

新常态下的电力企业内部审计工作强化策略

黄艺

湛江电力有限公司，广东 湛江 524099

摘 要： 市场经济体制下的中国经济发展呈现出新常态，这对企业而言，既是机遇，也是挑战。对于电力企业而要，要想在新常态经济体系中持续获得充足核心竞争实力，就应该积极调整产业结构，强化内部审计工作，通过创新型审计模式、方法开展各项审计工作，从而营造良好的企业发展氛围，助推企业自身经营管理水平和经济效益的稳步提升

关 键 词： 新常态；电力企业；内部审计；策略

Strengthening Strategy of Internal Audit of Power Enterprises Under the New Normal

Huang Yi

Zhanjiang Electric Power Co., LTD., Guangdong, Zhanjiang 524099

Abstract： China's economic development under the market economy system presents a new normal, which is both an opportunity and a challenge for enterprises. For power enterprises, in order to continuously obtain sufficient core competitive strength in the new normal economic system, they should actively adjust the industrial structure, strengthen the internal audit work, and carry out various audit work through innovative audit models and methods, so as to create a good atmosphere for enterprise development and promote the steady improvement of their own management level and economic benefits

Key words： new normal; electric power enterprises; internal audit; tactics

电能作为社会发展中的重要能源在国家经济建设中发挥了非常重要的作用。随着市场经济环境的不断改变，对电力需求量逐渐扩大，因此，对于电力企业而言，值此用电结构加速转型的关键时期，亟待加强企业内部审计工作，科学落实相关强化审计策略，以达到降低企业经营风险之目的，下文就主要针对如何加强经济新常态背景下的电力企业内部审计工作展开讨论，期许能为促进中国电力能源供给侧改革创新提供帮助。

一、加强企业内部审计的重要性

内部审计是电力企业日常工作中的重要内容之一，强化电力企业内部审计工作质量，还能为企业进一步改善管理工作提出建议，对企业生产经营发展具有不可替代的作用。

（一）内部审计促进电力企业可持续发展

对于电力企业而言，内部审计是企业生存、发展的基础，因此，加快实施内部审计有助于企业可持续发展，这不仅是形势的需要，更是历史进步的表现。为此，电力企业在开展内部审计时要始终围绕中心，突出重点，高效完成“强管理、防风险、促发展”的重任，从而积极推动电力企业产业结构升级，实现全面协调可持续发展目标^[1]。

（二）内部审计有利于加强风险防范

新常态背景下，电力企业风险管理已成内部审计工作中的一

项重要内容，审计工作人员在开展审计工作时，需对各部门内部控制制度进行检查，尤其要对采购、生产、销售、人员管理、财务等各方面的内容进行检查，查找其中存在的漏洞与潜在风险，并根据风险内容及时调整内审工作方法，将企业经营损失降至最低水平。

二、新常态下电力企业审计工作中常见问题

在经济新常态下，电力企业要想获得持续稳定的发展动力，就应该积极主动地去适应新常态，明确自身的发展方向和目标，结合自身发展实际情况创新内部审计工作方式。结合众多电力企业内部审计工作实况分析，发现大多数电力企业内部审计工作效率及工作质量并不能满足企业可持续发展要求，仍暴露出许多问题，具体表现如下：

（一）对企业内部审计工作认知不足

对于大多数电力企业而言，普遍存在对内部审计工作性质、内容、方法及重要意义等认知不足问题，造成企业所设立的内部审计部门无法真正发挥其应有价值，既不能规避企业经营风险，又不能对企业管理中存在的问题提出有效整改建议，甚至对企业经营行为产生一定的限制作用。目前，国内电力企业正处于转型发展的关键时期，企业管理正由粗放管理模式向集约管理模式转变，因此，缺乏创新的内部审计工作模式便成为企业经营活动的重要限制因素。

（二）审计部门独立性不强

纵然大多数电力企业都设置了专门的内部审计机构，但内部审计机构及工作人员的行为却容易受到其他因素的影响，难以实现企业内部审计工作时效性的稳定提升。另外，缺乏足够独立性的内部审计部门在开展企业内部审计工作时，无法严格按照审计制度执行，从事时设计结果科学性不足，长此以往，最终导致企业内部审计工作陷入恶性循环之中。

（三）审计方法存在一定的滞后性

在电力企业传统管理模式中，内部审计工作职能以监督为主，即采取事后审计与结果审计方式，进行财务、业务监督，然而，在经济新常态背景下，这一审计模式显然难以适应新时代赋予电力企业的高要求，这种具备一定滞后性质的内部审计工作方式既不能体现出审计工作时效性，又对电力企业可持续发展产生影响。

三、新常态下的电力企业内部审计工作强化策略

经济新常态背景下的电力企业面临的市场挑战与压力是非常大的，尤其在电力产业发展放缓、企业盈利能力缓慢下降的大环境下，电力企业必须要更加注重提升发展质量和效益的要求，进一步加强内部审计工作创新，最大限度地发挥企业审计工作价值。

（一）加强对内部审计工作的认识

在电力企业发展过程中，内部审计是企业内部控制的重要手段之一，是企业内部控制的重要组成部分。电力企业必须充分认识到内部审计工作对于其发展的重要意义，不断加强对内部审计工作的重视程度，通过优化管理模式和工作方法来提高内部审计工作质量。虽然在过去一段时间里，各企业均积极开展了内部审计创新工作，一些新的内部审计工作模式、方法被引入内审工作实践中，但因受到一些因素的影响，造成电力企业内部审计工作还存在一些问题，而种种问题根源就是企业对内部审计工作认知不足^[2]。因此，在电力企业发展过程中，必须加强对内部审计工作的认识和重视程度，积极探索优化管理模式和方法的途径，并制定相关政策法规来规范自身的管理行为，真正提高电力企业经济效益和管理水平。

1. 完善内部审计工作的职能

在当前市场经济环境下，电力企业需要不断完善内部审计工作的职能，从而提升电力企业的经济效益和管理水平。内部审计

工作职能主要包括监督职能和管理职能。监督职能是指对电力企业的财务收支、业务活动、内部控制等方面进行监督。在当前市场经济环境下，电力企业需要加强对财务收支和业务活动的监督力度。在实际管理中，不仅要加强对内部控制制度的监督，还要加强对业务活动的监督，一旦发现问题，必须及时纠正和改进；此外，电力企业还需要不断创新内部审计工作理念及模式，不断完善管理机制和制度，以适应市场环境的变化。由于电力企业在生产经营过程中涉及的资金数量较大，如果没有完善的管理制度和制度控制机制来规范企业财务收支和业务活动，就很难提高企业经营效率和管理水平，为此，只有通过完善内部审计工作职能来提高电力企业财务收支和业务活动的有效性，才能真正提高电力企业的经济效益。

2. 提升内部审计部门的地位

提升发电企业内部审计部门的地位对于提升内部审计工作效率及质量意义重大，只有在审计部门具有独立地位和权威性的基础上，才能真正发挥内部审计部门的作用，更好地为企业管理服务。因此，企业必须加强对内部审计工作的重视程度，提升其企业中的地位 and 影响力，只有这样才能真正发挥内部审计的作用。首先，企业需采取相关措施提高内部审计部门的地位和影响力，从而促进内部审计工作水平的提高。其次，企业应建立相应的规章制度和激励机制来保障内部审计工作能够顺利进行^[3]。例如，通过明确规定内部审计工作的具体内容和考核标准来保障其独立性和权威性、建立相应的激励机制来提高内部审计部门工作人员的积极性、通过与管理层和员工进行沟通交流来增强双方之间的了解或召开座谈会等方式来增强双方之间的了解程度。

（二）增强电力企业内部审计的独立性

从某种程度上说，电力企业的内部审计工作主要是围绕内部控制和管理而展开的。但是，在电力企业的发展过程中，由于企业管理人员的更换，内部审计工作往往会受到影响。因此，在经济新常态下，必须采取措施加强电力企业内部审计的独立性。例如，由更高级别的管理层领导，将电力企业内部审计工作的监督管理职能划归到上级领导部门，赋予其一定职权，从而有效提升审计工作的精确性；此外，企业内部审计人员在开展内审工作前对企业经营风险进行初步评估，衡量其对企业经营活动的干扰程度，并提出针对性应对策略；最后，审计人员要积极参与企业生产管理实践，全面掌握企业运营发展状况，从而在制定内部审计计划时做到有的放矢。

（三）创新内部审计方法和内容

为了进一步提高电力企业内部审计工作的质量，应该创新内部审计的方法和内容，并建立健全的内部审计制度。首先，通过制定合理的规章制度，可以使企业内部审计工作更加规范化，为电力企业内部审计工作提供有效的制度保障。其次，在实施内部审计制度时，必须保证其适用性和针对性。同时，还必须注重执行过程中的监督和检查。只有这样才能在实施内部审计工作时建立起有效的监督和检查机制，促进企业内部审计监督与其他监督相结合。在经济新常态下，企业内部审计监督与其他监督相结合，可以提高电力企业内部审计的质量和效率，促进电力企业更好地发展。例如，电力

企业内部审计部门除了对生产、财务等方面进行监督外，还需要对安全生产、经营管理等方面进行监督，结合其他监督部门的工作内容和要求来制定工作计划^[4]。例如，安全生产管理部门需要对生产设备、施工现场等进行监督，而财务部门则需要对生产成本、费用等进行监督，只有这样，才能更好地发挥内部审计部门的作用和价值。最后，必须注重建立健全风险防范机制，切实做好风险评估工作，找出可能存在的风险问题并制定出相应的风险防范措施。与此同时，还应持续强化风险监督工作，确保电力企业在激烈的市场竞争中保持优势地位和市场竞争力。

（四）要提高审计人员的专业素养

为了保证内部审计工作的质量，就必须要提高内部审计人员的专业素养，使他们能够适应新常态下企业发展的要求。电力企业可以通过制定相应制度、建立绩效考核制度等方式来促进内部审计工作人员提高工作质量和效率；同时要制定合理的人才引进和培养机制，并通过改善工作环境、提供更好的发展平台等方式来吸引优秀人才加入到企业中来。总之，在经济新常态下，电力企业应该积极转变观念、创新机制、完善制度、优化流程等方式来提高内部审计工作的质量和效率，促进电力企业更好地发展。

（五）优化内部审计部门的组织结构

首先，内部审计部门需要建立健全完善的组织机构，对内部审计部门进行科学合理的设置，并配备相应的人员，电力企业可以设置内部审计委员会，将企业相关部门负责人纳入其中，由其对企业内部审计工作进行管理和监督。同时，电力企业还应该根据自身的实际情况来确定内部审计部门的工作范围，通过成立内部审计委员会可以使企业各部门之间互相协调、互相监督^[5]。这样不仅可以提高内部审计工作的质量和效率，还可以促进各部门之间的沟通和交流。在制定内部审计制度时，应重视对电力企业所处环境和发展方向的分析，使内部审计制度更加具有针对性和实用性，确保电力企业内部审计制度符合企业发展方向和要求，从而更好地促进电力企业可持续发展。

（六）完善考核机制，强化奖罚力度

内部审计工作需要通过制度来进行管理，但也需要有相应的

考核机制来对工作进行评价。在绩效管理中，绩效考核是一种有效的评价手段，通过绩效考核可以将员工的工作表现与员工的收入联系起来。因此，在电力企业的管理中，应建立完善的考核机制，使员工能够认识到自己的工作成绩和不足，并及时纠正自己在工作出现的问题。同时，为了提高员工的积极性，可以制定相应的奖惩措施，建立完善的激励机制，将激励措施与绩效考核结合起来，建立奖励和惩罚机制。只有通过建立完善的考核机制，才能保证审计工作得到有效开展。此外，电力企业还应该不断完善内部审计监督和评价体系。在新常态下，电力企业需要加强对内部审计工作进行监督和评价，并对内部审计人员进行有效激励和约束。为了促进内部审计工作更好地发展，电力企业可以定期开展内部审计人员培训活动，通过加强对内部审计人员的培训教育和技能培训，不断提高他们对工作认识和理解程度，这不仅可以提高他们的专业技能水平，还可以增加他们对企业文化、发展战略等方面认识，从而更好地为电力企业服务^[6]。此外，在培训教育和技能培训中还应该强调内审工作理念、原则和方法等方面的内容，帮助员工提高内审工作水平和技能水平，提高员工对审计工作的认识水平、了解内审工作原则、方法等内容。需要注意的是，在此过程中应充分考虑到员工个人发展需要和企业发展的需要之间存在的差异性，使内审工作更具针对性和实效性。

四、结束语

在经济新常态的背景下，我国电力企业面临着更多的挑战和机遇，而作为电力企业的内部审计部门，需要主动适应新常态，加强内部审计工作，提高自身的工作质量和水平。电力企业需要从思想观念、审计技术、工作质量以及审计人员素质等方面入手，加强内部审计工作的建设，从而推动电力企业的健康发展。与此同时，为了保证内部审计工作的顺利进行，需要提高内审人员的素质，只有在提高内审人员综合素质的基础上，才能更好地开展内部审计工作。

参考文献：

- [1] 毕小丽. 新常态下加强企业内部审计工作探讨[J]. 现代商业, 2022,(03):159-161.
- [2] 曾立. 新常态下企业内部审计工作的要点探讨[J]. 当代会计, 2020,(21):84-86.
- [3] 张伟耀, 徐金富, 张璐, 傅文渊. 新常态下的电力企业内部审计工作强化策略[J]. 科技经济市场, 2020,(04):24-25.
- [4] 张军召, 高晓欣. 关于加强电力企业内部审计工作的思考[J]. 企业改革与管理, 2018,23(1):141,143.
- [5] 张学佳. 新时代电网企业加强内部审计工作的几点思考[J]. 广西电力, 2019,19(5):33(36).