



建筑工程造价成本管理的因素及优化策略

贺广涛

浙江普阳工程咨询有限公司，浙江 杭州 310000

摘 要： 近几年来，中国经济和社会的飞速发展，使得建筑企业的规模越来越大，企业间的竞争也越来越激烈。为适应企业长期发展的需要，很多建筑单位都对工程造价成本管理进行了关注，并结合自身工作实践，对工程造价成本进行了管理。本文对建筑工程造价成本管理概述和重要性进行分析，通过探讨建筑工程造价成本管理的因素，提出建筑工程造价成本管理的优化策略，为建筑工程建筑工程建设提供了理论依据。

关 键 词： 建筑工程；工程造价；成本管理；因素

Factors and Optimization Strategies of Cost Management of Construction Project Costs

He Guangtao

Zhejiang Puyang Engineering Consulting Co., Ltd, Zhejiang, Hangzhou 310000

Abstract： In recent years, the rapid development of China's economy and society has made the scale of construction enterprises bigger and bigger, and the competition among enterprises more and more intense. In order to adapt to the needs of long-term development of enterprises, many construction units have paid attention to the cost management of construction cost and combined with their own work practice. This paper analyzes the overview and importance of construction cost management, and proposes the optimization strategy of construction cost management by exploring the factors of construction cost management, which provides a theoretical basis for the construction of building projects.

Key words： construction engineering; project cost; cost management; factors

成本管理是建筑工程造价的一个重要方面。在整个建筑工程中，将涉及大量资金。如果发生了一些不合理的情况，将会造成很大的资金浪费。在这个过程中，会影响到工程的按时交货，从而影响到工程的质量。随着建筑行业的迅速发展，传统的造价管理模式已不能适应建设行业的发展。为此，必须适时地对建筑工程造价成本管理进行优化与创新，充分发挥其功能与优势。

一、建筑工程造价成本管理概述

建筑工程造价主要影响建筑工程的实际施工价格，实际工作阶段包括建筑工程造价、节水工程造价、市政工程造价。在建筑工程建设阶段，由于其造价高、经济高，极易对工程造价及投资造成较大影响。在此过程中，施工工程的投资与概算要统一。预算管理是指工程竣工后的竣工决算，以及竣工决算与工程造价之间的关系。建筑工程造价管理的主要任务是：第一，对工程造价进行评价、配置，确定投资收益；第二，要结合工程实际，对施工工艺、建筑材料、资金等方面进行严格控制。另外，在计划与管理阶段，也要运用预算的方式，对工程实施阶段的管理成本进行有效的管理，并对其投入进行深度的估算。为此，以建筑单位的实际需要为依据，进行造价管理与招投标工作的实务依据也越来越广。第三，建筑工程造价管理要建立在成本基准点上，要用货币计量、记录承包人所耗用的资本、劳务等成本。在建筑工程

的建设过程中，虽然已有了一定的生产成本，但是没有考虑到企业职工所产生的经济、社会效益、非生产性支出等因素。由于工程造价管理所牵涉的方面、内容众多，必须对工程造价进行精确的管理与控制，使其在工程造价中得到合理运用，从而达到对工程造价进行全方位的维护与保护，达到对企业经济效益的有效控制。

二、建筑工程造价成本管理的重要性

建筑工程既复杂又耗资巨大，涉及面很广。为此，必须加强工程造价成本管理，确保项目的质量，减少总投资，提高企业的经济效益。但是，近几年来，由于建筑行业的快速发展，建筑企业开始把工作重心转向了安全与质量方面，忽视了造价的控制，出现了大量的超预算问题。所以，建筑企业要针对工程的实际情况，指派专人来控制每一个环节的成本，并且要一个一个地



找出影响工程成本管理的因素，把工程成本管理工作与工程的实际情况联系起来，使建筑企业获得更大的社会利益。

三、建筑工程造价成本管理的因素

（一）观念因素

当前，我国建筑企业在进行造价管理的过程中，对造价管理的理解有很多误区。但由于相关部门对此未给予足够的关注，致使该问题愈演愈烈，并对企业造成了很大的影响。在一些特殊的案例中，经理们把精力集中在帐目的办理和核实上，而在采购方面，他们更多的是把精力放在了材料的购买上。从表面上来看，各个部门的工作分工比较清晰，但是从整体上来看，各个部门的成本管理责任并没有被真正地贯彻下去，这就造成了项目的最后成本管理效果不佳。

（二）管理因素

目前，我国建筑工程造价管理中普遍存在着诸多不合理之处，很多造价计算工作都是在施工阶段进行的。但是，从系统的角度看，由于对管理权的界定不够科学，这给建筑企业今后的发展带来了很大的阻碍。另外，对建筑企业而言，必须要有一个完善的成本管理制度，才能让成本管理工作真正的系统化和循证化，让工程造价成本管理的科学化 and 标准化，从而为企业创造出良好的经营效益。

（三）材料因素

在工程造价控制中，材料是工程造价中的一个重要环节，其施工质量直接关系到工程造价的好坏。在材料采购环节，要强化资金管理，对施工期间材料的消耗进行监控。尤其是在低值易耗品、固定资产和废旧材料等方面缺乏有效的监督管理。如果管理者对此不能引起足够的关注，不能及时采取相应的行动，就会产生各种各样的问题。

（四）成本预算管理不彻底

建筑企业需要进行年度或者每个季度的成本分析，但是绝大部分的建筑企业并没有这样做。他们往往在施工初期就编制工程预算，这与建筑工程造价管理的要求有很大的出入。在工程建设过程中，由于缺乏对工程造价的记录，有的工程未竣工即转入下一工程，造成造价管理上的混乱。另外，由于部分建筑企业在经营管理方面的经验不足，在工程造价方面的投入不够，造成了建筑企业的损失。由于资金的流动方向不能很好地把握，因此，对今后的成本核算也是一个难题。

四、建筑工程造价成本管理的优化策略

（一）设计环节

在设计过程中，成本管理是工程造价成本管理控制的核心内容。尽管设计成本只是总造价的一小部分，但其对总造价的影响不可低估。设计的好坏，不仅关系到项目的施工进度，也关系到工程造价的合理分配，甚至关系到人力、物力、财力等资源的合理分配。只有在合理的设计条件下，工程造价成本管理监控才可

能真正得以实现。首先，对设计投标进行全面的评估，运用综合评估法，既能对设计公司进行合理的遴选，又能对整个设计方案进行总体创新，从而减少工程造价和投入；其次，全面推行定额编制，实行项目造价控制手段，实行定额编制战略，完善设计责任制，强化设计变更管理，保证不超投资限额。最后，要充分实施承包用工管理，强化工程造价成本管理，增加设计变更限额，确保经济条款的设计合理性，对各项经济条件进行控制，在设计阶段采用行之有效的措施进行成本控制。

（二）招投标环节

在工程造价管理中，强化招标投标是非常重要的环节，应引起足够的重视。站在造价管理者的立场上，应坚持公平、公正、严格执行有关文件规定，杜绝弄虚作假，对参加招标的各单位进行资质审核。在此基础上，编制相关的投标文件，制订科学、合理的投标规范是十分必要的。虽然中国的建设市场竞争非常激烈，但是为了保证工程的总体质量，保证工程的顺利进行，必须要有一个合理的投标规范，在招标的过程中，企业一旦中标，就要签订一份建设合同。合同各方要对每个项目进行详细说明，主要是工程款的支付时间、方法、各个阶段的建设进度。

（三）勘察层面的应用

在建筑行业中，勘测工作历来是一个十分重要的环节。在此基础上，才能对目前工地的稳定状况及工地内部的位址情况有一个完整的了解。一般情况下，对设计方案的论证都是在勘测阶段进行的。所以，只有强化工程造价成本管理，才能有效地提升项目的总体质量，保证工程造价成本管理效益。首先，员工要站在产业全局的高度，对调研工作中所涉及到的费用进行管理，保证设计环节的费用管理符合调研工作的真实情况，体现出建筑企业自己的成本观念。其次，在调研时要严格遵循相关规定，确保项目实施的可行性；那么，就可以对整个工地的地质水平和水层状况进行全面的了解，同时，还可以安排专门的人员对各项数据进行采集，将周边环境的基本信息都了解清楚，从而确定出建筑的承载力，以此来选取最合理的设计方案。

（四）加强在施工环节中的应用

在这一过程中，要加强对资本的投入，使资本的使用保持在一个合理的水平。在工程造价管理的实践中，应该注意如下几个方面：(1)强化合同要素，尽量降低索赔次数。造价人员要能站在业主的立场上，对工程造价进行预处理。为达到更好地管理建筑工程，若有变更，员工须立即检讨。应当尽力使更改事项符合合同条款的效力。从而降低工程造价，提高建筑企业的经济效益。(2)建筑工程中所使用的材料数量很多，在工程造价中占有很大的比重。因此，必须对建筑材料进行及时的控制。采购建筑材料时，应与三家供应商进行对比，并做好材料监测工作。在最好的时候，为了降低采购成本，对材料的快速监控是非常重要的。在对材料进行动态监控时，应对各材料生产厂家的资格、信誉等情况进行详细的分析，以保证所购材料的质量及施工规范。对所用材料应作好登记，以防工人滥用材料。在工地上，要注意材料的贮存，避免因贮存不当而影响材料的品质。如果原料的质量有问题，就要进行回购，这样会造成生产成本的上升。(3)为保证对工



程进度款进行审核，可采用定期复查的办法。及时发现项目资金使用中出现的合理问题，并提出相应的对策。

（五）加强在竣工环节中的应用

竣工验收又称竣工结算，是建筑工程的最后一个环节。其主要工作是对工程总投资金额及资金使用情况进进行核查，从而对工程造价从开工到竣工验收全过程进行有效的反馈。因此，这一时期的工程造价成本管理控制也是十分重要的。在这个过程中，应该按照合同，成本定额，预算等文件资料来审核工程价款，把有关政策当作最后的凭证，认真核对最后递交审核的结算方案。通过对工程成本的分析，对工程成本进行有效的控制，使其在施工过程中发挥更大的作用。其中，竣工结算就是对建筑工程全部固定资产及投资收益的会计处理与分析。这一阶段主要是对项目的造价进行控制，并对项目的实际完工情况进行审核。审核结束后，审核机构按照决算报告编写评审报告。同时，建筑单位要将工程完工后所收到的全部评价资料，按时上交给监理方。在接收到所提交的资料后，质量检验报告进行了验收。对质量不达标，由质检部门责令其进行整改，并重新制定验收期限。

（六）制定科学合理预算编制体系

从工程造价管理的角度出发，由于施工方式本身的诸多问题，施工工期的加长必然给建筑行业带来严重的不利影响。所以，要想让企业更好地认识到合理的预算编制制度，就需要通过对各个部门的发展进行合理的控制，使各个部门的发展方向得到协调，完善基层产业的结构，使建设事业的后期工作能够有条不紊地进行。同时，在对海量数据进行全面分析的基础上，建立一个合理的计划系统，还要对工程造价进行核算。为了得到更为详尽的检测资料，工作人员必须对工地的实际状况进行认真核查。同时，也要掌握工地的实际状况及材料的使用方向，进行历史资料的统计与分析。但是，在建筑工程的实施阶段，必须对从业人员进行施工技能的培训。

（七）引入信息化造价成本管控手段

将信息技术应用于成本控制工作，将会使现行的成本控制方式发生变化。信息化的实施，使企业能够及时、准确地掌握企业的各类信息，有效地防止了企业成本资料的流失。利用该系统，还能对各种材料、设备进行价格分析，实现对各个环节的费用进行有效的管理，为编制预算方案提供了依据。建筑工程中有很多的费用、收益项，采用信息化手段，使工程造价资料的管理变得简单。该方法可以对项目造价数据和预算数据进行独立核算，并通过大数据技术对项目费用超出预算进行分析，为项目造价管理提供数据借鉴。因为与工程造价成本管理有关的数据是非常重要的，因此，信息的缺失将给企业带来很大的损失。所以，采用安全防护技术对信息系统进行研究是十分必要的。

五、结语

总而言之，建筑工程的范围很大，不同的建筑工程有着不同的职能与功能，它们能够为人们提供高质量的服务，极大地提升人们的生活品质与生活品质。所以，在建筑工程建设中，成本管理是一个非常重要的环节。运用科学的方法，建立一套合理的工程造价成本管理管理体系，可以使建筑工程的成本投入持续降低。当前，工程造价与费用运营的控制与管理仍存在诸多问题。建筑企业必须对目前建筑成本中存在的突出问题进行有效的控制，并引入国外先进的建筑企业进行信息化管理。这就是要健全工程项目的成本核算与管理体系，为工程造价运营的控制工作的顺利开展提供依据。另外，建筑工程的建设是一个长期、大规模的生产流程，因此，必须采用一种科学的工程造价管理方式，对施工项目各个阶段的造价进行有效的控制，从而使企业的投资效益得到充分的提升，使建筑企业的整体发展得到充分的推动。

参考文献:

[1] 赖震宇. BIM应用下建筑工程造价精细化管理策略 [J]. 北方建筑, 2023, 8(05): 57-61.
[2] 李晓燕. 基于 BIM 技术的建筑工程造价控制与管理 [J]. 石材, 2023, (11): 136-138.
[3] 董茂镫. 建筑工程造价超出预算的原因及预防对策 [J]. 江苏建筑材料, 2023, (05): 133-134.
[4] 刘长明. 建筑工程可行性研究环节中工程造价控制研究 [J]. 建设机械技术与管理, 2023, 36(05): 132-134.
[5] 张亚美, 毛小林. 建筑工程造价动态管理与成本优化控制策略 [J]. 砖瓦, 2023, (10): 117-119.
[6] 邱小春. 影响建筑工程造价超预算的因素及控制策略 [J]. 中国招标, 2023, (10): 138-140.
[7] 林文龙. 房屋建筑施工工程造价控制与管理 [J]. 中国建筑金属结构, 2023, 22(09): 174-176.
[8] 卜嵩崧. 建筑工程中造价管理存在的问题与对策建议 [J]. 建筑与预算, 2023, (09): 23-25.
[9] 蒋成思. 建筑工程管理中的全过程造价控制 [J]. 住宅与房地产, 2023, (26): 76-78.
[10] 陈金枝. 探索绿色节能建筑造价管理及实施要点 [J]. 陶瓷, 2023, (09): 196-198.
[11] 李奇珍. 建筑工程造价控制中成本核算的优化策略 [J]. 有色金属设计, 2023, 50(03): 74-77.
[12] 李洋. 提升建筑安装工程造价控制水平的策略 [J]. 江苏建筑材料, 2023, (04): 129-130.
[13] 陈半兆. 建筑工程造价控制存在的问题与对策 [J]. 中国招标, 2023, (08): 169-170.
[14] 舒灿. 建筑工程造价构成要素及管理策略研究 [J]. 中国建筑金属结构, 2023, 22(07): 156-158.
[15] 梁静, 王军武. 建筑工程经济在工程管理中的应用价值 [J]. 城市建筑, 2023, 20(14): 218-220.
[16] 邓换忠. 工程成本的影响因素及控制对策研究 [J]. 居业, 2023, (07): 146-148.