进度监管，可以确保工程按计划进行，避免因工期延误或赶工而产生的额外成本，从而达到节约投资、提高经济效益的目的。因此，监理应重视施工进度的监管，并将其与造价控制相结合，实现项目的顺利完成^[9,10]。具体来讲，监理应与施工单位、建设单位等各方密切配合，根据工程规模、特点、资源条件等因素，制定科学、合理的施工进度计划。计划应明确各阶段的起止时间、关键节点、资源需求等，以确保施工按计划进行。其次，监理应实施动态监控，对施工进度进行实时跟踪和记录。通过与计划进度的对比分析，及时发现偏差和问题，并采取相应的措施进行调整和纠偏。可以定期召开进度会议，对施工进度进行评估和总结。同时，监理人员应强化施工单位内部各部门之间以及施工单位与建设单位、设计单位之间的协调与沟通，确保信息传递的及时性和准确性，解决施工过程中出现的各种问题和矛盾，保证施工进度的顺利进行。此外，应关注施工过程中可能出现的风险因素，并采取相应的措施进行预防和控制。对于无法避免的风险因素，应制定应急预案，降低因风险导致的额外成本和损失。

（五）变更与索赔的处理与控制

1.变更的处理与控制

在处理工程中的变更时，监理应首先对变更的原因进行分析，明确是设计变更还是施工条件变化等因素引起的。并评估变更对工程进度和造价的影响程度。然后，需对变更申请进行严格的审核，确认其合理性和必要性^[11]。对于不必要的变更，应予以驳回；对于必要的变更，应按程序进行审批，并调整相应的工程

量和造价。同时，应对变更实施的过程进行监督，确保施工单位按照审批的变更内容进行施工，防止出现私自调整或未经批准的变更^[12]。在变更完成后，监理还应应对变更实施后的效果进行跟踪评估，检查其对工程进度和造价的影响是否与预期相符，并及时总结经验教训，为今后的工作提供参考。

2. 索赔的处理与控制

一旦发生索赔事件，监理应迅速组织对事实进行调查，收集相关证据材料，了解索赔的原因、经过和责任归属。同时，然后，对施工合同进行深入分析，明确合同中关于索赔的条款和约定，对于合同中未明确的情形，应根据行业惯例和法律法规进行判断和处理。在此过程中，监理人员应遵循公正、公平的原则处理索赔事件。在事实调查和合同分析的基础上，对索赔的合理性进行评估，并提出相应的处理意见。可以召集相关方进行谈判协商，寻求双方都能接受的解决方案。在谈判过程中，应保持冷静、理性，并遵循法律法规和合同约定。对于无法通过谈判协商解决的索赔事件，监理应根据合同约定选择仲裁或诉讼方式解决。在处理过程中，应维护业主和施工单位的合法权益，确保公正、公平的结果^[13]。

三、提高监理在造价控制中效能的策略

（一）提高监理人员的专业素质与经验

监理单位应定期组织专业技能和知识的培训，使监理人员及时掌握最新的行业动态和技术知识，通过培训，可以提高监理人员的专业素质，增强他们的实践能力^[14]。要鼓励监理人员之间进行经验交流，分享各自在工作中积累的经验和教训，通过交流，可以促进知识的共享，提高团队的整体素质。优秀人才的加入可以提升监理团队的整体实力，提高工作效率，也要积极选拔具备专业知识和丰富经验的优秀人才，加入监理队伍中。

（二）完善监理工作流程与管理制度

在监理的过程中，要制定详细的工作流程，明确每个阶段的

任务、责任和时间节点，以提高工作效率，减少重复和不必要的环节，促使监理工作有序进行。要对工程量清单、预算、结算等关键环节建立严格的审核制度，确保数据的准确性和可靠性，提高造价控制的精度。也要对监理人员的工作绩效进行定期考核，并根据考核结果进行奖惩，激励监理人员更加认真地履行职责，提高工作积极性。

（三）强化监理的权威性和独立性

监理人员应该是权威的、公正的、独立的，所以，在合同和制度上明确监理在造价控制方面的权利和职责，确保监理能够独立、公正地行使职权。并赋予监理对施工方和其他相关方的直接监督权和处罚权。其次，监理应与业主、设计方、施工方等各方保持密切的沟通与协调，确保信息畅通，如此才能提高工作效率，减少误解和纠纷。监理人员也应加强职业道德教育，强化职业操守和责任心

（四）采用信息化手段提升造价控制的精确性和效率

要引入先进的信息化管理系统，实现信息共享、实时监控和管理。通过管理系统，可以快速获取和处理数据，提高工作效率和精确性^[15]。要利用大数据和人工智能技术对历史数据进行分析，预测未来趋势，为决策提供有力支持。也应建立完善的信息安全管理制度，确保数据的安全性和保密性。采取必要的技术和管理措施，防止信息泄露和被非法获取。

四、结语

施工阶段的造价控制是确保工程项目经济效益的关键环节，监理作为这一阶段的重要管理者，承担着监控和指导的职责。有效的造价控制不仅需要监理遵循相关的法律法规和专业标准，同时还要求具备专业的审计技术和沟通协调能力。展望未来，随着建筑行业的不断进步和管理理念的更新，监理在工程造价控制方面将扮演更加重要的角色，为建设项目的成功和建设方的利益提供更加坚实的保障。

参考文献

- [1] 周小娟. 监理在施工阶段的造价控制 [J]. 知识经济, 2014, (12): 104.
- [2] 杨建英. 浅谈监理在施工阶段的造价控制 [J]. 建设监理, 2021, (12): 53-55.
- [3] 许慧. 谈如何做好各项监理工作 [J]. 山西建筑, 2018, 44(36): 189-190.
- [4] 赵睿哲. 工程施工监理的造价管理 [J]. 有色冶金设计与研究, 2020, 41(S1): 39-40.
- [5] 谭准. 公路工程监理对工程造价监控方面研究 [J]. 建材与装饰, 2020, (08): 259-260.
- [6] 王晓明, 龚立新. 浅谈工程项目造价控制 [J]. 河南建材, 2014, (05): 30-31.
- [7] 张新敏. 试析监理人员对建设工程施工阶段的造价控制 [J]. 建材与装饰, 2017, (26): 169-170.
- [8] 李荣鑫, 郑小龙. 工程监理在施工阶段工程造价动态控制研究 [J]. 工程质量, 2012, 30(09): 47-51.
- [9] 凌敏. 浅谈建筑工程项目造价的全过程动态控制 [J]. 房地产世界, 2020, (19): 15-16.
- [10] 于露. 监理在施工阶段的造价控制研究 [J]. 江苏科技信息, 2017, (16): 20-22.
- [11] 高翔. 施工监理的造价控制现状分析 [J]. 建设监理, 2018, (02): 36-38.
- [12] 王玮. 工程监理在工程造价控制领域的价值分析 [J]. 房地产世界, 2021, (01): 61-63.
- [13] 郭亮. 探究水利工程施工项目造价管理与控制 [J]. 金融经济, 2014, (18): 168-170.
- [14] 王海阳. 探究建筑工程监理的作用与控制措施 [J]. 居舍, 2018, (11): 137.
- [15] 饶强. 工程建设施工阶段监理及控制分析 [J]. 江西建材, 2013, (06): 339-340.