

建筑招投标的风险管理问题分析

王蓉

南京长江都市工程管理咨询有限公司，江苏 南京 210000

摘要：文章主要分析了建筑招投标中的风险管理问题。包括建筑招投标风险管理的主要意义、风险管理中的主要问题及其主要的风险管理策略。希望通过本次的分析，可以为建筑招投标风险防控提供一定参考，从而进一步提升现代建筑工程中的招投标管理工作质量。

关键词：建筑工程；招投标管理；风险管理

Analysis of Risk Management Problems of Construction Bidding

Wang Rong

Nanjing Yangtze River Metropolis Engineering Management Consulting Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu 210000

Abstract : The article mainly analyzes the risk management problems in construction bidding. It includes the main significance of risk management in construction bidding, the main problems in risk management and its main risk management strategies. It is hoped that through this analysis, it can provide certain reference for the prevention and control of construction bidding risk, so as to further improve the quality of bidding management in modern construction projects.

Key words : construction engineering; bidding management; risk management

前言：

在现代建筑工程管理工作中，招投标管理是一项至关重要的工作内容。为提升建筑工程的招投标管理工作质量，相关单位与工作人员一定要明确其中的主要风险问题，并以此为依据，采取合理的措施来进行风险管理。通过这样的方式，才可以实现建筑招投标风险的有效防范。

一、建筑招投标管理的主要意义

就目前的建筑工程来看，科学合理的招投标管理意义包括以下几个方面：1) 合理降低建筑工程中的资源消耗。2) 确保建筑工程报价的合理性，避免大量资金浪费。3) 避免各类合同纠纷问题，确保建筑工程建设施工的顺利实施。4) 维护建筑工程市场竞争环境，促进其市场的良性发展。由此可见，在建筑工程中，招投标管理具有至关重要的意义。因此，在具体的建筑工程管理工作中，管理者与工作人员一定要注重其招投标管理，并结合当今的实际情况，明确其招投标风险管理中的主要问题，再通过合理的策略来解决这些问题，以此来实现建筑招投标风险的科学防控^[1]。

二、建筑招投标风险管理中的主要问题

就目前的建筑工程招投标管理工作来看，管理者与工作人员

可按照三个阶段来进行风险管理。其一是招投标准备阶段；其二是招投标实施阶段；其三是招投标定签阶段。以下是对这三个阶段中的主要风险管理问题所进行的分析。

(一) 招投标准备阶段的风险问题

在建筑招投标的准备阶段，主要的风险问题包括以下几个方面：1) 招标方式风险。很多招标方并不能对公开招标以及邀请招标做出明确区分，在实际的招投标工作中，很容易出现公开性不足或受邀单位专业资质不佳等情况，从而对工程质量和服务质量的控制带来诸多风险隐患。2) 招标文件编制风险。在招标文件编制时，由于一些工程数量难以确定，所以招标方往往需要承担一定的工程数量风险。同时，若招标文件审核不够严格，也很容易导致其中的一些条款模糊，从而增加招标方的风险。3) 投标方风险意识不足。由于不具备足够的风险意识，很多投标方在接收到建筑工程的招标文件之后，便立即参与到竞标工作中，并未详细研究招标文件，也并未对各项风险管理做出合理规划，这样便会使他们在后续的管理与工作中面临诸多风险。

(二) 招投标实施阶段的风险问题

在招投标工作的实施过程中，双方也会面临诸多的风险隐患，其主要风险包括以下几点：1) 对投标方的资质审查不够严格。资质审查是确定投标方资质是否符合建筑工程实际建设施工需求、确保整体工程建设及其管理效果的关键。但是就目前的建筑招投标来看，依然有很多建设单位只注重投标方的工程报价审核，忽视其专业资质审核，这样做很容易导致专业资质不足的施工单位中标，从而引发一系列的招投标管理风险^[2]。2) 投标文件审核不够严格。在投标文件的审核过程中，一些建设单位往往只注重总体的工程报价，难以关注到其中的一些细节，这样的情況很容易遗漏掉其中的一些不合理项目，从而增加其管理风险。3) 自身承担费用管理风险。在招投标管理过程中，很多招投标单位都并未充分考虑自身需要承担的一些风险费用，也并未在综合单价计算中对这些费用做出合理规划，这样也很容易使其陷入管理风险。

(三) 招投标定标签约阶段的风险问题

在招投标工作的定标签约阶段中，招投标双方同样面临着很多的管理风险。就目前来看，其风险管理问题主要包括以下几个方面：1) 合同风险。在确立了招投标合同之后，如果双方不能在谈判过程中对合同里的每一条内容进行详细分析，并针对其中的各类问题进行沟通探讨，便很容易在后续的管理过程中出现各类风险，从而对合同双方利益造成较大程度的不利影响。2) 合同索赔风险。合同索赔是招投标双方合同签订时需要重点关注的风险内容。在合同签订时，如果招标方不能对工程内容、施工方案、技术标准、双方权利义务、争议解决方法以及违约责任等做到全面明确，便会面临较大的合同索赔风险。同时，如果投标方存在索赔意识不足、对索赔期限不够明确或索赔资料搜集不全面等情况，也是将其面临较大的合同索赔风险。3) 风险转移问题。风险转移是当前建筑工程风险管理中最为常用的一种手段，其主要方式是将风险转移给保险公司。但是对于一些不在保险公司承保范围内的项目，在出现风险时，如果招投标双方不具备足够的风险管理意识与风险管理能力，便很可能会替对方承担风险，从而对其经济利益造成严重的不利影响^[3]。

三、建筑招投标风险管理的主要策略

针对建筑工程招投标方面的风险，在各个不同的管理阶段中，管理者与工作人员需结合实际情况，采取合理的策略来进行管理，以此来降低各类风险的发生概率，保障招投标双方利益。以下是对其主要风险管理策略所进行的分析。

(一) 准备阶段的风险管理策略

针对建筑招投标准备工作中的风险问题，具体管理时，工作人员可采取以下几项防范策略：1) 明确区分招标方式。对于政府投资的建筑工程项目，应通过公开招标的方式来进行招标，并通过投标单位专业资质审核比较的方式来合理确定承包单位。对于非政府投资或不容易出现造价风险的建筑工程项目，可通过邀请招标与无标底成本评标的方式进行招标，且一定要确保受邀企业

具备足够的专业资质和信誉。2) 加强招标文件编制及其审核管理。在招标文件的编制过程中，对于一些难以确定的工程数量，可通过固定单价的方式来进行合同编制，使招标方承担数量风险，承包方承担单价风险。同时，在完成招标文件编制后，招标方一定要组织专家来全面审核其中的各项条款，并对其进行反复论证，尽最大可能降低条款不清所导致的管理风险。投标方风险意识的提升。在接收到建筑单位的招标文件之后，投标方需仔细研读其中的所有内容，并结合实际的建筑施工要求与自身实力，合理确定是否投标。针对招标文件中的一些问题，投标方应在答疑会上与招标方积极沟通。同时应做好各项风险管理方面的规划工作，并制订出足够科学合理的风险转移方案^[4]。通过这样的方式，才可以在准备阶段中有效规避各类的招投标风险问题，使招投标双方利益得到最大限度的保障。

(二) 实施阶段的风险管理策略

在招投标工作的实施阶段中，相关单位可通过以下措施来实施其风险管理：1) 严格审核投标方的专业资质。在收到了投标方的计划方案及其工程报价等资料之后，招标方应结合建筑工程的实际情况来判断其方案与报价的合理性，以此来择优选择其中的几个施工单位。之后就需要严格对其专业资质进行审核，包括专业能力、资金周转情况、工作人员情况、信誉度、组织机构建设情况等。最后再通过各个施工单位的专业资质综合对比来做出最佳选择，以免不当竞争导致专业资质不足的施工单位中标。2) 严格审核投标文件。对于接收到的投标文件，建设单位一定要严格进行审核，将其和标底放在一起详细地进行对比，必要的情况下，也可以将投标单价一一列出，对其进行横向比较。如果审核中发现投标文件存在不合理问题，应及时将其作废，并将相应的投标单位剔除。3) 加强自身承担费用的管理。在此过程中，招投标双方都应该结合建筑工程以及相应的市场变化等情况，明确自身需要承担的一些风险费用，比如市场变化所导致的建筑材料、人工费用变化，以及环境变化所导致的工程设计变更等，并将其纳入综合单价管理中^[5]。同时应结合自身的实际情况，判断自身需要承担的费用风险是否在可接受范围之内，并根据具体情况，对此类风险的应对措施加以科学制定。通过这样的方式，才可以在招投标工作的实施阶段中实现各类风险的良好管控，尽最大可能降低各类不必要的风险发生概率，使建筑工程招投标双方的风险得以有效控制^[6]。

(三) 定标签约阶段的风险管理策略

在定标签约阶段中，为防止各类风险问题的出现，招投标双方应通过以下策略来进行风险管理：1) 加强合同管理。首先是招标方，在合同谈判的过程中，一定要逐条对其进行分析和研究，并与投标方反复沟通，以此来确保合同编制符合建筑工程实际情况，并确保合同文本与行业规范相符，以免合同条款不全、文本不合规以及针对性不强等情况为招标方带来风险。其次是投标方，对于招标方提供的合同，投标方一定要成立一个专业的评审小组，由专业人员对合同内容进行全面、细致的审核。对于发现的问题，或合同中存在疑义的条款，审核工作人员都应该明确标出，并在合同谈判过程中与招标方积极沟通^[7]。尤其是对于合

同中的免责条款，投标方更应该反复研究，以免招标方在出现合同纠纷时推卸责任。针对合同中需要补充的内容，投标方也应积极提出，并以补充条款的形式将其纳入合同中。另外，投资方也应该根据合同中的内容来明确自身可能会面临的风险，并结合实际情况，及时制定出针对性的控制措施^[9]。2) 加强合同索赔风险控制。首先是招标单位，在投标单位中标之后，应及时就招标文件中的内容与其进行详细商讨，将建筑工程项目中涉及的工程内容、施工方案、施工技术、合同双方权利义务、争议解决方式以及违约责任等以书面文字的形式全面落实到合同中，并做出足够准确、客观的表述，以免合同争议对后续索赔的不良影响。尤其是对于违约方需要承担的责任，更应该做到充分明确，并使合同索赔方面的专用条款与实际工程项目中的内容相对应，以此来避免合同风险的产生与扩大。其次是投标单位，在此过程中，投标单位一定要采取以下措施来进行合同索赔风险管理：①强化自身的索赔意识，结合实际情况来积极进行索赔管理。②明确工程索赔期限，当发生问题时一定要按期限提出索赔，以免逾期所导致的建设单位拒绝索赔情况。③全面收集索赔资料，此项工作应在具体的建设施工过程中便受到足够重视，并由专门的索赔管理工作人员来进行索赔资料收集，以免索赔资料不全对后续合同索赔的不利影响^[9]。3) 做好风险转移管理工作。在建筑施工过程中，

招投标双方均可通过购买保险的方式来实施风险转移，由保险公司来承担一些风险，以此来降低或避免招投标双方的经济损失。但是在此过程中，招投标双方都应该采取专业知识学习、典型案例分析等的方法来加强风险转移方面的问题与对策研究，以免对方将风险转移给自己。通过这样的方式，才可以在定签约阶段中达到良好的风险管理效果，使招投标双方利益得到最大限度的保障^[10]。

结束语：

综上所述，风险管理是当今建筑工程招投标管理工作中的重要内容。为实现招投标风险的科学管理，相关单位与管理工作人员一定要充分意识到此项工作的意义，明确具体管理中存在的风险隐患，并结合实际情况，采取合理的措施来进行风险管理与控制。通过这样的方式，才可以帮助建筑工程招投标双方有效规避各类风险，提升整体管理水平，在满足建筑工程建设施工需求、确保其整体施工效率与质量的同时使招投标双方的经济利益得到最大限度的保障。这对于现代建筑工程招投标管理工作质量的提升以及建筑工程行业的发展都将十分有利。

参考文献：

- [1] 廖颖孜. 建筑工程项目招投标存在的主要风险及管理对策 [J]. 房地产导刊, 2021(21):21-22.
- [2] 张国军. 探讨建筑工程招投标管理中的问题及应对措施 [J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(13):58-60.
- [3] 唐婵. 建筑工程项目招投标环节中的风险问题与管理 [J]. 装饰装修天地, 2020(12):66.
- [4] 梅崇康. 浅谈建筑企业招投标风险及防控策略 [J]. 中国住宅设施, 2022(12):117-119.
- [5] 史育抒欣. 建筑工程招投标管理的风险及控制措施 [J]. 大众标准化, 2022(18):67-69.
- [6] 付涵钧. 建设工程招投标的风险管理研究 [J]. 中国管理信息化, 2022(12):61-63.
- [7] 詹少彬. 建筑工程招投标中的风险管理措施研究 [J]. 工程技术研究, 2022,7(24):107-109.
- [8] 梅崇康. 浅谈建筑企业招投标风险及防控策略 [J]. 中国住宅设施, 2022(12):117-119.
- [9] 高磊, 朱洪瑞. 关于建筑工程项目招标风险管理对策分析 [J]. 南北桥, 2022(8):88-90.
- [10] 赖炳. 建筑工程招投标管理的风险及预防措施研究 [J]. 中国战略新兴产业, 2021(6):122.