

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

刘昭成 伏静

浙江省建工集团有限责任公司, 浙江 杭州 310050

摘 要 : 整个项目过程中对于质量控制要求最为严格的阶段就是施工阶段, 对于这个过程的质量控制直接关系到整个项目的质量最终是否可以达到相关标准以及业主的期望, 还关系着项目是否可以完成以及在一定程度上对于成本的控制, 所以说一定要对施工阶段质量控制予以重视。本文以工程施工质量控制为起点, 结合我国目前的工程实例, 提出了提高工程施工质量控制的几点建议。

关 键 词 : 建筑行业; 工程建筑管理; 施工质量

Effective strategies to improve the management and construction quality control of construction projects

Liu Zhaocheng, Fu Jing

Zhejiang Construction Group Co., Ltd Hangzhou Zhejiang 310050

Abstract : The most stringent stage for quality control in the whole project process is the construction stage. The quality control of this process is directly related to whether the quality of the whole project can eventually reach the relevant standards and the expectations of the owner, whether the project can be completed and to a certain extent, the cost control, so that the quality control of the construction stage must be paid attention to. Taking engineering construction quality control as a starting point and combining with current engineering examples, this paper puts forward some suggestions to improve engineering construction quality control.

Key words : construction industry; engineering and construction management; construction quality

引言

目前, 随着城市化进程不断推进, 建筑业的发展速度日益提高。对于广大群众来说, 建筑工程质量关乎财产安全与生命安全, 不容小觑。所以, 当下需要保障工程质量, 优化施工管理, 只有这样, 才能为建筑工程安全提供重要保证。改进与完善施工管理, 可以提高建筑工程质量, 能够促进建筑业的可持续发展。

一、建筑工程管理及施工质量控制的重要性

当开展建筑工程施工时, 为做好施工管理工作, 建筑企业一定要确保三个方面的科学化, 即施工方法、施工人员和施工管理。建筑企业应结合建筑工程的实际情况, 合理有效地制定管理措施, 并选取合适的施工管理方法, 从整体上提升施工技术水平。与此同时, 施工人员需要科学配置, 严格控制建设成本, 保证施工质量, 加快施工进度, 让建筑企业最大限度地获取经济效益与社会效益。科学开展施工管理工作, 从整体上提升工程质量, 一方面能够取得良好的预测管理效果, 另一方面能够发现并解决施工问题, 从而为施工质量提供重要保障, 增强建筑企业的核心竞争力, 适当缩短建设周期, 实现利益最大化^[1]。

二、当前建筑管理和施工质量存在的问题

(一) 缺乏有力地监督

如今, 我国已建立起成熟度相对较高的工程监督体制, 然而仍旧存在大量问题, 主要包括机制不健全、监督与管理较弱等。例如: 当建筑工程出现安全问题时, 相关负责人难以明确, 或因各种情形难以被问责; 在施工作业过程中, 相关分包企业一味地追求经济效益, 选用质量不达标的施工材料。同时, 建立机制不够健全, 并且尚未建立完善的激励机制等, 对监理人员产生较大的不良影响, 难以调动其工作的主观能动性, 大幅降低了其工作效率。在开展监督工作时, 由于人为因素的影响, 各类问题频发, 从而危及建筑工程质量, 出现许多质量问题。

(二) 分包模式下的工程管理弊端

分包模式是一种较为传统的建筑管理模式, 尽管随着技术的

进步,工程建设模式趋于多样化发展,但很多建筑企业仍会选择分包模式进行管理。在这种生产模式下,容易出现管理范围宽泛不具体和工作任务不明确两个问题,进而导致工作职责和管理混乱。因此,各建筑参与方会在沟通工作中产生不必要的矛盾,最终增加工程管理的难度,拖慢了建筑施工进度^[2]。

(三) 缺乏科学的管理体系

建筑工程的复杂度较高,不仅工程量大,而且人员流动性较强,同时存在大量的施工工艺和施工设备,大大提高了管理难度。当下,建筑工程管理体系缺乏科学性与合理性,并且分包工程建设范围尚未统一划分,因此,有失公允的范围划分现象屡见不鲜。另外,在施工管理过程中也存在诸多问题,施工材料、施工人员、施工工序等管理比较混乱,经常引发安全事故。同时,管理力度不够强,无法确保工程管理体系的科学性与合理性,也就不能达到建筑工程管理的需求。

(四) 成本和质量之间存在冲突

工程管理的最终目标是为了获得最大经济效益,所以在建设过程中,造价的控制显得尤为重要。只有在有效工期时间内保质保量完成任务,并尽可能降低生产成本,才能获得最大效益。如果在项目实施中缺乏科学的管理制度,导致施工进度缓慢、工程预算不合理、工程施工质量不合格、用材劣质等一系列问题,必然要增加工程成本,造成不必要的支出,从而降低建筑企业的整体收益。

三、提高建筑工程管理及施工质量控制策略

(一) 建立项目质量管理体系

工程质量的常见问题主要是质量管理体系目标不明确。项目公司要成立完善的质量管理方针系统,首先要精确定位总体质量目标,再确定各分部分项工程的质量目的,最终将平常质量工作的查验目标具体化,战胜方针系统层级不清、分部目标不明确。施工过程中,要严格执行工程条约内容,优化组合各出产要素,科学的放置土建、安置和装修工程的施工^[3]。

(二) 加强工程的成本控制

为了获取更多的经济效益,建筑企业应加强对工程成本的控制。特别是近年来市场竞争愈演愈烈,为确保在市场中占据有利地位,建筑企业应做好三方面的工作。①应在建筑工程施工现场强化相关人员的成本意识,并在后续各个环节全面贯彻落实成本控制行为。②建立健全成本分析机制,定期核对与分析工程预算成本及实际成本,由此严格控制亏损因素,使其始终处于可控状态;以建筑企业的具体状况为依据,科学合理地制定工程定额,从而保证在工程管理和施工质量控制过程中,可以及时准确地掌控工作要点。③施工阶段造价控制在整个建筑工程动态管理中的作用非常突出,施工阶段工程造价的动态控制需要相关人员更加全面地搜集和分析相应的数据材料,保证工程预算本身的准确度,并且通过数据的支持为后续的造价管理提供必要的支撑。在数据搜集和整理方面,建筑企业要对已完成的工程造价信息进行全面保管,全面提升后期信息资料的管理效果,避免出现因资料浪费而导致成本浪费的问题。此外,在实际工作中,建筑企业需要加强对材料管理的重视程度。首先,采购人员应掌握建筑行业市场的发展变化,了解材料价格和市

场变化之间的规律,根据市场的发展特点确定造价管理方案,科学完成设备采购,全面提高整体的管理效果。除此之外,管理人员在动态化管理时,可以加强信息化的建设力度,妥善应对实际管理工作中暴露出来的问题,全面提高整体的管理效果和水平。最后,在信息化建设时,建筑企业需要将有关工程造价的信息融入其中,做好多方位的分析和研究,搭建完善的信息化管理系统,并且收集市场中有关材料价格波动的相关数据,提高造价管理的精准性。

(三) 建立科学合理的监督体系

加强工程建设管理应从完善健全的监督管理体系着手。监理人员需要协调各方参与者之间的矛盾,还要对各工序进行必要的监督。建立科学合理的监督体系,能有效加强各部门之间的沟通,保证相关部门各司其职,做到有问题早发现、早解决,还可以起到约束作用,使其在实际建设过程中严格遵守工程设计要求,合理安排施工布局,严格按照流水施工进度进行,尽可能提高效率、降低成本^[4]。施工单位还要处理好与建设单位和管理单位之间的矛盾,结合实际情况制定监督管理制度,同时设立相关考评奖励制度,激发监督人员的工作积极性。在对施工现场进行调查之后,要设立专门的部门,对施工现场的工作进行管理,并同时安排专业人员参与进来,以便在施工中遇到疑难杂症时能及时解决,这种做法不仅可以完善制度,还可以将责任落实到个人,明确各部门的职责,促进施工项目高效开展。

(四) 加强施工过程中的质量管理与控制

施工质量控制的关键是增加对施工全程管控,是对全部施工期间的质量节制关键所在。对施工过程中的现状进行掌控,然后有针对性地拟定管理计划;进一步推动员工树立起责任意识,推行工程问责机制;要进一步对管理人员的责权进行了解,同时有针对性地进行划定。对施工进度举行明确的辨别,分阶段的举行质量节制事情。施工筹办的时候应该充实掌握所有能对质量产生影响的要素来提前结束准备阶段的工作任务;在进行施工的时候,要预先对工作质量进行控制,要严格检验好各个工作阶段的内容,同时要监控好施工的整个过程;最后的建成验收的时候,更要完成验收事情,实时看到隐藏的问题,保证工程的质量。当前不少的团体在质量监制时,不会全程的把握只是对工程建筑的实行阶给了充足的器重。施工项目的全部过程是一个整体,如果想在最后得到一个质量过关的工程,就必须对全过程进行监督。在整个工程全程都使用合理的方式方法,积极解决施工时所遇到的各种问题从而保证工程质量。

四、结束语

综上所述,工程建筑管理制度的完善与施工质量的提高对建筑企业的发展具有重要意义。想要在建筑行业中占有一席之地,就要重视对相关专业管理人员和施工人员的定期培训,建立健全完善的监督管理体系,实施科学的建筑工程管理方法,以达到相应的施工质量标准,保持建筑行业的长久发展。

参考文献:

- [1] 郑卫东. 建筑工程管理中施工质量控制的有效措施[J]. 建材发展导向, 2021, 19(16).
- [2] 李宁, 李晓军. 建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J]. 建材发展导向, 2021, 19(16).
- [3] 余会丽. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 中国市场, 2021(19).
- [4] 祁红霞. 做好建筑工程管理及施工质量控制的对策[J]. 大众标准化, 2021(13).