

建筑工程造价预算与实际造价偏差分析

刘莹莹

陕西榆林能源集团新能源科技有限公司, 陕西 榆林 719000

摘要：在建筑行业中，造价预算与实际造价间的差异一直是关注的焦点。这种偏差不仅影响项目的经济效益，还关乎项目管理的有效性和风险控制的严密性。造价预算控制对于确保工程的经济效率、资源的有效分配和潜在风险的最小化至关重要。造价预算与实际造价之间的差异源于多种因素，包括市场波动、设计变更、预算编制的不准确性以及项目管理的不善。针对这些挑战，提出了相应的解决策略，深入市场分析、实施弹性预算、细化预算编制过程以及加强项目管理。这些策略的实施旨在提高预算编制的准确性，从而降低实际造价与预算之间的偏差，确保项目的顺利进行。

关键词：建筑工程；造价预算；造价偏差

Analysis of Deviation Between Construction Project Cost Budget and Actual Cost

Liu Yingying

Shaanxi Yulin Energy Group New Energy Technology Company Limited, Shaanxi, Yulin 719000

Abstract： In the construction industry, the difference between the cost budget and the actual cost has always been the focus of attention. This deviation not only affects the economic benefits of the project, but also concerns the effectiveness of project management and the tightness of risk control. Cost budget control is essential to ensure the economic efficiency of the project, the effective allocation of resources and the minimization of potential risks. Discrepancies between cost budgets and actual costs stem from a variety of factors, including market fluctuations, design changes, inaccurate budgeting, and poor project management. In response to these challenges, appropriate strategies are proposed to address them, with in-depth market analysis, implementation of flexible budgeting, refinement of the budgeting process, and strengthening of project management. The implementation of these strategies is aimed at improving the accuracy of budgeting, thereby reducing the deviation between the actual cost and the budget and ensuring the smooth running of the project.

Key words： construction project; cost budget; cost deviation

一、引言

建筑工程的成功在很大程度上取决于对造价预算的精确控制。随着建筑行业的快速发展，对经济效率和风险管理的要求不断提高，这使得对造价预算的控制显得尤为重要。因此，深入分析造价预算与实际造价之间的偏差，探究其背后的原因，对于优化项目管理、提高经济效益、减少风险具有重要意义。本文通过对造价预算控制的重要性、偏差产生的原因以及改进措施的详细探讨，旨在为建筑工程项目的有效管理提供指导和参考。通过这种深入的分析和探讨，可以为建筑行业提供更为精准的预算控制策略，从而优化项目执行过程，提高建筑项目的整体效率和质量。

二、建筑工程造价预算控制的现实意义

(一) 经济效益

在建筑工程造价预算控制的讨论中，经济效益占据核心地

位。准确的造价预算直接关系到工程项目的总体经济可行性和盈利能力。从微观角度看，每一个项目的预算决定了其成本结构和盈利空间^[1]。例如，预算过低容易导致资源不足，影响项目质量和进度，而预算过高则容易造成资金浪费，降低投资回报率。根据行业统计，项目预算控制得当可以提高10%—15%的利润率。从宏观角度分析，建筑行业的整体经济效益依赖于所有项目的成本效益。如大多数项目能够在预算范围内完成，整个行业的经济稳定性和投资吸引力都会提高^[2]。此外，合理的造价预算还有助于防止市场中的资金泡沫，避免由于预算不实导致的经济风险。因此，准确的预算编制对于确保建筑工程的经济效益具有不可替代的作用。

(二) 项目管理

造价预算在项目管理中的作用不容小觑。一个合理的预算方案能够为项目管理提供明确的财务指导和资源分配框架。例如，当预算明确规定了材料、人工和其他资源的费用上限时，项目经理能够更加有效地进行资源配置和调整，以适应项目的实际需求。这种明确的指导有助于提高资源使用效率，减少浪费。此



外，预算还是评估项目进度和效率的重要标准。通过与预算的定期比对，管理者可以及时发现偏离预算的问题，采取措施进行纠正^[8]。根据一项研究显示，项目预算的有效管理可以提升项目完成率约20%。最后，良好的预算管理还有助于增强客户和投资者的信心。当项目按预算顺利推进时，它表明项目团队具有良好的管理能力和高效的执行力，这会增加投资者和客户对项目成功的信心。

（三）风险控制

在建筑工程中，风险控制是一个重要的环节，而造价预算在其中发挥着关键作用。首先，准确的预算能够有效预防和减轻财务风险。通过合理估算项目成本，包括直接成本和间接成本，预算可以避免资金不足或过度借贷的风险^[9]。例如，根据一项研究，适当的预算管理可以减少约30%的财务风险。其次，预算还有助于应对市场风险。通过考虑市场波动和价格变化，预算可以为突发情况留出余地，减少市场波动对项目造价的影响。例如，通过设立应急资金，即便市场出现不稳定，项目也可以继续按计划推进，避免因市场波动导致的停工或延误。最后，造价预算还能够帮助项目团队识别和管理项目执行过程中的各种潜在风险^[9]。例如，在预算编制阶段，通过风险评估和预测，可以提前规划如何应对出现常见的技术问题或资源短缺。这种前瞻性的风险管理策略有助于减少项目延误和成本超支的风险。

三、建筑工程造价预算与实际造价偏差原因分析

（一）市场波动

市场波动对建筑工程造价预算与实际造价之间的偏差产生了直接且显著的影响。建筑材料和劳动力成本是预算编制中的重要组成部分，它们受到国际和国内市场供需关系、政策调整、经济环境等因素的影响^[6]。例如，根据统计数据，近年来全球钢铁价格波动幅度达到了20%—30%，这直接导致了相关建筑项目成本的显著变化。此外，劳动力成本也随着经济发展和政策变化而波动，根据一项调查，某些地区的劳动力成本在一年内增长超过了15%。这种市场波动导致的是，即使在项目启动时预算估算较为准确，随着市场条件的变化，实际造价也会随之波动。例如，当市场出现原材料短缺时，材料成本上升会直接增加工程造价。因此，即使项目管理得当，市场波动仍是造成预算与实际造价偏差的一个重要因素。

（二）设计变更

设计变更是造成建筑工程造价预算与实际造价偏差的另一个关键因素。设计变更通常由客户需求的变化、技术更新、法规要求的变更或现场条件的不可预见变化引起^[7]。这些变更会导致额外的材料、人力和时间成本。据研究显示，在建筑项目中，设计变更导致的额外成本平均可占项目总成本的10%至15%。设计变更不仅增加了材料和人力成本，还容易导致工期的延长。例如，一项工程的设计变更导致了额外的结构加固工作，结果使项目延期数月，增加了大量的人工和管理成本。此外，设计变更还会引发连锁反应，影响到项目的其他部分，进一步增加成本。

（三）预算编制不准确

预算编制不准确是造成建筑工程造价预算与实际造价偏差的又一关键因素。预算编制的准确性直接影响了整个项目的成本控制。不准确的预算通常源于对项目需求的错误理解、市场价格的错误估计或对工程难度的低估^[8]。例如，一个常见的错误是在预算编制时忽略了某些必要的工程项目或低估了特定工作的复杂性。这种情况下，实际工作开始后，就会发现原定预算不足以覆盖所有必需的工作。根据一项调查，约有60%的建筑项目因预算编制不准确而导致成本超支。其中，常见的错误包括未能准确估计材料成本、忽略了项目实施过程中容易出现的额外费用等^[9]。此外，预算编制过程中对风险因素的考虑不足也是一个常见问题。例如，未能为不可预见的市场波动或设计变更设置足够的预算缓冲，最终导致实际支出远超预算。

（四）管理不善

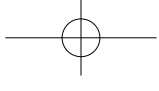
管理不善是导致建筑工程造价预算与实际造价产生偏差的一个显著因素。项目管理的质量直接影响工程的成本控制和资源利用效率^[10]。在许多情况下，预算超支可以直接追溯到项目管理的缺陷。例如，不充分的项目规划和监控导致资源浪费，工期延误，从而增加额外的成本。另外，缺乏有效的进度监控也会导致工程延期，从而增加了人工和设备租赁等成本。例如，如一个项目的某个阶段延期，就会导致后续阶段的工作无法如期开始，从而整体推迟项目交付，增加额外的成本和罚金。此外，决策失误也是管理不善的重要体现。错误的决策会导致选择成本更高的材料或不适合的施工方法，从而增加整个项目的成本。例如，错误地选择了一个成本更高但并非必要的施工技术，会导致材料和人工成本的大幅增加。据统计，由于决策失误导致的成本增加平均占到了项目总成本的5%到10%。因此，加强项目管理，特别是在规划、沟通和决策方面的能力，是控制建筑工程造价预算与实际造价偏差的关键。

四、提高建筑工程造价预算准确性的方法

（一）市场分析

实施市场分析是提高建筑工程造价预算准确性的有效方法。这一策略涉及对建筑材料、劳动力、设备租赁等成本要素的市场趋势进行深入研究和预测。首先，需要定期收集和分析行业数据，包括原材料价格、劳动力供需情况以及政策变动等信息。例如，可以通过订阅行业报告、与供应商建立信息共享机制或使用专业软件进行市场分析。

其次，基于收集到的数据，项目团队应用统计模型和预测工具来预测未来的市场变化^[11]。这些预测可以帮助项目管理者在预算编制时考虑到潜在的成本波动，从而制定出更为准确和现实的预算。例如，如预测到某种材料在未来几个月将出现价格上涨，项目团队可以提前采购或寻找替代材料，以控制成本。最后，市场分析还应包括对竞争对手的策略和市场份额的观察。通过了解行业内其他项目的成本结构和管理策略，可以从中学习和借鉴，优化自身的预算编制。据研究显示，运用市场分析的项目在成本



控制上比未使用市场分析的项目平均节约了约10%的成本。

（二）弹性预算

弹性预算是一种考虑到未来不确定性的预算方法，允许在一定范围内调整预算以适应实际情况的变化。首先，项目团队应在预算编制时设立一个基础预算，并为不同的项目阶段或成本类别设定一定比例的弹性区间^[12]。例如，可以为材料成本设定一个±5%的弹性区间，以应对市场价格波动。接着，团队需要根据项目进展和市场情况定期审视预算，并在必要时进行调整。这种方法要求项目管理者保持对市场动态的敏感性，并且具备高效的决策能力。如市场条件发生变化，材料价格上涨或劳动力成本增加，项目团队可以及时调整预算，以避免成本超支。此外，弹性预算还应包括一个应急资金，用于应对不可预见的事件，如自然灾害或重大技术问题。据统计，使用弹性预算的项目在应对突发事件时，成本控制效果比固定预算项目提高了约15%。

（三）细化预算编制

细化预算编制是通过对项目每个部分的成本进行详细分析和估算，以提高预算准确性的方法。首先，这要求项目团队对工程的每个阶段、每项工作和每种材料的成本进行详细地分析。例如，估算整个项目的总体人工成本，应该对不同工种、不同阶段的人工成本进行具体分析。其次，细化预算编制要求使用精确的成本估算方法和工具。这包括使用先进的软件工具进行成本模拟，或与有经验的供应商合作，获取最准确的成本估算^[13]。此外，团队还应考虑项目实施过程中容易出现的风险因素，并在预算中为这些风险设置相应的成本缓冲。通过细化预算编制，项目团队能够更精确地控制成本，及时发现和纠正偏差^[14]。例如，如某个阶段的实际支出超出了细化预算的预期，团队可以迅速采取措施调整后续阶段的预算或工作计划。据研究显示，采用细化预算编制的项目在成本控制上的准确度比传统预算方法提高了约20%。

（四）加强项目管理

加强项目管理是提高建筑工程造价预算准确性的关键策略。这一方法的实施涉及多个方面，包括改善项目规划、强化进度和成本监控、提升团队沟通以及优化决策过程。首先，项目的成功规划是控制成本的基础。这要求项目团队在项目开始前进行全面的规划，明确项目的范围、目标、关键里程碑和预期成果^[15]。有效的规划应考虑到所有容易影响项目的因素，如资源可用性、技术要求、法规约束等。例如，通过建立详尽的工作分解结构（WBS），项目团队可以更准确地预测各个阶段的成本和时间需求。其次，项目的持续监控对于维持预算控制至关重要。这包括实时跟踪项目的进展、成本支出和资源使用情况。例如，定期的成本与进度对比分析可以帮助项目经理及时识别成本超支和进度延误，并采取相应的应对措施。最后，优化决策过程对于控制项目成本至关重要。这需要项目经理具备高效决策能力，能够基于准确的数据和全面地分析做出明智的选择。例如，项目经理在面临关键决策时，应考虑其对项目成本的长远影响，而不仅仅是短期效益。

结束语

在本文中，深入探讨了建筑工程造价预算与实际造价之间的偏差问题，并详细分析了造成这些偏差的主要原因。通过对市场波动、设计变更、预算编制不准确性以及管理不善等因素的审视，能够更全面地理解造价偏差的复杂性。同时，提出了一系列策略，旨在提高预算的准确性并最小化偏差。这些策略的有效实施对于建筑项目的成功至关重要，不仅能够提升经济效益和项目效率，还能在风险控制方面发挥重要作用。因此，精确的造价预算是实现建筑项目成功的关键，它要求综合多方面因素的考量和精细的管理策略。

参考文献

- [1] 吴文堂. 装修工程预算与实际造价间的偏差分析及控制措施 [J]. 房地产世界, 2023, (19): 100-102.
- [2] 张之礼. 工程造价计量软件算量偏差研究 [J]. 建筑与预算, 2023, (08): 25-27.
- [3] 黄思. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制探究 [J]. 中国招标, 2023, (07): 81-83.
- [4] 殷杰. 配电改造工程的造价偏差分析 [J]. 电气技术与经济, 2023, (04): 196-198.
- [5] 郭春鹏. 基于赢得值分析房屋建筑工程造价控制研究 [J]. 工程与建设, 2023, 37 (03): 1079-1081.
- [6] 王莉. 道路工程造价控制及完善途径分析 [J]. 低碳世界, 2023, 13 (05): 139-141.
- [7] 李婧. 房建工程造价预算问题及审核思路探讨 [J]. 住宅与房地产, 2023, (09): 88-90.
- [8] 张苗. 工程造价中各阶段成本控制分析 [J]. 大众标准化, 2023, (06): 88-90.
- [9] 陈诗玫. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略研究 [J]. 建筑与预算, 2023, (02): 34-36.
- [10] 穆琼. 建筑工程造价预算与建筑施工成本管理探究 [J]. 建筑与预算, 2023, (01): 28-31.
- [11] 田桂芳. 建筑工程造价预算审查与建筑施工成本管理分析 [J]. 工程技术研究, 2023, 8 (02): 121-123.
- [12] 高逸全, 夏睿, 战雨萍, 顾艳, 程文馨. 基于历史数据的输变电工程造价偏差关键影响因素研究 [J]. 建筑经济, 2022, 43 (S2): 98-102.
- [13] 唐升贵. 赢得值理论在项目管理中的应用研究 [D]. 昆明理工大学, 2008.
- [14] 蔺景亮, 何松彪. 石油石化系统工程项目造价预算及偏差分析方法研究 [J]. 油气田地面工程, 2003, (06): 13-14.
- [15] 张光细. 经济措施控制建筑工程造价方法研讨 [J]. 福建建筑, 2001, (01): 74-75.